

**INFORME DE GERENCIA**  
**Ejercicio Económico Terminado el 31 de diciembre del 2019**

---

Quito, 27 de abril del 2020

Señores  
**ACCIONISTAS**  
**ESCOBAR RUIZ CIA. LTDA.**  
Presente.

En cumplimiento con las disposiciones estatutarias y legales vigentes, me permito poner en su consideración el presente informe sobre la gestión de la administración durante el ejercicio económico correspondiente al año 2019

### **ENTORNO ECONOMICO**

Durante el 2019, existieron varios eventos económicos y políticos, que afectaron el desarrollo del país y el crecimiento de la empresa en particular, lo cual se evidencio en un alto nivel de desempleo, la falta de liquidez en el mercado y el cierre de varias empresas.

Se agravó la crisis en nuestro país, afectando la capacidad de compra y pago de obligaciones del gobierno y de muchas empresas que directa e indirectamente son nuestros clientes. Las políticas restrictivas a las importaciones e impuestos crecientes a todos los sectores de la economía, generó una disminución del circulante y la capacidad de los empresarios para generar negocios. Los bancos y demás entidades financieras limitaron los créditos a nivel general, esto como otro factor que agudizo la crisis.

### **VENTAS:**

MES	2,018	2,019
ENERO	702,810	647,199
FEBRERO	724,913	762,837
MARZO	570,453	1,000,332
ABRIL	709,652	769,459
MAYO	765,973	667,229
JUNIO	699,499	832,162
JULIO	611,878	679,385
AGOSTO	676,402	654,080
SEPTIEMBRE	909,579	783,516
OCTUBRE	1,093,352	792,676
NOVIEMBRE	881,895	824,464
DICIEMBRE	655,037	823,857
<b>TOTAL</b>	<b>9,003,461</b>	<b>9,236,994</b>

**INFORME DE GERENCIA**  
**Ejercicio Económico Terminado el 31 de diciembre del 2019**

Las ventas del año 2019 aumentaron en USD 233.533 (2.6%) con respecto al 2018, producto de mantener los precios en los principales clientes, mejorando el volumen de cajas vendidas.

**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA:**

	2018	2019
<b>ACTIVOS</b>		
<b>ACTIVOS CORRIENTES:</b>		
Efectivo y equivalentes	39.032	90.882
Activos financieros, neto	1.677.139	2.148.964
Inventarios	809.128	1.268.471
Gastos anticipados y otras cuentas por cobrar	399.814	407.687
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>2.925.113</b>	<b>2.925.113</b>
<b>PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>1.371.475</b>	<b>1377.023</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>4.296.589</b>	<b>5.293.026</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		
<b>PASIVOS CORRIENTES:</b>		
Obligaciones y sobregiros bancarios	119.891	96.768
Cuentas y documentos por pagar	511.409	1.275.525
Cuentas por pagar relacionadas	2.450.288	2.750.007
Otras cuentas por pagar	497.206	472.341
<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>3.578.795</b>	<b>4.287.082</b>
<b>PASIVOS A LARGO PLAZO</b>	<b>334.455</b>	<b>323.336</b>
<b>PATRIMONIO DE LOS SOCIOS:</b>		
Capital social	173.400	173.400
Reserva legal y otras	714.933	714.933
Resultado adopción primera vez las NIIF	-10.977	-10.977
Otros Resultados Integrales	-	-8.296
Resultados acumulados	-570.960	-521.909
<b>Total Patrimonio de los Socios</b>	<b>306.396</b>	<b>347.151</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>4.296.589</b>	<b>5.293.026</b>

La cartera de clientes es mayor que en el 2019 por \$ 471.825 por la situación financiera en general, los clientes están extendiéndose los plazos de pago, sin embargo, se considera recuperable y su provisión para cuentas incobrables de \$23.230 se considera adecuada.

La propiedad, planta y equipo aumentaron solo en \$5.548 con relación al 2018 tomando en cuenta las depreciaciones.

Hasta el periodo 2019 se acumularon cuentas por cobrar por impuestos en \$288.136, sobre los cuales es necesario realizar un análisis y determinación para establecer los valores recuperables y aquellos que deben castigarse, previo a cualquier trámite de devolución de impuestos.

**INFORME DE GERENCIA**  
**Ejercicio Económico Terminado el 31 de diciembre del 2019**

---

**ESTADO DE RESULTADOS:**

	<u>2018</u>	<u>2019</u>
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	9.216.912	9.358.238
COSTOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	-7.365.036	-7.577.664
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1.851.876</b>	<b>1.780.575</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	753.281	752.096
GASTOS DE VENTAS	1.173.579	1.046.798
GASTOS FINANCIEROS, NETO	36.302	18.274
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>1.963.162</b>	<b>1.817.168</b>
<b>UTILIDAD (PERDIDA) EN OPERACIONES</b>	<b>-111.286</b>	<b>-36.593</b>
<b>OTROS (GASTOS) INGRESOS, NETO</b>	<b>188.229</b>	<b>96.719</b>
<b>UTILIDAD ANTES DE LA PARTICIPACION DE LOS TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA</b>	<b>76.943</b>	<b>60.126</b>
<b>PARTICIPACION A TRABAJADORES</b>	<b>-11.541</b>	<b>-9.019</b>
<b>IMPUESTO A LA RENTA</b>	<b>-16.350</b>	<b>-23.209</b>
<b>UTILIDAD DEL AÑO</b>	<b>49.051</b>	<b>27.898</b>

A pesar de que los ingresos ordinarios subieron en \$ 141.326, los costos también se subieron en \$ 212.628 y los gastos se redujeron en \$ 145.994, pero los resultados antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta solamente disminuyó en \$ 16.817 con relación al 2018.

Para el presente ejercicio se realizarán las gestiones con los clientes para subir precios en aquellos cuya contribución es marginal, estamos analizando detalladamente las condiciones de crédito con los clientes para seguir generando beneficios para la empresa.

Dejo constancia de mi reconocimiento por la confianza depositada por los accionistas en mi persona y a cada uno de nuestros colaboradores por el esfuerzo y el compromiso demostrados.

Atentamente,



**Stalin Herrera V.**  
**Gerente General**