



# INFORME DE GERENCIA

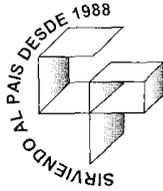
AL 31 DE DICIEMBRE 2009

## CONTENIDO

SÍNTESIS DE LA ACTIVIDAD INSTITUCIONAL  
BALANCE - GESTION DE ACTIVOS  
- GESTION DE PASIVOS  
- RESULTADOS

## ANEXOS

Estados Financieros Resumidos



## **SÍNTESIS DE LA ACTIVIDAD INSTITUCIONAL**

La actividad institucional de la empresa se desarrollo en una fuerte incertidumbre, sobre todo por los augurios y supuestos impactos por la crisis del 2008 y su golpe fuerte para el primer y segundo semestre del 2009, la toma de decisiones del gobierno y un giro económico del mundo nos puso en un ambiente de alerta constante, mas ha pasado un año y gracias a Dios hemos mantenido los contratos (ingresos) con el fin de seguir coadyuvando al desarrollo y apoyo económico que este noble, esforzado y trabajador país necesita.

A pesar de todo las actividades obrero – patronal se han desarrollado dentro de un ambiente estable desde el punto de vista institucional, las metas de la compañía se han cumplido, las expectativas y esperanzas de producción se mantienen, y siempre con el anhelo de que sean superiores para el año 2010.

## **RESULTADOS DEL PERIODO**

En el periodo del 2009, Escobar Ruiz Cia. Ltda., mantiene su vanguardia de calidad y prestación de servicio personalizado a diferencia de su competencia, basándose en una adecuada estrategia de cautivación de Mercado, y la buena gestión y manejo producción - contable-financiero, y buen manejo de calidad de cartera en el año 2009, cabe resaltar de igual manera, la evolución positiva de la calidad de la cartera de clientes de la institución, ya que se encuentra acorde con los lineamientos y políticas de gestión de Escobar Ruiz Cia. Ltda., adoptadas por la Gerencia. El principal indicador de calidad de cartera muestra un excelente rendimiento, lo que nos ha permitido mantener un nivel similar de ventas del año 2008.

Escobar Ruiz Cia. Ltda., ratifica su categoría por los procesos que maneja, así como la calidad en el producto que ha dado y ofrece.



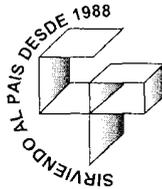
## **BALANCE**

### **GESTION DE ACTIVOS**

- Al 31 de diciembre del 2009, el total de activos alcanzo los \$1.454.710 valores que reflejan disminución tanto en Cartera versus el año 2008.
- La calidad de la cartera de clientes tiene un excelente rendimiento de acuerdo a los índices de calidad aplicados.
- La provisión de riesgo para cuentas incobrables aumento de acuerdo al porcentaje que la ley establece, provisión que de acuerdo a la cartera en mora cubre de manera satisfactoria.
- El incremento de la cuenta de construcciones en proceso el mismo que refleja la inversión de la construcción de la nueva planta ubicada en la Mitad del Mundo.
- La adquisición de vehículos para la transportación de material para los clientes ya que los existentes, no abastecían por el crecimiento continuo de la empresa.

### **GESTION DE PASIVOS**

- El total de Pasivos al 31 de diciembre del 2009 es de: 1.352.155 de los cuales 664.980 es de proveedores, los mismos que tiene una baja en relación del año 2008.
- Los Créditos financieros que refleja el Balance son valores que han servido para ser invertidos en la Construcción de la Planta de la Mitad del Mundo, y la adquisición de nuevos vehículos.
- Cabe mencionar el registro del Estudio Actuarial, solicitado por la Auditoria Externa, la bonificación por desahucio, tienen a un valor de 46.774 y la jubilación patronal 152.349, los mismos que afectaron al resultado del período.



## RESULTADOS

- A continuación se muestra la tabla resumen de los principales rubros del Estado de Pérdidas Y Ganancias.

CODIGO	CUENTAS MAYOR	VALOR
4	INGRESOS	3.875.996.81
5.1.	COSTOS Y GASTOS	( 4.045.652.97)
	PERDID ANTES DE PARTICIPACIONES E IMPUESTOS	-169,656.16
	GASTOS NO DEDUCIBLES	225,728.13
	(-) 15 % PATRICIPACION TRABAJADORES	8,410.80
	UTILIDAD GRAVABLE	47,661.17

- Los costos y gastos del período se han controlado dentro de un sistema eficiente y ordenado, ya que se implemento un nuevo proceso contable y de registro de las transacciones llegando a un control adecuado, esperando que se siga aplicando el siguiente periodo (2010) para llegar a lo más óptimo. Se ha tratado que los gastos administrativos como financieros sean los mínimos posibles. La eficiencia en el control de gastos ha dado sus frutos por medidas adoptadas por gerencia.

Atentamente,

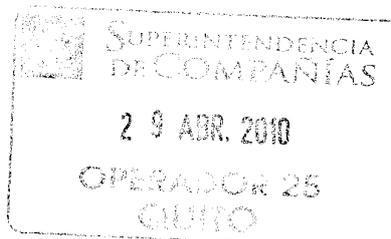
  
**Stalin Herrera Villavicencio**  
**Gerente General**

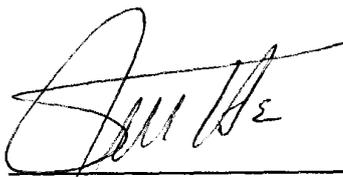


**BALANCE GENERAL**

DE: 31/12/2009 HASTA: 31/12/2009

CODIGO	DESCRIPCION	TOTAL
1.	ACTIVOS	1,454,710.62
1.1.	CORRIENTE	780,298.33
1.1.1.	DISPONIBLE	31,957.94
1.1.2.	ACTIVO EXIGIBLE	559,505.27
1.1.3.	ACTIVO REALIZABLE	188,835.12
1.2.	ACTIVO FIJO	595,885.48
1.2.1.	ACTIVOS FIJOS DEPRECIABLES	827,124.31
1.2.2.	DEPRECIACION ACUM ACTIVO FIJO	-236,340.83
1.2.3.	ACTIVO FIJO NO DEPRECIABLE	5,102.00
1.3.	IMPUESTOS	51,526.81
1.3.1.	IMPUESTOS ANTICIPADOS	50,526.81
1.3.2.	OTROS ACTIVOS	1,000.00
1.5.	INVERSIONES	27,000.00
1.5.1.	INVERSIONES BANCO CAPITAL	27,000.00
	<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1,454,710.62</b>
2.1.	PASIVO CORRIENTE	-937,819.69
2.1.1.	DOCUMENTOS Y CUENTAS POR PAGAR	-937,819.69
2.2.	PASIVOS NO CORRIENTES	-414,335.51
2.2.1.	PASIVO LARGO PLAZO	-414,335.51
	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>-1,352,155.20</b>
3.	PATRIMONIO	-272,211.58
3.1.	CAPITAL	-272,211.58
3.1.1.	CAPITAL SOCIAL PAGADO	-173,400.00
3.1.5.	RESULTADOS EJERCICIO ANTERIORES	-68,966.96
3.1.6.	RESERVA REVAL. PATRIMONIO	-7,648.01
3.1.7.	RESERVA LEGAL	-22,196.61
3.1.8.	UTILIDAD DEL EJERCICIO	0.00
	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>-272,211.58</b>
	<b>UTILIDAD O PERDIDA DEL EJERCICIO</b>	<b>169,656.17</b>
	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>-102,555.41</b>



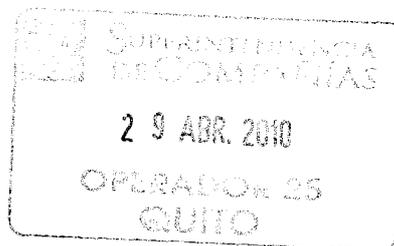
  
 \_\_\_\_\_  
 GERENTE GENERAL

\_\_\_\_\_  
 CONTADOR

**BALANCE DE RESULTADOS**

De: 01/01/2009 Hasta: 31/12/2009

CODIGO	NOMBRE	MENSUAL	SALDO
4.	INGRESOS	-3,863,645.37	-3,875,996.81
4.1.	INGRESOS OPERACIONALES	-3,819,069.94	-3,831,421.38
4.1.01.	INGRESOS POR VENTA	-3,841,192.81	-3,853,544.25
4.1.02.	DEVOLUCION-DESCUENTOS VENTAS	22,122.87	22,122.87
4.2.	INGRESOS NO OPERACIONALES	-44,575.43	-44,575.43
4.2.01.	INGRESOS FINANCIEROS	-44,575.43	-44,575.43
	<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>-3,863,645.37</b>	<b>-3,875,996.81</b>
5.	COSTOS Y GASTOS	4,025,546.16	4,045,652.97
5.1.	COSTOS	3,822,841.88	3,842,948.69
5.1.01.	COSTO DE VENTAS	2,493,476.34	2,513,583.15
5.1.02.	MANO DE OBRA PLANTA	233,436.29	233,436.29
5.1.03.	INSUMOS	15,667.55	15,667.55
5.1.04.	GASTOS INDIRECTOS	213,693.51	213,693.51
5.1.05.	GASTOS ADMINISTRATIVOS	568,050.30	568,050.30
5.1.06.	GASTOS DE VENTAS	247,048.74	247,048.74
5.1.07.	GASTOS NO OPERACIONALES	51,469.15	51,469.15
5.9.	GASTOS NO DEDUCIBLES	202,704.28	202,704.28
5.9.01.	GASTOS NO DEDUCIBLES	202,704.28	202,704.28
	<b>TOTAL COSTOS</b>	<b>4,025,546.16</b>	<b>4,045,652.97</b>
	<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>4,025,546.16</b>	<b>4,045,652.97</b>
	<b>UTILIDAD O PERDIDA DEL EJERCICIO</b>	<b>161,900.80</b>	<b>169,656.17</b>



*[Handwritten Signature]*

GERENTE GENERAL

\_\_\_\_\_  
CONTADOR