

Quito, 31 de Julio del 2013

Señores  
ACCIONISTAS  
ESCOBAR RUIZ CIA. LTDA.  
Presente.

En cumplimiento con las disposiciones estatutarias y legales vigentes, me permito poner en su consideración el presente informe sobre la gestión de la administración durante el ejercicio económico correspondiente al año 2012

### ENTORNO ECONOMICO

Durante el 2012, el crecimiento económico ha sido positivo, caracterizado por la estabilidad económica ecuatoriana, producto de cambios políticos y ajustes económicos como una forma de crecimiento macroeconómico, que afectaron favorablemente el desarrollo del país, evidenciado por un bajo nivel de desempleo, un positivo crecimiento de la economía que se ubicó en 4% según la CEPAL. El último trimestre, la conclusión en su mayoría de la red vial, también aceleró la actividad económica del país.

Aún se mantiene la crisis mundial en la parte de Europa y que han mermado las exportaciones ecuatorianas y a las remesas de los migrantes, eventos que obligaron al gobierno a manejar políticas restrictivas de importaciones e impuestos en el sector bancario y estos a su vez dejaron de conceder créditos, situación que afectó al sector comercial e industrial.

### VENTAS

| Mes          | USD Vtas<br>2011 | USD Vtas<br>2012 | Variación<br>en % |
|--------------|------------------|------------------|-------------------|
| Enero        | 328,099          | 385,696          | 18                |
| Febrero      | 245,151          | 370,041          | 51                |
| Marzo        | 298,504          | 454,299          | 52                |
| Abril        | 385,590          | 350,498          | -9                |
| Mayo         | 282,527          | 341,146          | 21                |
| Junio        | 350,298          | 337,753          | -4                |
| Julio        | 472,215          | 474,306          | 0                 |
| Agosto       | 335,530          | 433,233          | 29                |
| Septiembre   | 380,891          | 338,498          | -11               |
| Octubre      | 404,404          | 488,436          | 21                |
| Noviembre    | 392,465          | 593,567          | 51                |
| Diciembre    | 355,133          | 226,946          | -36               |
| <b>TOTAL</b> | <b>4'230,807</b> | <b>4'794,419</b> | <b>13</b>         |

Las ventas del año 2012 aumentaron en USD 563,612 con respecto al 2011, producto de un incremento en el precio promedio y de alianzas estratégicas con el industrias relacionadas a la producción de cartón corrugado.

**RESULTADOS**

ESTADO DE RESULTADOS  
 POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011 y 2012  
 (Expresado en miles de dólares)

| AÑO  | 2011         | 2012           |
|--|--------------|----------------|
| VENTAS NETAS   | 4,231        | 4,794          |
| COSTO DE VENTAS  | (3.171)      | (3,639)        |
| <b>UTILIDAD BRUTA</b>  | <b>1,060</b> | <b>1,156</b>   |
| GASTOS DE OPERACIÓN:   |              |                |
| Gastos Administrativos   | (518)        | (531)          |
| Gastos de Venta  | (431)        | (709)          |
| <b>Total</b>   | <b>(949)</b> | <b>(1,240)</b> |
| <b>UTILIDAD DE OPERACIÓN</b>   | <b>111</b>   | <b>(84)</b>    |
| OTROS INGRESOS (GASTOS) NO OPERATIVOS  |              |                |
| Intereses pagados  | (61)         | (21)           |
| Gastos no deducibles   |              |                |
| Arriendos  |              |                |
| Otros, neto  | 69           | 171            |
| <b>Total</b>   | <b>8</b>     | <b>150</b>     |
| <b>PERDIDA ANTES DE PARTICIPACION<br/>A EMPLEADOS E IMPUESTOS A LA RENTA</b> | <b>119</b>   | <b>66</b>      |
| Menos:   |              |                |
| Participación a empleados  | (18)         | (10)           |
| Impuesto a la renta  | (35)         |                |
| <b>Total</b>   | <b>(53)</b>  | <b>(10)</b>    |
| <b>PERDIDA</b>   | <b>66</b>    | <b>56</b>      |

La utilidad antes de impuestos fue de USD 56,407.29 disminuyendo USD 9,690 con relación al año anterior. La relación de la utilidad neta frente a las ventas fue del 1%, frente al 2% del año anterior.

Los gastos administrativos representaron el 11%, disminuyendo en 1,23 puntos frente al 2011; los gastos de ventas fueron el 15%, existiendo un aumento de 4.8 puntos con relación al año anterior; los gastos financieros representaron el 0.43%, estos mantuvieron el mismo nivel.

Podemos concluir que a pesar de no tener una planta de producción integral, los resultados del 2012 han sido satisfactorios..

**BALANCE GENERAL**

**BALANCE GENERAL**  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2012  
Expresado en miles de dólares

| ACTIVOS                                      | 2012             | 2011             | PASIVOS                                   | 2012             | 2011             |
|--|------------------|------------------|---|------------------|------------------|
| Caja y equivalentes de efectivo              | 86,616           | 9,334            | Obligaciones bancarias                    |                  | 205,633          |
| Activos Financieros                          | 1'143,578        | 808,587          | Cuentas por Pagar diversas - relacionadas | 1'284,635        |                  |
| Inventarios                                  | 193,842          | 209,564          | Cuentas por pagar                         | 199,659          | 929,785          |
| Pagos anticipados y otras cuentas por cobrar | 27,343           | 26,455           | Otras Obligaciones Corrientes             | 99,750           | 83,235           |
| Activos por Impuestos Corrientes             | 61,775           | 68,244           | Anticipos de Clientes                     | 5,735            |                  |
| <b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>                | <b>1'513,154</b> | <b>1'122,185</b> | <b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>             | <b>1'589,779</b> | <b>1'218,652</b> |
| <b>INVERSIONES LARGO PLAZO</b>               | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>OBLIGACIONES A LARGO PLAZO</b>         | <b>390,574</b>   | <b>335,838</b>   |
| Activo Fijo                                  | 1'385,491        | 1'266,968        | <b>PATRIMONIO</b>                         |                  |                  |
| Depreciación                                 | (405,518)        | (316,653)        | Capital Social                            | 173,400          | 173,400          |
| <b>ACTIVO FIJO - NETO</b>                    | <b>979,973</b>   | <b>950,315</b>   | Reserva Legal                             | 34,406           | 26,758           |
| <b>INVERSIONES EN ACCIONES</b>               |                  |                  | Reserva Estatutaria                       |                  |                  |
|  |                  |                  | Reserva de Capital                        |                  | 7,648            |
|  |                  |                  | Reserva por Valuación                     | 359,848          | 359,848          |
| <b>DIFERIDOS NETOS</b>                       | <b>0</b>         | <b>1,150</b>     | Resultado Acum 1era vez adopción NIIFs    | (10,597)         | (10,597)         |
|  |                  |                  | Resultados Acumulados                     | (44,282)         | (37,897)         |
|  |                  |                  | <b>PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS</b>      | <b>512,775</b>   | <b>519,160</b>   |
| <b>TOTAL ACTIVOS</b>                         | <b>2'493,127</b> | <b>2'073,650</b> | <b>TOTAL PASIVO PATRIMONIO</b>            | <b>2'493,127</b> | <b>2'073,650</b> |

El Activo Corriente representa el 61% del total de los activos frente a 54% del año anterior. No se tiene inversiones en otras empresas en este año.

Durante el año 2012 se está instalando en nuestra planta Mitad del Mundo la línea de producción de cajas de cartón, estimamos que aproximadamente en octubre del 2013 estará cerrado el proyecto de instalación de nueva maquinaria. El proyecto de la construcción de las nuevas líneas de producción fue liderado por nuestro Presidente Ejecutivo, quien estuvo a cargo desde la búsqueda de las maquinas, la negociación hasta la puesta en marcha de las mismas.

El Pasivo se ha mantenido de un año a otro ya que la liquidez de la compañía no ha permitido un mayor endeudamiento.

El Patrimonio no ha existido variación de un año a otro.

**PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2013**

Durante el 2013, esperamos fortalecer las ventas en el mercado local. También creemos que en el mercado de la parte norte de la costa ecuatoriana en donde podemos abrir segmentos para las cajas de cartón. Hemos considerado que después del primer semestre las ventas serán entre USD 600 mil y USD 700 mil por mes.

El 2013 será un año con nuevos retos, la crisis mundial y los problemas por los que está atravesando el país más la baja del precio del cartón, nos hace pensar que la estrategia que debemos adoptar es privilegiar el flujo y sacrificar la rentabilidad. Será un hecho que nuestros precios de venta deberá ajustar hacia abajo.

Dejo constancia de mi reconocimiento por la confianza depositada por los señores accionistas en mi persona y a todos y cada uno de mis colaboradores agradecerles por el esfuerzo realizado.

Cordialmente,



**Sr. Stalin Herrera  
Gerente**