

**INFORME DE GERENCIA**  
**JUNTA GENERAL UNIVERSAL DE ACCIONISTAS**  
**TERAN ASTORGA COSTAPE COMERCIALIZADORA**  
**TACC CIA. LTDA.**  
**EJERCICIO ECONOMICO 2.002**

**Señores Accionistas:**

**Conforme las disposiciones de la Ley de Compañías, como Gerente General de la Compañía, me es muy grato, poner a consideración de Ustedes el siguiente Informe de la Gestión realizada por la Administración de la Empresa durante el ejercicio económico 2.002.**

**En cuanto al entorno macroeconómico debemos tomar en cuenta los siguientes aspectos relevantes del período y que de una u otra manera afectaron el desenvolvimiento del giro de nuestro negocio:**

**Según el Fondo Monetario Internacional la economía ecuatoriano creció en un 3.5% - la cifra Banco Central es 3.3%- lo que le colocaría dentro de la región latinoamericana (en severa crisis por cierto con un crecimiento negativo del - 0.6% ) a la cabeza de la región junto con países como Perú y República Dominicana. Sin embargo, "no todo lo que brilla es oro", pues, hay un grave deterioro por crisis económicas y financieras - las más graves en la Argentina y Uruguay - proceso que puede ser contagioso a nivel regional ya que las crisis trascienden el territorio de los propios países en mayor o menor grado dependiendo de la fragilidad de cada economía y su grado de relación con los países en crisis. Como puede verse Ecuador lidera el crecimiento de una región cuyas economías se hundien. Para aquellos que consideren esto como motivo de orgullo, bien cabría mencionar otro proverbio de sabiduría popular: "el tuerto en el reino de los ciegos es rey". La situación de las economías vecinas debería ser motivo de preocupación. Más todavía si el Ecuador acaba de pasar una crisis, por lo que un contagio externo podría ser devastador en su economía dolarizada.**

**La reducción de la inversión extranjera en el país en relación al año pasado disminuyó en un 39.6%. Tal reducción del flujo de capitales externos**



**desconfianza en Latinoamérica, expresada también por mayores restricciones crediticias (en Ecuador y Argentina). Esto agudiza los problemas de la balanza de pagos y podría derivar en una crisis generalizada de deuda externa a nivel regional.**

**Ante tal situación las otras economías pueden amortiguar los efectos del contagio mediante políticas devaluatorias que relancen su competitividad en el corto plazo, mientras que el Ecuador dolarizado no.**

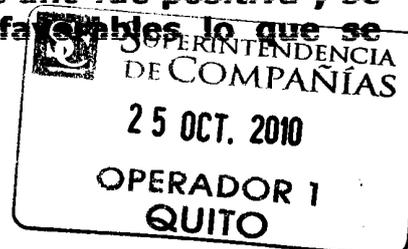
**Es importante señalar que en el ámbito laboral la canasta básica se ubicó en 353.24 dólares, el promedio ingreso mensual por familia es 221.26 dólares, lo que determina apenas una cobertura del 62.6%. Existe actualmente una brecha de 132 dólares entre el ingreso promedio y la canasta básica.**

**Una de las prioridades económica del Gobierno de Noboa fue controlar la inflación. En los tres años que han transcurrido desde la dolarización la inflación ha bajado significativamente. No obstante, al comparar los resultados con las promesas realizadas por los dolarizadores y con los requerimientos de la economía ecuatoriana, no puede hablarse de éxito. Si bien se prometió una baja inmediata de la inflación, esta se ha prolongado por tres años y aún no concluye.**

**Uno de los problemas que nublan el panorama económico es el referido a la supuesta recuperación de confianza en los bancos, completada por aquel discurso público de firmeza y solidez del sistema financiero. Por supuesto que el aparato financiero está mejor que en 1.999, de otra manera el país seguiría inmerso en la crisis. Pero entre la recuperación y la consolidación hay un amplio camino, difícil de recorrer sin transformaciones de base.**

**Por otro lado todavía hay restricción de créditos en el sistema financiero, ¿cuál es la razón de optar por tales "prevenciones" en un sistema bancario "sólido", a menos que se avizoren dichos problemas financieros? , ¿será que los banqueros desconfían de la dolarización?.**

**De todas maneras a pesar de la incertidumbre generalizada que se presento en el área macroeconómica, la Gerencia considera que la gestión de este año fue positiva y se obtuvieron resultados moderadamente favorables lo que se refleja en sus Estados Financieros.**



**La Administración considera que se debe mantener un compás de espera para futuros planes de ampliación a mediano y largo plazo de la Compañía tanto en el área de marketing y ventas como en el área administrativa, pues, no hay una imagen clara de la coyuntura económica para el próximo año.**

**Proyectamos conservadoramente para el ejercicio 2.003 mantener los mismos niveles de ventas, y dependiendo de las circunstancias económica con un esfuerzo especial del área de marketing y ventas llegar a un crecimiento anual de ventas entre el 10 y el 15 por ciento.**

**Por último me permito indicar a los señores accionistas que se han cumplido a cabalidad todas las disposiciones de nuestra última junta.**

**Agradecemos a todos los colaboradores de la Empresa por su apoyo y tenacidad durante estos últimos períodos de ajustes y adecuación al proceso de dolarización, que poco a poco nos ha permitido salir de la crisis generada en el año 1.999 y 2.000 por la crisis financiera nacional.**

**TACC CIA. LTDA.**

**GERENTE**

