

AGROQUIM CIA.LTDA.  
 INFORME DE GERENTE GENERAL  
 CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2015

De conformidad con los estatutos de Agroquim C.Ltda. y de la Ley de Compañías, pongo en conocimiento de los miembros de esta Junta, el Informe Económico y Financiero por el ejercicio Económico 2015.

En primera instancia doy a conocer una comparación del Estado de Pérdidas y Ganancias del ejercicio 2015 con su similar del año 2014

DETALLE	2014	2015	VARIACION	VARIACION %
VENTAS	3.951.726,40	3.728.916,12	-222.810,28	-5,98%
OTROS INGRESOS	6.636,70	7.134,40	497,76	6,98%
TOTAL INGRESOS	3.958.363,10	3.736.050,58	-222.312,52	-5,95%
MENOS COSTO DE VENTAS	2.397.863,45	2.195.693,69	-202.169,76	-8,43%
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>1.560.499,65</b>	<b>1.540.356,89</b>	<b>-20.142,76</b>	<b>-1,29%</b>
MARGEN DE CONTIBUCION A LA UTILIDADES	0,39	0,41	0,00	
MENOS GASTOS				
GASTOS DE VENTA	637.693,73	791.387,28	153.693,55	24,10%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	686.834,97	821.451,81	134.616,84	19,60%
GASTOS GENERALES	23.300,32	33.865,81	10.565,49	45,34%
<b>TOTAL DE GASTOS</b>	<b>1.347.829,02</b>	<b>1.646.704,90</b>	<b>298.875,88</b>	<b>22,17%</b>
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>212.670,63</b>	<b>-106.348,01</b>		
MENOS PARTICIPACION LABORAL	-31.900,59	0,00		
MENOS IMPUESTO A LA RENTA	-42.730,80	-32.489,50		
<b>RESULTADO LIQUIDO</b>	<b>138.039,24</b>	<b>-138.837,51</b>		

Como podemos ver se aprecia un decrecimiento de ventas del ejercicio 2015 frente al año 2014. Así también hay crecimiento en el costo de ventas y un crecimiento en los gastos. La explicación es la siguiente:

Durante el año 2015, se registra una fuerte depresión en el mercado provocada por una alarmante iliquidez que afecta a toda la economía y por supuesto al sector agrícola del país que contrajo drásticamente su actividad. La falta de acceso a los créditos y apoyo gubernamental a iniciativas agropecuarias da como resultado un decrecimiento en las ventas pese a los esfuerzos del equipo de ventas; a las promociones, incentivos y otras medidas encausadas a incrementar las ventas que están relacionadas directamente con el incremento en los gastos operativos.

Los gastos en Ventas tienen un incremento del orden del 24% y el componente más fuerte fue el de remuneraciones debido a la contratación de nuevos desarrollistas y personal para registros así como de impulsores de mostrador. Además, de septiembre del año 2014 en adelante ingresan en nómina todos los vendedores de mostrador que antes se les pagaba con facturas como prestación de servicios y comisionistas. También las comisiones de todos los vendedores entran en la nómina. Todos estos cambios en la nómina son producto de recomendaciones de Auditoría Externa para eliminar amenazas laborales futuras.

Cabe anotar también en el año 2015, se separaron a 6 personas de la compañía a quienes se le cancelaron todos los haberes

de acuerdo a la ley.

Los gastos administrativos también registran un incremento del 10.6% debido a la incorporación de otros gastos que no estaban contemplados en el presupuesto como son pago de sanciones a la planta, impuestos adicionales, incremento de personal administrativo, incremento de honorarios profesionales acordados con el plan de gestión trazado al inicio de mi gestión. Cabe indicar que estadísticamente se observa una reducción del hectareaje de siembras de todos los cultivos en el país lo que señala que hay una reducción paulatina de utilización de agroquímicos, afectaciones por causas de la naturaleza (volcán y falta de lluvias).

En lo relacionado a la gestión financiera de Agroquim C.Ltda., doy a conocer los siguientes índices que permiten interpretar la situación actual de la Compañía.

#### 1.- INDICE DE LIQUIDEZ.-

<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	<u>2.422.092,00</u>	=	1,81
PASIVO CORRIENTE	1.339.021,00		

Por cada dólar adeudado a corto plazo, Agroquim C.Ltda. cuenta con un dólar y ochenta y un centavos para su liquidación. Esta capacidad financiera nos permite responder a nuestros compromisos de corto plazo. Sin embargo si a estas cifras les restamos el inventario para tener otro indicador como la prueba ácida o de efectivo.

2.- PUEBA ACIDA	<u>ACTIVO CORRIENTE - INVENTARIO</u>	<u>1214247</u>	0,91
	PASIVO CORRIENTE	1339021	

Este indicador de 0.91 nos dice que la empresa dispone de noventa y un centavos de dólar para pagar sus deudas de un dólar en el corto plazo.

Esta reducción en la liquidez se produce por el uso del capital de trabajo en pagos de nuevas inversiones en la planta, entrega de anticipos para la adquisición de un nuevo sistema informático que reemplace al ya existente, el pago de la deuda con el SRI por glosas a las remuneraciones de ejecutivos, el pago de sanciones por el cierre de la planta, deudas de clientes y sumado a todo, dan como efecto la disminución en el capital de trabajo.

#### 2.- ROTACION DE LA CARTERA.-

<u>VENTAS</u>	<u>3.728.916,12</u>	=	3,79
CTAS X COBRAR	984.571,27		

Esto quiere decir que Agroquim C.Ltda. recuperó su cartera en 12 semanas, esto debido a la situación que afronta una marcada falta de liquidez que afecta a todos los sectores de la economía y de manera especial al sector agrícola que es uno de los más débiles en el contexto económico.

#### 4.- ROTACION DE INVENTARIOS.-

<u>COSTO DE VENTAS</u>	<u>2.195.693,69</u>	=	1,82
INV.PROMEDIO	1.208.444,00		

La cifra de 1.82 indica que las mercaderías rotaron 2 veces en el año. Esto quiere decir que desde el momento en que se inicia

el trámite de importación hasta la gestión de cobranza, todo ello ha ocurrido en un ciclo de 26 semanas aproximadamente. Si comparamos con los índices obtenidos hasta el año 2014, este proceso se registra una desaceleración en la rotación del inventario.

Como se puede apreciar la caída de los precios del petróleo sumado al apreciamiento del dólar ha impactado definitivamente en la economía de este país y es el sentir de la mayoría de empresas que dependiendo del sector registran pérdidas o ganancias menores a las esperadas.

La principal zona afectada es la zona Norte (Tulcán) donde de 24 almacenes que existían hoy operan solo 4.

Finalmente, quiero agradecer a los señores socios por la atención dispensada a mi Informe y a la confianza en mi gestión.

Atentamente



Ing. Juan Carlos León Ojeda  
Gerente General

Agroquim C.Ltda.