

**AGROQUIM CIA.LTDA.**  
**INFORME DE GERENTE GENERAL**  
**CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2009**

De conformidad con los estatutos de Agroquim C.Ltda. y de la Ley de Compañías, pongo en conocimiento de los miembros de la Junta, el Informe Económico y Financiero por el ejercicio Económico 2009.

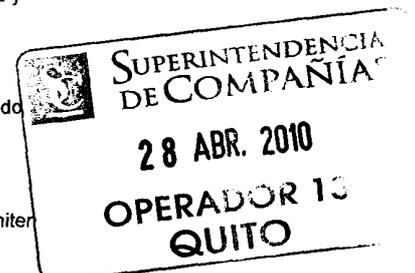
En primera instancia doy a conocer una comparación del Estado de Pérdidas y Ganancias del ejercicio 2009, con su similar del año 2008.

DETALLE	2008	2009	VARIACION	VARIAC.%
VENTAS	3,149,522.41	3,406,538.23	0.00	8.16%
OTROS INGRESOS	7,717.54	3,781.82	0.00	-51.00%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>3,157,239.95</b>	<b>3,410,320.05</b>	<b>0.00</b>	<b>8.02%</b>
MENOS COSTO DE VENTAS	2,097,711.13	2,389,137.18	0.00	13.89%
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>1,059,528.82</b>	<b>1,021,182.87</b>		<b>-3.62%</b>
MENOS GASTOS				
GASTOS DE VENTA	339,611.74	294,700.32	0.00	-13.22%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	454,372.42	552,977.34	0.00	21.70%
GASTOS GENERALES	71,052.74	88,693.24	0.00	24.83%
OTROS GASTOS	8,539.01	18,673.09	0.00	118.68%
<b>TOTAL DE GASTOS</b>	<b>873,575.91</b>	<b>955,043.99</b>	<b>0.00</b>	<b>9.33%</b>
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>185,952.91</b>	<b>66,138.88</b>	<b>0.00</b>	<b>-64.43%</b>

Como podemos ver se aprecia un crecimiento de ventas del ejercicio 2009 frente al año 2008. Así también hay un crecimiento en los costos y gastos. La explicación es la siguiente:

- 1.- La agresiva competencia de precios entre Agroquim C.Ltda. y sus similares, con el propósito de captar un nicho de mercado que por otra parte, es cada vez más reducido, nos obligó a una revisión constante de los precios y márgenes de ganancia y a un monitoreo permanente de la competencia, proveedores, etc...
- 2.- El factor climático del año 2009 fue determinante en la gestión. A pesar de la baja de los precios del petróleo en los mercados internacionales, los costos de los productos importados se mantuvieron en los niveles alcanzados. Con costos estáticos y la forzada reducción en los precios de venta de nuestros productos para lograr equiparar la oferta de la competencia, ya sea vía descuentos o vía promociones; ocasionó una reducción considerable en nuestro margen de utilidad.
- 3.- La atención al cliente tuvo particular interés durante el 2009, tanto en la fase de comercialización, entrega y gestión de cobranza.
- 4.- Respecto a los gastos administrativos, generales y otros gastos, el incremento está acorde con el resultado obtenido, siendo el rubro salarios determinante en el incremento de los gastos en el año 2009.

En lo relacionado a la gestión financiera de Agroquim C.Ltda., doy a conocer los siguientes índices que permiten interpretar la situación actual de la Compañía.



1.- INDICE DE LIQUIDEZ.-

<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	<u>1,456,435.32</u>	=	1.52
PASIVO CORRIENTE	957,267.28		

Por cada dólar adeudado a corto plazo, Agroquim C.Ltda. cuenta con un dólar y cincuenta y dos centavos para su pago; lo que demuestra capacidad financiera para responder a nuestros compromisos a corto plazo que supera al alcanzado en el ejercicio 2008.

2.- ROTACION DE LA CARTERA.-

<u>VENTAS</u>	<u>3,406,538.23</u>	=	7.10
CTAS X COBRAR	479,631.27		

Esto quiere decir que Agroquim C.Ltda. recuperó su cartera en 8 semanas, similar a los logros obtenidos en el año 2004, 2005, 2006, 2007 y 2008 en este campo.

3.- ENDEUDAMIENTO

<u>PASIVO TOTAL</u>	<u>1726829.88</u>	=	2.37
PATRIMONIO	729412.61		

Este índice nos muestra que por cada 2.37 dólares que Agroquim tiene como activos, 1 dólar es de propiedad de los socios, cifra que supera a la alcanzada en el año 2008 que fue de 2.99

Comparando los índices obtenidos 2008 vs 2009 concluimos que en el 2008 usd 0.33 fueron de propiedad de los socios mientras que para el 2009, el índice mejoró en 9 puntos porcentuales en decir de usd 0.33 a usd 0.42.

4.- ROTACION DE INVENTARIOS.-

<u>COSTO DE VENTAS</u>	<u>2,389,137.18</u>	=	3.43
INV.PROMEDIO	695,577.30		

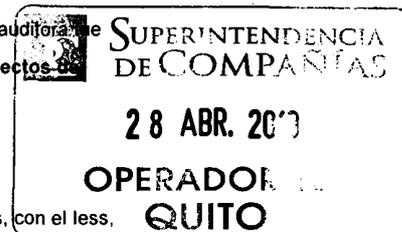
La cifra de 3.43 indica que las mercaderías rotaron 3 veces en el año. Esto quiere decir que desde el momento que se inicia el trámite de importación hasta la gestión de cobranza, todo ello ha ocurrido en un ciclo de 14 semanas.

Si comparamos con los índices obtenidos hasta el año 2007, este proceso se lo venía haciendo en 14 semanas lo que significa que se logró estabilizar proceso del negocio que había crecido en 3 semanas para el año 2008.

Se redujo considerablemente el stock elevado de productos en las bodegas logrando bajar al 50% de lo registrado a fines del año 2008.

Analizando el índice de rotación de inventarios se observa claramente que se cumplió con un manejo eficiente de los mismos.

Cabe señalar que la Contabilidad por el ejercicio económico 2009 fue auditada y el dictamen de la firma auditora de **En nuestra opinión los referidos estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera de AGROQUIM C.LTDA. al 31 de diciembre del año 2009."**  
Este es el mejor dictamen que una firma de auditoría puede emitir.



En lo referente a la gestión operativa Agroquim C. Ltda. mantiene al día sus obligaciones con empleados, con el less, Ministerio de Trabajo, Servicio de Rentas Internas, Cámara de Comercio, Municipios de Quito y Mocha, Superintendencia de Compañías, Ministerio de Agricultura en lo referente a pago de tasas y registros de productos.

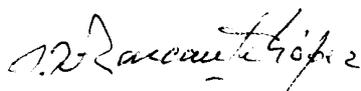
Los cambios en las políticas gubernamentales entorno al ámbito agropecuario a propiciado que se fijen precios con

tinte político, sin considerar el movimiento del mercado para su estimación. Esto ha ocasionado que se desate una agresiva competencia entre comercializadores. El resultado de esta acción trae como consecuencia directa una merma considerable en los resultados esperados.

Concluyo mi informe manifestando mi satisfacción por los logros alcanzados durante el 2009. A pesar de las dificultades encontradas, AGROQUIM C.LTDA. mantiene su solidez y estándar de calidad.

La gestión del año 2009 ha tenido el valioso aporte de todos los miembros de la empresa para los cuales expreso mi reconocimiento a su valiosa gestión; así como también a los señores socios, a nuestro proveedores y clientes con quienes en conjunto podemos generar trabajo para el engrandecimiento de nuestra patria.

**Atentamente**



**Ing. Julio Cascante López**  
**Gerente General**  
**Agroquim C.Ltda.**

