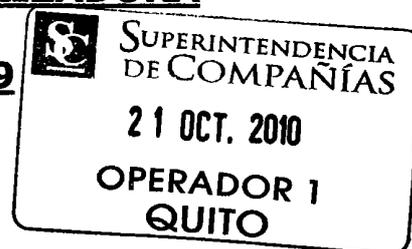


INFORME DE GERENCIA
JUNTA GENERAL UNIVERSAL DE ACCIONISTAS
TERAN ASTORGA COSTAPE COMERCIALIZADORA
TACC CIA. LTDA.
EJERCICIO ECONOMICO 2.009



Señores Accionistas:

La crisis financiera desatada a fines del año 2.008 produjo un escenario económico inicial bastante incierto, caracterizado por un débil crecimiento y posible recesión durante el resto del período. La fuerte reducción del consumo de la economía norteamericana ha incidido fuertemente en la demanda y los precios de la materia prima, principal factor de crecimiento de los países en vías de desarrollo. El petróleo, principal rubro de exportación de nuestro país ha visto caer sus precios a niveles de \$60.00 por barril. Durante este período el Ecuador continuó con uno de los crecimientos más bajos del P.I.B. en la región al igual que se mantiene todavía un alto nivel en relación con el resto de países latinoamericanos, factores que reducen su competitividad frente al resto de naciones.

La dependencia del 53% del mercado total de exportaciones con los Estados Unidos de Norteamérica ha incidido negativamente durante este período, pues, como la economía norteamericana se encuentra deprimida y tiene una grave reducción en el consumo. Apenas hemos logrado ciertos acuerdos a corto plazo como el ATPDEA y el SGP (SISTEMA GENERALIZADO DE PREFERENCIAS) que son acuerdos que se modifican cada año, sin una política estable a largo plazo, motivo por el cual nuestras Empresas tienen una tremenda inestabilidad en cuanto a sus ventas al exterior.

Todo este entorno macroeconómico ha incidido a nivel micro en nuestra Compañía, pues, se produjo una disminución en las Ventas de la empresa, debido principalmente a la baja de exportaciones en el sector florícola, que históricamente ha sido un sector importante para el desarrollo de nuestros negocios.

Sin embargo, nuestro país cuenta con algunas ventajas comparativas que son importantes para el desarrollo de nuestra competitividad:

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke extending to the right.

- La estabilidad macroeconómica producto de la dolarización y el bajo nivel de inflación.
- Costos de producción y mano de obra competitivos con relación a otros países.
- Tarifa del impuesto a la renta.
- Ventajas comparativas de calidad en productos agroindustriales especialmente.

A fines del período 2.009 ya se proyectan perspectivas de mejoras en los mercados exportables que se deben desarrollar en base a las ventajas comparativas que tiene el país en algunos aspectos, siempre y cuando el país fortalezca su marco jurídico como puntal para lograr mayores niveles de competitividad, seguidos por estrategias que incentiven la producción y logros de mayor transparencia tanto en la actividad pública como privada.

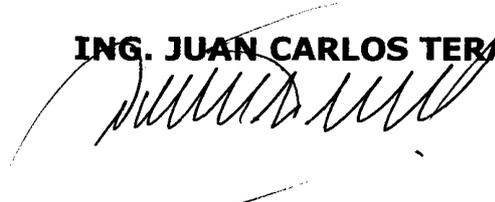
La Gerencia, considera que a pesar de la recesión producida en el período 2.009, para el próximo período se deben reforzar las siguientes áreas como puntales para incrementar el volumen de ventas de nuestra Compañía:

- Gestión comercial y Marketing.
- Desarrollo de Nuevas Líneas de Productos y Servicios.
- Mejora de los Márgenes de Contribución por Producto.
- Optimización de Gastos.
- Mejora del Servicio al Cliente
- Mejora de La Liquidez a base de Convenios de Venta de Cartera y/o Factoring con Empresas dedicadas a esta actividad.
- Iniciar el proceso de Reclamo del I.V.A. pagado en exceso por concepto de Retenciones del Sector Privado exportador, valor que llega a finales del período a un monto de US\$ 11.000,00 y que definitivamente mejorará la liquidez de la Compañía.

La Gerencia proyecta para este año Ventas entre US\$420.000 y US\$ 450.000, meta a la que esperamos llegar si se refuerzan todas estas áreas estratégicas en el transcurso del 2.010.

Finalmente, me permito informar a Ustedes, que durante el período se cumplió a cabalidad con las disposiciones de la última Junta de Accionistas y no me resta más que agradecer muy especialmente a todos los empleados de la Empresa por su importante apoyo en las actividades que cada uno de ellos desempeña en la Compañía.

ING. JUAN CARLOS TERAN A.




TACC CIA LTDA



ANTONIO DE ULLOA N33-08 Y AV. ATAHUALPA.
QUITO - ECUADOR.

◆
Teléfono 2522-244

Fax 2258-842

Correo de electrónico tacc@pi.pro.ec

20 de octubre de 2010

Señores
SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS,
Ciudad.-

De nuestras consideraciones:

Adjuntos a la presente comunicación, sírvanse encontrar los siguientes documentos correspondientes a los ejercicios económicos: 2007, 2008 y 2009 de mi representada **TERAN ASTORGA COSTAPE COMERCIALIZADORA TACC CIA. LTDA.** - Número de Expediente: 18479-89:

- **INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2.009**
- **INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2.008**
- **INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2.007**

Agradecemos su cordial atención y nos suscribimos,


ING. JUAN CARLOS TERAN A.
GERENTE.

JCT/ba.

Adjunto: Lo Indicado.

