

INFORME DE GESTIÓN 2016

Señores Accionistas:

De conformidad con las disposiciones estatutarias y en mi calidad de Apoderado Especial, pongo a su consideración los Estados Financieros y el Informe de Actividades desarrolladas en el período económico al año 2016.

El desempeño de las actividades de la compañía ha cumplido con todas las disposiciones del marco legal, laboral, tributario y societario. Los Estados Financieros reflejan la realidad de la empresa y han sido manejados de conformidad con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

En relación a la operación misma de la compañía, lo podemos sintetizar en lo siguiente:

- **Ventas.-** En el año 2016, se obtuvo un facturado neto de USD 72.957 millones.
- **Producción.-** Las inversiones se destinaron al fortalecimiento de las actividades industriales y al mejoramiento de los estándares ambientales.

Se han logrado mantener las siguientes certificaciones internacionales de calidad, inocuidad y gestión ambiental: Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2008, Sistema de Gestión de Inocuidad FSSC:22000:2013, Sistema de Gestión ambiental ISD 14001:2004.

La empresa trabajó en promedio con 482 empleados en el año 2016.

- **Resultados.-** Durante el año 2016 la empresa generó una utilidad neta contable de USD 258 mil:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
VENTAS	72,927	78,459
COSTO DE VENTAS	(53,758)	(57,338)
MARGEN BRUTO	19,169	21,121
Gastos de administración y ventas	(16,847)	(14,082)
Impuesto a la Renta	(2,064)	(2,537)
UTILIDAD NETA CONTABLE	<u>258</u>	<u>4,502</u>

Los principales indicadores financieros locales de la Compañía se detallan a continuación:

Capital de trabajo	US\$23.9 millones
Índice de liquidez	2.88 veces
Pasivos totales / patrimonio	0.59 veces
Deuda financiera / activos totales	11.05%

La administración considera que los indicadores financieros antes citados están dentro de los parámetros adecuados para una organización del tamaño y nivel de desarrollo de la Compañía.

- **Aspectos relevantes.-** Durante el año 2016 ocurrieron los siguientes hechos que tienen impacto para la compañía:
 - Salvaguardias.- El gobierno de Ecuador implementó sobretasas arancelarias como medida para equilibrar la balanza de pagos, las mismas que oscilan entre el 5% y el 45% adicional a las importaciones de producto terminado Ferrero Rocher, Nutella, Kinder Bueno y Kinder Chocolate, en el año 2016 la compañía pagó USD 2.443 millones.
 - Ley Contribución del Terremoto.- Se creó esta ley con el objeto de recaudar contribuciones solidarias y enfrentar las consecuencias del terremoto ocurrido el 16 de abril de 2016 en el Ecuador. Los impactos más importantes para la compañía fueron:
 - Contribución sobre las utilidades.- 3% de las utilidades teniendo como referencia la utilidad gravable del ejercicio fiscal 2015 (USD 365mil).
 - Incremento IVA.- Se incrementó la tarifa del 12% al 14% por el periodo de un año (Abril 2016 – Mayo 2017).
 - Contribución Solidaria Accionistas.- Debido al terremoto ocurrido el 16 de Abril de 2016, se estableció que las empresas deben contribuir con el 1.8% del total del patrimonio reportado en el año 2015 (USD 722 mil). Este valor fue aportado por los accionistas de la compañía FERVALUE S.A.R.L. y Ferrero Trading Lux S.A.
 - Cambio NIC 19.- La Junta de Normas Internacionales de Contabilidad emitió cambios en la norma NIC 19, correspondiente a los beneficios para empleados con el fin de ser aplicados al cierre del año 2016. La enmienda establece que al determinar la tasa de descuento para las obligaciones por beneficios post-empleo, es necesario considerar la moneda en la que se denominan los pasivos y no el país en donde éstos se generan, el cambio en la tasa de descuento es del 7% al 4% generando un incremento en la provisión por jubilación patrimonial y desahucio de USD 429 mil y una afectación en el año corriente de USD 40 mil adicional.
 - Cambio ERP-SAP.- A partir de Junio 2016 se cambió de ERP de BPCS a SAP para la optimización y generación de información financiera, productiva, comercial y control.

En forma general, los aspectos antes mencionados ocurrieron en el ejercicio fiscal 2016.

Atentamente,


Maurizio Ficarra
Apoderado Especial