

INFORME DE GESTIÓN 2017

Señores Accionistas:

De conformidad con las disposiciones estatutarias y en mi calidad de Apoderado Especial, pongo a su consideración los Estados Financieros y el Informe de Actividades desarrolladas en el período económico al año 2017.

El desempeño de las actividades de la compañía ha cumplido con todas las disposiciones del marco legal, laboral, tributario y societario. Los Estados Financieros reflejan la realidad de la empresa y han sido manejados de conformidad con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

En relación a la operación misma de la compañía, lo podemos sintetizar en lo siguiente:

- **Ventas.-** En el año 2017, se obtuvo un facturado neto de USD 72.577 millones.
- **Producción** Las inversiones se destinaron al fortalecimiento de las actividades industriales y al mejoramiento de los estándares ambientales.

Se han logrado mantener las siguientes certificaciones internacionales de calidad, inocuidad y gestión ambiental: Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2008, Sistema de Gestión de Inocuidad FSSC:22000:2013, Sistema de Gestión ambiental ISD 14001:2004.

La empresa trabajó en promedio con 470 empleados en el año 2017.

- **Resultados.-** Durante el año 2017 la empresa generó una utilidad neta contable de USD 7.315 millones, evidenciando un aumento con respecto al año 2016 del 215%.

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
VENTAS	72,577	72,927
COSTO DE VENTAS	(45,044)	(53,758)
MARGEN BRUTO	27,533	19,169
Gastos de administración y ventas	(19,793)	(16,319)
UTILIDAD NETA CONTABLE	<u>7,315</u>	<u>2,322</u>

Los principales indicadores financieros de la Compañía se detallan a continuación:

Capital de trabajo	US\$22.9 millones
Índice de liquidez	2.45 veces
Pasivos totales / patrimonio	0.50 veces
Deuda financiera / activos totales	3 %

La administración considera que los indicadores financieros antes citados están dentro de los parámetros adecuados para una organización del tamaño y nivel de desarrollo de la Compañía.

- **Aspectos relevantes.-** Durante el año 2017 ocurrieron los siguientes hechos que tienen impacto para la compañía:
 - La situación económica del país ha presentado leves indicios de recuperación, sin embargo, los precios de exportación del petróleo, principal fuente de ingresos del Presupuesto General del Estado, no han recuperado niveles de años anteriores, lo cual continúa afectando la liquidez de ciertos sectores de la economía del país
 - Ecuador registró una inflación anual de -0,20% en 2017, la más baja de la última década, durante 2017, el país tuvo deflación entre junio y noviembre de hasta 0,58%.
 - Se estableció un incremento salarial para el sector industrial del 2,5%.
 - Una vez finalizado el plazo establecido por la Ley de Solidaridad y Corresponsabilidad Ciudadana tras el terremoto del 2016, el IVA retornó al 12% a partir del mes de Junio del 2017, lo que en cierta medida reactivó el consumo.
 - El plazo para la aplicación de las salvaguardias venció en el mes de Junio del 2017, lo que representó una disminución en el costo de las importaciones respecto al año 2016, de alrededor de USD 2.5 millones. Sin embargo, a partir de noviembre de este año se implementó un esquema de tasas arancelarias para ciertos productos en función de los pesos de los productos importados, medida que no ha tenido mayor repercusión para Ferrero.
 - La Administración de la Compañía considera que la situación antes indicada ha generado impactos positivos en las operaciones de la compañía, con lo cual continúa operando en forma rentable.

En forma general, los aspectos antes mencionados ocurrieron en el ejercicio fiscal 2017.

Atentamente,



Marcela Proaño
Gerente Administrativo Financiero