

**INFORME DE GERENCIA**  
**Ejercicio Económico Terminado el 31 de diciembre del 2016**

---

Quito, 30 de abril del 2017

Señores  
ACCIONISTAS  
ESCOBAR RUIZ CIA. LTDA.  
Presente.

En cumplimiento con las disposiciones estatutarias y legales vigentes, me permito poner en su consideración el presente informe sobre la gestión de la administración durante el ejercicio económico correspondiente al año 2016

#### **ENTORNO ECONOMICO**

Durante el 2016, existieron varios eventos económicos y políticos, que afectaron el desarrollo del país, el crecimiento de la empresa en particular, lo cual se evidencio en un alto nivel de desempleo y cierre de varias empresas

Aún se mantiene la crisis mundial y las exportaciones ecuatorianas no han mejorado. Se agravó la crisis en nuestro país por los bajos precios del petróleo, lo cual afectó la capacidad de compra y pago de obligaciones del gobierno y de muchas empresas que directa e indirectamente son nuestros clientes. Las políticas restrictivas a las importaciones e impuestos crecientes a todos los sectores de la economía, generó una disminución del circulante y la capacidad de los empresarios para generar negocios. Los bancos y demás entidades financieras limitaron los créditos a nivel general, esto como otro factor que agudizo la crisis.

#### **VENTAS:**

MES	2.016	2.015
ENERO	456.959	414.979
FEBRERO	412.735	420.985
MARZO	456.637	458.991
ABRIL	494.881	546.901
MAYO	549.132	574.866
JUNIO	434.875	652.968
JULIO	444.833	602.397
AGOSTO	468.003	553.401
SEPTIEMBRE	454.756	510.350
OCTUBRE	544.592	630.706
NOVIEMBRE	615.623	728.955
DICIEMBRE	583.252	558.990
TOTAL	5.986.290	6.644.277

Las ventas del año 2016 disminuyeron en USD 677.987 (10%) con respecto al 2015, producto de la contracción del mercado y la reducción de precios en clientes importantes, que, de no haber negociado menores precios y mayores plazos, las ventas habrían sido menores.

**INFORME DE GERENCIA**  
**Ejercicio Económico Terminado el 31 de diciembre del 2016**

**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA:**

	2016	2015
<b>ACTIVOS</b>		
<b>ACTIVOS CORRIENTES:</b>		
Efectivo y equivalentes	30.864	56.985
Activos financieros, neto	1.109.558	1.246.138
Inventarios	417.406	347.778
Gastos anticipados y otras cuentas por cobrar	401.007	396.678
<b>Total activos Corrientes</b>	<b>2.047.835</b>	<b>2.090.579</b>
<b>PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO</b>	1.441.503	1.413.505
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>3.489.428</b>	<b>3.464.084</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		
<b>PASIVOS CORRIENTES:</b>		
Obligaciones y sobregiros bancarios	7.218	54.407
Cuentas y documentos por pagar	66.395	68.636
Cuentas por pagar relacionadas	1.868.933	1.770.312
Otras cuentas por pagar	257.652	194.589
<b>Total pasivos Corrientes</b>	<b>2.200.398</b>	<b>2.087.994</b>
<b>PASIVOS A LARGO PLAZO</b>	965.522	1.001.491
<b>PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS:</b>		
Capital social	173.400	173.400
Reserva legal y otras	714.933	714.933
Resultado adopción primera vez las NIIF	-10.577	-10.577
Resultados acumulados	-553.846	-562.757
<b>Total patrimonio de los accionistas</b>	<b>323.506</b>	<b>314.599</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>3.489.428</b>	<b>3.464.084</b>

La cartera de clientes no sufre mayor variación de \$1.065.659 en el 2016 con relación al 2015 por \$1.109.662, mencionando que, por la situación financiera en general, los clientes están extendiéndose los plazos de pago, sin embargo, se considera recuperable y su provisión para cuentas incobrables de \$29.771 como adecuada.

Los terrenos, edificios y maquinaria y equipo crecieron por nuevas inversiones por un valor de \$160.571.

Hasta el periodo 2016 se acumularon cuentas por cobrar por impuestos en \$296.596, sobre los cuales es necesario realizar un análisis y determinación para establecer los valores recuperables y aquellos que deben castigarse, previo a cualquier trámite de devolución de impuestos.

**INFORME DE GERENCIA**  
**Ejercicio Económico Terminado el 31 de diciembre del 2016**

---

**ESTADO DE RESULTADOS:**

	2016	2015
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	5,955,863	6,661,963
COSTOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	<u>4,339,022</u>	<u>4,996,319</u>
MARGEN BRUTO	1,627,540	1,665,646
GASTOS ADMINISTRATIVOS	800,583	745,199
GASTOS DE VENTAS	949,738	836,916
GASTOS FINANCIEROS, NETO	<u>6,102</u>	<u>4,581</u>
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	1,756,523	1,588,796
UTILIDAD EN OPERACIONES	-125,883	76,550
OTROS (GASTOS) INGRESOS, NETO	<u>168,226</u>	<u>88,595</u>
UTILIDAD ANTES DE LA PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA	39,343	148,445
PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES	-5,901	-21,997
IMPUESTO A LA RENTA	-7,357	-27,396
UTILIDAD DEL AÑO	<u>26,085</u>	<u>97,092</u>

A pesar de que los ingresos ordinarios cayeron en \$695,302, los costos también se redujeron en \$657,297, pero los resultados antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta se redujeron en \$70,997.

Para el presente ejercicio se están analizando de forma más detallada los precios, volúmenes y condiciones de crédito con los clientes para seguir generando ingresos para la empresa y evitar que los clientes se vayan con la competencia.

Dejo constancia de mi reconocimiento por la confianza depositada por los accionistas en mi persona y a cada uno de nuestros colaboradores por el esfuerzo y el compromiso demostrados.

Atentamente,

Stalin Herrera V.  
 Gerente General