

**INFORME DE GERENCIA**  
**Ejercicio Económico Terminado el 31 de diciembre del 2015**

Quito, 19 de abril del 2016

Señores  
**ACCIONISTAS**  
**ESCOBAR RUIZ CIA. LTDA.**  
Presente.

En cumplimiento con las disposiciones estatutarias y legales vigentes, me permito poner en su consideración el presente informe sobre la gestión de la administración durante el ejercicio económico correspondiente al año 2015

**ENTORNO ECONOMICO**

Durante el 2015, hemos tenido varios cambios económicos y políticos, que afectaron fuertemente desarrollo del país, evidenciado por un alto nivel de desempleo y cierres de varias empresas.

Aún se mantiene la crisis mundial y las exportaciones ecuatorianas no se han mejorado, se agravó la crisis en nuestro país por los bajos precios del petróleo lo cual afectó la capacidad de compra y pago de obligaciones del gobierno y de muchas empresas que directa e indirectamente son nuestros clientes. Las políticas restrictivas a las importaciones e impuestos crecientes a todos los sectores de la economía, generó una disminución del circulante y la capacidad de los empresarios para generar negocios. Los bancos y demás entidades financieras dificultan o limitan los créditos a nivel general, esto como otro factor que agudiza la crisis.

**VENTAS:**

MES	2014	2015
ENERO	544,152	414,979
FEBRERO	634,493	420,986
MARZO	697,741	458,991
ABRIL	695,162	548,901
MAYO	595,310	574,665
JUNIO	723,008	652,958
JULIO	652,130	602,397
AGOSTO	565,479	553,401
SEPTIEMBRE	562,841	510,350
OCTUBRE	601,868	620,706
NOVIEMBRE	553,381	728,955
DICIEMBRE	655,889	558,990
TOTAL	7,481,453	6,644,277

Las ventas del año 2015 disminuyeron en USD 837,176 con respecto al 2014, producto de la contracción del mercado y la reducción de precios en clientes importantes, que, de no haber negociado menores precios y mayores plazos, las ventas habrían sido menores.

**INFORME DE GERENCIA**  
**Ejercicio Económico Terminado el 31 de diciembre del 2015**

**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA:**

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<b>ACTIVOS</b>		
<b>ACTIVOS CORRIENTES:</b>		
Efectivo y equivalentes	56,965	76,176
Activos financieros, neto	1,246,138	1,144,352
Inventarios	347,778	363,189
Gastos anticipados y otras cuentas por cobrar	399,678	254,860
<b>Total activos corrientes</b>	<u>2,050,579</u>	<u>1,838,577</u>
<b>PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO</b>	1,413,505	1,161,515
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<u><u>3,464,084</u></u>	<u><u>3,000,092</u></u>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		
<b>PASIVOS CORRIENTES:</b>		
Obligaciones y sobregiros bancarios	54,407	0
Cuentas y documentos por pagar	68,686	114,218
Cuentas por pagar relacionadas	1,770,312	1,319,618
Otras cuentas por pagar	194,569	59,554
<b>Total pasivos corrientes</b>	<u>2,087,994</u>	<u>1,493,390</u>
<b>PASIVOS A LARGO PLAZO</b>	1,061,491	1,173,300
<b>PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS:</b>		
Capital social	173,400	173,400
Reserva legal y otras	714,933	394,254
Resultado adopción primera vez las NIIF	-481,978	-10,977
Resultados acumulados	-91,755	-223,275
<b>Total patrimonio de los accionistas</b>	<u>314,599</u>	<u>333,402</u>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<u><u>3,464,084</u></u>	<u><u>3,000,092</u></u>

La cartera de clientes no sufre mayor variación de \$ 1.109.662 en el 2015 con relación al 2014 por \$ 1.084.245, mencionando que por la situación financiera en general, los clientes están extendiéndose los plazos de pago, sin embargo, se considera recuperable y su provisión para cuentas incobrables de \$ 29.771 como adecuada.

Los terrenos, edificios y maquinaria y equipo fueron revaluados. También se concilió la información contable con los listados de activos fijos, lo cual generó una mayor valor de activos fijos y patrimonio por \$ 320.679.

## INFORME DE GERENCIA

### Ejercicio Económico Terminado el 31 de diciembre del 2015

Hasta el periodo 2014 se acumularon cuentas por cobrar por impuestos en \$ 233.782, sobre los cuales es necesario realizar un análisis y determinación para establecer los valores recuperables y aquellos que deben castigarse, previo a cualquier trámite de devolución de impuestos.

#### ESTADO DE RESULTADOS:

	2015	2014
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	6,661,965	7,401,189
COSTOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	-4,996,319	-5,662,850
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1,665,646</b>	<b>1,738,339</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	745,199	948,885
GASTOS DE VENTAS	838,916	756,757
GASTOS FINANCIEROS, NETO	4,661	35,690
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>1,588,796</b>	<b>1,741,332</b>
<b>UTILIDAD EN OPERACIONES</b>	<b>78,850</b>	<b>-2,993</b>
OTROS (GASTOS) INGRESOS, NETO	69,595	58,489
<b>UTILIDAD ANTES DE LA PARTICIPACION DE LOS TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA</b>	<b>146,445</b>	<b>55,496</b>
PARTICIPACION DE LOS TRABAJADORES	-21,967	-8,324
IMPUESTO A LA RENTA	-27,396	0
<b>UTILIDAD DEL AÑO</b>	<b>97,082</b>	<b>47,172</b>

A pesar que los ingresos ordinarios cayeron en \$ 738.224, los costos también se redujeron en \$ 662.531, que sumado a la reducción de gastos operacionales en \$ 152.536, logramos mejorar los resultados antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta.

La utilidad antes de impuestos en el 2015, fue de USD 146.445, aumentando en USD 90.949, con relación al año anterior por \$ 55.496.

Para el presente ejercicio se están analizando de forma más detallada los precios, volúmenes y condiciones de crédito con los clientes para seguir generando ingresos para la empresa y evitar que los clientes se vayan con la competencia.

**INFORME DE GERENCIA**  
**Ejercicio Económico Terminado el 31 de diciembre del 2015**

---

Dejo Constancia de mi reconocimiento por la confianza depositada por los señores accionistas en mi persona y a cada uno de nuestros colaboradores por el esfuerzo y el compromiso demostrados.

Atentamente,



**Stalin Herrera V.**  
**Gerente General**