

# INFORME DE GERENCIA

## Ejercicio Económico Terminado el 31 de diciembre del 2018

---

Quito, 30 de abril del 2019

**Señores Socios,  
ESCOBAR RUIZ CIA. LTDA.  
Presente.**

En cumplimiento con las disposiciones estatutarias y legales vigentes, me permito poner en su consideración el presente informe sobre la gestión de la administración durante el ejercicio económico correspondiente al año 2018

### ENTORNO ECONOMICO

Durante el 2018, existieron varios eventos económicos y políticos, que afectaron el desarrollo del país y el crecimiento de la empresa en particular, lo cual se evidencio en un alto nivel de desempleo, la falta de liquidez en el mercado y el cierre de varias empresas.

Se agravó la crisis en nuestro país, afectando la capacidad de compra y pago de obligaciones del gobierno y de muchas empresas que directa e indirectamente son nuestros clientes. Las políticas restrictivas a las importaciones e impuestos crecientes a todos los sectores de la economía, generó una disminución del circulante y la capacidad de los empresarios para generar negocios. Los bancos y demás entidades financieras limitaron los créditos a nivel general, esto como otro factor que agudizo la crisis.

### VENTAS:

MES	2,017	2018
ENERO	427.486	702.810
FEBRERO	482.235	724.913
MARZO	618.323	570.453
ABRIL	515.515	709.652
MAYO	693.486	765.973
JUNIO	715.534	699.499
JULIO	578.973	611.878
AGOSTO	507.919	676.402
SEPTIEMBRE	532.601	909.579
OCTUBRE	657.115	1.093.352
NOVIEMBRE	750.571	881.895
DICIEMBRE	722.572	655.037
TOTAL	7.202.330	9.003.461

Las ventas del año 2018 aumentaron en USD 1.801.131 (25%) con respecto al 2017, producto de mantener los precios en los principales clientes, mejorando el volumen de cajas vendidas.

## INFORME DE GERENCIA

### Ejercicio Económico Terminado el 31 de diciembre del 2018

---

Durante el año mencionado, se realizó contactos con empresarios de Alemania, proveedores de bobinas de papel, logrando una gestión eficiente y llegando a realizar 8 importaciones exitosas en el año.

Este gran salto en nuestra visión de generar mayor volumen de producción nos permitió expandirnos y analizar varias opciones; en su momento logramos la colaboración en producción por maquila de cartón con STARBOX.

En búsqueda del mejoramiento de los índices y de nuestros medios productivos nos direccionamos hacia la compra de tecnología de Maquinaria Nueva, infraestructura que incrementara considerablemente nuestro proceso de producción.

#### ESTADO DE SITUACION FINANCIERA:

	2017	2018
<b>ACTIVOS</b>		
<b>ACTIVOS CORRIENTES:</b>		
Efectivo y equivalentes	6.831	39032
Activos financieros, neto	1.483.685	1.677.139
Inventarios	666.691	809.128
Gastos anticipados y otras cuentas por cobrar	360940	399.814
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>2.518.146</b>	<b>2.925.114</b>
<b>PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>1.328.307</b>	<b>1.371.475</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>3.846.453</b>	<b>4.296.590</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		
<b>PASIVOS CORRIENTES:</b>		
Obligaciones y sobregiros bancarios	24.725	101.460
Cuentas y documentos por pagar	186.910	511.409
Cuentas por pagar relacionadas	2.282.008	2.450.288
Otras cuentas por pagar	237.614	221.030
<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>2.731.257</b>	<b>3.284.187</b>
<b>PASIVOS A LARGO PLAZO</b>	<b>808.800</b>	<b>656.956</b>
<b>PATRIMONIO DE LOS SOCIOS:</b>		
Capital social	173,4	173.400
Reserva legal y otras	714,933	714.933
Resultado adopción primera vez las NIIF	-10.977	-10.977
Resultados acumulados	-570.960	-521.909
<b>Total Patrimonio de los Socios</b>	<b>306.396</b>	<b>355.447</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>3.846.453</b>	<b>4.296.590</b>

## INFORME DE GERENCIA

### Ejercicio Económico Terminado el 31 de diciembre del 2018

---

La cartera de clientes es mayor que en el 2017 por \$193.454 por la situación financiera en general, los clientes están extendiéndose los plazos de pago, sin embargo, se considera recuperable.

La propiedad, planta y equipo aumentaron en \$43.168 con relación al 2017 principalmente por la adquisición de maquinaria nueva, para producción.

Hasta el periodo 2017 se acumularon cuentas por cobrar por impuestos en \$262.296, sobre los cuales es necesario realizar un análisis y determinación para establecer los valores recuperables y aquellos que deben castigarse, previo a cualquier trámite de devolución de impuestos.

#### ESTADO DE RESULTADOS:

	2017	2018
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	7.133.353	9.216.912
COSTOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	-5.371.620	-7.365.036
MARGEN BRUTO	1.761.733	1.851.876
GASTOS ADMINISTRATIVOS	731.598	753.281
GASTOS DE VENTAS	1.094.532	1.173.579
GASTOS FINANCIEROS, NETO	13.001	36.302
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	1.839.131	1.963.162
UTILIDAD (PERDIDA) EN OPERACIONES	-77.398	-111.286
OTROS (GASTOS) INGRESOS, NETO	124.529	188.229
UTILIDAD ANTES DE LA PARTICIPACION DE LOS TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA	47.131	76.943
PARTICIPACION A TRABAJADORES	-7.070	-11.541
IMPUESTO A LA RENTA	-8.813	-16.350
UTILIDAD DEL AÑO	31.248	49.051

A pesar de que los ingresos ordinarios subieron en \$ 2.083.559, los costos también se subieron en \$ 1.993.416, al igual que los gastos en \$ 124.031, pero los resultados antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta solamente creció en \$ 29.812 con relación al 2017.

Para el presente ejercicio se gestionará con los clientes, subir los precios en aquellos con contribución marginal, analizando detalladamente las condiciones de crédito para seguir generando beneficios para la empresa.

**INFORME DE GERENCIA**  
**Ejercicio Económico Terminado el 31 de diciembre del 2018**

---

Finalmente, dejo constancia de que se han acatado las resoluciones descritas en las Actas de Junta General de Socios emitidas hasta la presente fecha.

Dejo constancia de mi reconocimiento por la confianza depositada por los socios en mi persona y a cada uno de nuestros colaboradores por el esfuerzo y el compromiso demostrados.

**Atentamente,**



**Stalin Herrera V.**  
**Gerente General**