

**INFORME DEL GERENTE  
SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO  
DEL 2018**

Quito, 8 de abril del 2019.

**1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO DEL 2018.**

Durante el desarrollo del ejercicio económico 2018 se cumplieron los siguientes objetivos propuestos:

- Aumentar el volumen de ventas mediante el aumento de compras de nuestros actuales clientes y la consecución de nuevos clientes en mercados nuevos.
- Mejorar el margen de rentabilidad por la comercialización de los productos a través de la gestión de compras.
- Mantener un flujo adecuado de recursos que permita la normal operación de la empresa a través de una adecuada planificación financiera.
- Mejorar los procesos de logística y distribución de la empresa.

**2. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.**

La disposición de la Junta General de la empresa fue de mantener el crecimiento y rentabilidad durante el desarrollo del período contable. Dicha disposición fue cumplida a mostrando así los estados financieros un ligero crecimiento en ventas pese a los factores adversos a los que enfrentó la compañía en el 2018.

**3. INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.**

No se produjeron hechos extraordinarios importantes.

#### 4. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA Y RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.

De conformidad con los estatutos de Agroquim C. Ltda. y de la ley de Compañías, pongo en conocimiento de los miembros de esta Junta, el Informe Económico y Financiero por el ejercicio Económico 2018.

En primera instancia doy a conocer una comparación del Estado de Pérdidas y Ganancias del ejercicio 2018 con su similar del año 2016.

DETALLE	AÑO 2017	AÑO 2018	VARIACION	VARIACION%
<b>VENTAS</b>	5.025.640,62	5.107.783,38	82.142,76	1,61%
<b>OTROS INGRESOS</b>	46.611,79	20.492,55	-26.119,24	-127,46%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>5.072.252,41</b>	<b>5.128.275,93</b>	<b>56.023,52</b>	<b>1,09%</b>
<b>MENOS COSTOS DE VENTA</b>	<b>2.887.030,18</b>	<b>2.911.099,79</b>	<b>24.069,61</b>	<b>0,83%</b>
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>2.185.222,23</b>	<b>2.217.176,14</b>	<b>31.953,91</b>	<b>1,44%</b>
<b>MARGEN DE CONTRIBUCION A LAS UTILIDADES</b>	<b>0,43</b>	<b>0,43</b>	<b>0,57</b>	
<b>MENOS GASTOS</b>				
<b>GASTOS DE VENTA</b>	727.794,29	666.765,53	-61.028,76	-9,15%
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	809.604,19	908.175,05	98.570,86	10,85%
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>	24.440,99	23.408,99	-1.032,00	-4,41%
<b>TOTAL DE GASTOS</b>	<b>1.561.839,47</b>	<b>1.598.349,57</b>	<b>36.510,10</b>	<b>2,28%</b>
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>623.382,76</b>	<b>618.826,57</b>		
<b>MENOS PARTICIPACION LABORAL</b>	<b>-93.507,41</b>	<b>-91.296,55</b>		
<b>MENOS IMPUESTO</b>	<b>-116.480,88</b>	<b>-157.380,74</b>		
<b>RESULTADO LIQUIDO</b>	<b>413.394,47</b>	<b>370.149,28</b>		

Como podemos ver se aprecia un ligero crecimiento del volumen de ventas en el ejercicio 2018 con respecto al año 2017. El crecimiento obtenido es casi cercano al 5%.

Concomitante al crecimiento en ventas, el costo de ventas también aumenta; sin embargo, se puede observar que el margen de rentabilidad se mantiene en el año 2018.

Los gastos de venta y generales disminuyen en el año 2018 mientras que los gastos administrativos aumentan en el 2018. Sin embargo los aumentos y disminuciones se compensan determinando prácticamente los mismos beneficios en comparación con el período 2017

Resumiendo lo encontrado en el estado de pérdidas y ganancias, la empresa en el año mantuvo su nivel de ventas y tuvo un ligero crecimiento; revisando sus costos y gastos, lo hizo de manera más eficiente logrando así una mejor rentabilidad.

En lo relacionado a la gestión financiera de Agroquim C. Ltda., doy a conocer los siguientes índices que permiten interpretar la situación actual de la compañía.

## INDICE LIQUIDEZ CORRIENTE

$$\begin{array}{c} \text{INDICE LIQUIDEZ} \\ \text{CORRIENTE} \end{array} = \frac{\text{ACTIVO CORRIENTE}}{\text{PASIVO CORRIENTE}}$$
  
$$\begin{array}{c} \text{INDICE} \\ \text{LIQUIDEZ} \\ \text{CORRIENTE} \end{array} = \frac{3.207.158,52}{1.563.003,67} = \$ 2.05$$

Por cada dólar adeudado a corto plazo, Agroquim C. Ltda., cuenta con \$2,05 para su liquidez, esta capacidad financiera nos permite responder a nuestros compromisos de corto plazo.

A continuación se realiza la comparación de este indicador versus los resultados obtenidos en el 2016 y 2017.

Año	2016	2017	2018
Índice de liquidez	2,0	1,97	2,05

Como se puede observar en la tabla mostrada, hubo un crecimiento en el índice de liquidez, este indica la buena administración que se ha obtenido durante los últimos periodos en los cuales se ha manejado con prudencia los recursos de la empresa.

## PRUEBA ACIDA

$$\text{PRUEBA ACIDA} = \frac{\text{ACTIVO CORRIENTE - INVENTARIO}}{\text{PASIVO CORRIENTE}}$$
  

$$\text{PRUEBA ACIDA} = \frac{1.831.573,42}{1.563.003,67} = \$ 1,17$$

Este indicador de 1.17 nos dice que la empresa dispone de un dólar con dieciocho centavos de dólar para pagar sus deudas de un dólar en el corto plazo.

Año	2016	2017	2018
Prueba ácida	1,31	1,04	1,17

Al igual que el indicador anterior, se ha aumentado un poco la liquidez mejorando los índices que se obtuvieron en el año 2017. Sin embargo este índice es menor a lo obtenido en 2016. Esto se debe a que en el 2016, se administró la empresa, priorizando la recuperación de la liquidez razón por la cual la empresa manejó menos inventario. Se indica que el aumento en la liquidez, reportada en los dos índices revisados, se debe principalmente a la negociación con nuestros proveedores del exterior y a una recuperación de carpeta un poco más efectiva. Adicional porque nuestras ventas han subido notoriamente en los últimos dos periodos.

## NUMERO DE DIAS CARTERA

$$\text{NRO DIAS DE CARTERA} = \frac{\text{CTAS X COBRAR X 360}}{\text{VENTAS NETAS}}$$

$$\text{NRO DIAS DE CARTERA} = \frac{474.024.236,40}{5.128.586,84} = 92 \text{ DIAS}$$

El índice de números de días nos ayuda a medir el tiempo promedio concedido a los clientes, como plazo para pagar el crédito. Esto nos indica que Agroquim recupera su cartera a los 92 días de haber sido concedido los créditos.

El índice de rotación de cartera nos indica el número de veces que el total de las cuentas comerciales por cobrar, son convertidas a efectivo durante el año.

Año	2016	2017	2018
No. Días cartera	76	86	92

Observando el indicador de este año, se observa que ha subido un poco los días de recuperación de cartera, a comparación con los años 2016 y 2017. La explicación de la subida de este índice se debe a que un mayor volumen de ventas genera también mayores dificultades para conseguir el cobro de los clientes y sobre todo porque cada día enfrentamos mayor competencia, lo que nos obliga a manejar políticas más laxas con respecto al crédito para evitar que los clientes opten por competidores que otorgan mayores plazos de crédito.

## ROTACION DE INVENTARIO

$$\text{ROTACION DE INVENTARIO} = \frac{\text{COSTO DE VENTA}}{\text{INVENTARIO FINAL}}$$

$$\text{ROTACION DE INVENTARIO} = \frac{2.911.099.79}{1.414.414.2} = 2,06$$

La cifra de 2,06 indica que el inventario rotó 2,06 veces en el año. Esto quiere decir que desde el momento en que se inicia el trámite de importación hasta la gestión de cobranza, todo ello ha ocurrido en un ciclo de 20 semanas o 162 días aproximadamente.

Año	2016	2017	2018
Rotación de inventario	3	2,24	2,06

Como se puede observar en el cuadro, este índice tuvo una disminución con respecto al 2016. Esto se debe, como se indicó anteriormente, a la estrategia de abastecimiento que buscó asegurar la provisión de mercadería para inicios de la temporada 2018 y salvaguardar la posibilidad de escasez debido a los problemas con los proveedores en China. Esto principalmente se dio en el último trimestre del año, en donde por estrategia de aprovisionamiento, llenamos la bodega de mercadería con el objetivo de disponer suficiente mercadería para aprovechar la temporada de lluvias.

### 5. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES.

Las utilidades se repartirán como dividendos en un monto correspondiente a \$100.000 mientras que el resto de los beneficios del ejercicio fiscal se re invertirán para realizar mejoras en la bodega de la empresa y otra parte se dispondrá para garantizar un adecuado capital de trabajo de manera que se garantice la norma operación de la empresa.

## 6. RECOMENDACION A LA JUNTA GENERAL, RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO.

Se mantendrán las políticas y estrategias adoptadas por la empresa en el año 2018 de manera de continuar con el proceso de crecimiento que experimenta la compañía. Entre las principales estrategias se pueden citar la siguiente

### Estrategia Corporativa

- Mejoramiento de la imagen corporativa mediante inversión en marketing de la compañía.
- Fortalecimiento de lazos comerciales con los principales clientes de la empresa
- Gestión de proveedores para mejorar los índices de rentabilidad.

### Estrategia de Negocio

- Registro de productos plaguicidas en zonas y mercados diferenciados
- Revisión continua de la política de promociones y precios acorde con la realidad del mercado.
- Desarrollo de estrategias de mercadeo.

### Estrategia Funcional

- Mejora en los procesos de logística y distribución.
- Control de calidad en los productos que se distribuyen
- Gestión adecuada de reclamos y devoluciones

## 7. EL ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA COMPAÑÍA.

La empresa Agroquim C. Ltda., tanto su nombre como su logo, se encuentra registrado en el Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual (IEPI).

Así mismo, las marcas de los productos que comercializa, también se encuentran debidamente registrados en el IEPI.

**Ing. Luis Fernando Chávez**



**Gérente General  
Agroquim C. Ltda.**