

Quito, 1 de Abril del 2015

Señores
Junta General de Socios
FORMA INDUSTRIA DE MUEBLES FORMADEL Cía. Ltda.
Ciudad.-

De mis consideraciones.-

Por medio de la presente y cumpliendo lo establecido en los estatutos de la empresa; procedo a realizar el Informe Anual de Gerencia en los siguientes términos :

LOS OBJETIVOS ESTABLECIDOS PARA EL AÑO 2014 ERAN:

- Obtener una mejor participación en el mercado.
- Mantener e incrementar nuevas líneas para ampliar el mercado.
- Minimizar los costos y gastos generados por la actividad de la empresa.

CUMPLIMIENTOS DE OBJETIVOS :

- En el año 2014, se inició una nueva e interesante línea de muebles para hotel y Restaurantes.
- Se continuo con contratos con Constructores del año 2013, pero sin embargo la falta de liquidez de ese sector impidió se aceleren las entregas y el volumen de producción fue bastante bajo en relación a la capacidad instalada.
- Los principales clientes atendidos fueron los mismos que en años anteriores, siempre con el mecanismo de trueque que reduce la liquidez de la empresa.
- El accionista Mayoritario, tuvo que realizar importantes prestamos a la empresa, debido a la falta de cancelación de clientes y así evitar la paralización de la empresa. Esto se debió principalmente a que tuvimos que concluir contratos que se arrastraban del 2013 y recién fueron facturados en el 2014, generándose una grave iliquidez en la empresa. Si no hubiera sido por los inventarios, el resultado hubiera sido negativo.
- Hubieron importantes cambios de personal a nivel directivo.
- Este año se procedió a iniciar el cambio del local comercial de a fin de integrar Planta y local en un solo edificio con el objetivo de hacer mas eficiente la operación de la empresa y prepararnos para la difícil situación del país debido a la grave situación fiscal por la que atraviesa el gobierno, lo que ha repercutido en la economía en general.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones establecidas por la junta general de socios y los organismos de control, fueron cumplidas a cabalidad por esta administración.

COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

El ejercicio económico de el año 2014, establece un ligero incremento del monto de ventas, con relación con las del año 2015, debido a que se mejoro la promoción de nuestros productos y se genero una serie de ayudas de ventas tal como catálogos, laminas técnicas y pagina web; los mismos que se han venido mejorando permanentemente.

También hubo un importante incremento de inventarios, debido a la reutilización de excedentes y la creación de nuevas líneas, y por ende mejoro la situación patrimonial de la empresa.

RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2015

La Administración recomienda la capitalización de utilidades a fin de mantener la situación patrimonial positiva de la empresa, con el fin de fortalecer la imagen ante sus clientes y las instituciones financieras.

Continuar con la creación de nuevas líneas de Muebles de Hogar y de hotelería a fin de generar nuevos negocios y proyectos.

Realizar inversiones promocionales en el local comercial/ planta a fin de mejorar el volumen de ventas. Ajuste del manual de producto e incremento y profesionalización del personal de ventas.

Reducir costos de operación mediante la selección ordenada y pormenorizada del personal obrero y administrativo de la empresa.

Hemos considerado en el 2015, realizar varios programas promocionales y de publicidad y el desarrollo de Ventas por Redes sociales, para poder obtener las ventas planteadas.

Atentamente,

Forma
INDUSTRIA DE MUEBLES FORMADEL CIA. LTDA.

JOSÉ DE LA PAZ
Gerente General

Lcdo. José de la Paz Calisto

GERENTE GENERAL

FORMA INDUSTRIA DE MUEBLES, FORMADEL CIA. LTDA.