

COMERCIAL ARANDANOCOM DEL SUR COMPAÑÍA LIMITADA

INFORME DE GERENCIA

AÑO 2017

Señores Socios de
COMERCIAL ARANDANOCOM DEL SUR COMPAÑÍA LIMITADA
Presente

De mis consideraciones:

El 2017 ha sido un año totalmente incierto, un año electoral con un Gobierno saliente de los peores de la historia y un Gobierno entrante del mismo grupo, con elecciones dudosas en un episodio triste para nuestro País. Ha primado un ambiente de angustia y asombro al ver salir a la luz tanto caso de corrupción y descomposición del Estado, esto afecta directamente a las empresas y negocios que tratamos de mantenernos a flote en un oceano de problemas institucionales y de mercado. Para todo representante que esté al frente de una empresa sea de tamaño pequeña, mediana o grande dirigir un negocio en un ambiente así resulta sumamente complicado más aun en fase inicial como es nuestro caso. Comercial Arandanocom cumple su segundo año completo de actividades, al tratarse de un negocio nuevo es sumamente complejo estabilizar costos y procesos, pero consientes se ha realizado los esfuerzos necesarios para reducir considerablemente costos como administrativos, costos indirectos y de personal

En el caso de costos administrativos se redujo personal. En costos indirectos se bajo y controlo gastos en viáticos, empackado de productos, etc. En cuanto a personal se redujo a la mitad el gasto en horas suplementarias y extraordinarias organizando mejor los horarios del personal.

En el caso de personal de ventas se puso metas de cumplimiento para acceder a comisiones, esto ayudó mucho ya que se comprometio al personal a incrementar las mismas.



Hemos logrado mantener un control bastante bueno en nuestros inventarios con un porcentaje muy bajo en fugas y desperdicios de productos, todos estos aspectos han ayudado a mejorar nuestros resultados comparados con el año anterior, si bien no tenemos una utilidad deseable en relación a nuestras ventas, si creo que tenemos una proyección bastante interesante para este año y a futuro.

En este año 2017 no hay un incremento representativo en ventas globales con relacion al 2016 pero hay que rescatar un aspecto positivo en cuanto a que las ventas en el local se incrementaron en forma considerable, lo negativo fue que en las ventas a domicilio tuvimos una reduccion bastante grande por perdida de contratos de nuestros clientes.

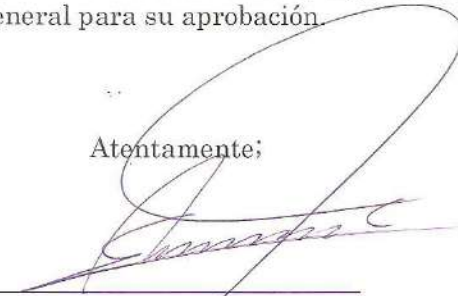
La utilidad del 2017 fue de \$ 4.648,27 valor que se consigue sea positivo en apenas nuestro segundo año completo de actividades, en cuanto a nuestra liquidez hemos visto una mejoria a fin de año, sabiendo que contamos con un monto entre crédito a clientes e inventarios de \$130.000 promedio mensual.

En cuanto a obligaciones con Organismos de Control no existió inconveniente alguno, se ha cumplido con todas las exigencias e informes tanto al SRI, MDT, IEES, Superintendencia de Compañías, en el campo laboral estamos al corriente con todos los trabajadores.

Con el presente informe he tratado de resumir la actividad económica y empresarial que ha tenido Comercial Arandanocom del Sur Cía. Ltda. durante el año 2017, con lo que culmino no sin antes agradecer por todo el apoyo y colaboración brindado por los señores Socios, Colaboradores y Clientes de nuestra empresa.

Es todo lo que puedo informar en honor a la verdad, dejando el presente informe al mejor criterio de la Junta General para su aprobación.

Atentamente;


Adrián Carrasco C.
GERENTE GENERAL