

**INFORME DE GERENCIA**  
**Ejercicio Económico Terminado el 31 de diciembre del 2017**

---

---

Quito, 26 de abril del 2018

Señores  
**ACCIONISTAS**  
**ESCOBAR RUIZ CIA. LTDA.**  
Presente.

En cumplimiento con las disposiciones estatutarias y legales vigentes, me permito poner en su consideración el presente informe sobre la gestión de la administración durante el ejercicio económico correspondiente al año 2017

**ENTORNO ECONOMICO**

Durante el 2017, existieron varios eventos económicos y políticos, que afectaron el desarrollo del país y el crecimiento de la empresa en particular, lo cual se evidencio en un alto nivel de desempleo, la falta de liquidez en el mercado y el cierre de varias empresas.

Se agravó la crisis en nuestro país, afectando la capacidad de compra y pago de obligaciones del gobierno y de muchas empresas que directa e indirectamente son nuestros clientes. Las políticas restrictivas a las importaciones e impuestos crecientes a todos los sectores de la economía, generó una disminución del circulante y la capacidad de los empresarios para generar negocios. Los bancos y demás entidades financieras limitaron los créditos a nivel general, esto como otro factor que agudizo la crisis.

**VENTAS:**

MES	2,016	2,017
ENERO	456.969	427.486
FEBRERO	412.735	482.235
MARZO	496.637	618.323
ABRIL	494.881	515.515
MAYO	549.132	693.486
JUNIO	434.875	715.534
JULIO	444.833	578.973
AGOSTO	468.003	507.919
SEPTIEMBRE	464.758	532.601
OCTUBRE	544.592	657.115
NOVIEMBRE	615.623	750.571
DICIEMBRE	583.252	722.572
<b>TOTAL</b>	<b>5.966.290</b>	<b>7.202.330</b>

Las ventas del año 2017 aumentaron en USD 1.236.041 (21%) con respecto al 2016, producto de mantener los precios en los principales clientes, mejorando el volumen de cajas vendidas.

**INFORME DE GERENCIA**  
**Ejercicio Económico Terminado el 31 de diciembre del 2017**

---

**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA:**

	2016	2017
<b>ACTIVOS</b>		
<b>ACTIVOS CORRIENTES:</b>		
Efectivo y equivalentes	30.864	6.831
Activos financieros, neto	1.198.558	1.483.685
Inventarios	417.406	479.441
Gastos anticipados y otras cuentas por cobrar	401.007	468.685
<b>Total activos Corrientes</b>	<b>2.047.835</b>	<b>2.438.642</b>
<b>PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO</b>	1.441.593	1.328.306
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>3.489.428</b>	<b>3.766.947</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		
<b>PASIVOS CORRIENTES:</b>		
Obligaciones y sobregiros bancarios	7.218	52.993
Cuentas y documentos por pagar	66.395	186.910
Cuentas por pagar relacionadas	1.868.933	2.282.008
Otras cuentas por pagar	257.852	221.731
Total pasivos Corrientes	2.200.398	2.743.642
<b>PASIVOS A LARGO PLAZO</b>	965.522	791.237
<b>PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS:</b>		
Capital social	173.400	173,400
Reserva legal y otras	714.933	714,933
Resultado adopción primera vez las NIIF	-10.977	-10.977
Resultados acumulados	-553.848	-645287
Total patrimonio de los accionistas	323.508	232.069
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>3.489.428</b>	<b>3.766.947</b>

La cartera de clientes es mayor que en el 2016 por \$285.126 por la situación financiera en general, los clientes están extendiéndose los plazos de pago, sin embargo, se considera recuperable y su provisión para cuentas incobrables de \$29.771 se considera adecuada.

La propiedad, planta y equipo disminuyeron en \$113.287 con relación al 2016 principalmente por las depreciaciones, ya que no hubo grandes inversiones.

Hasta el periodo 2016 se acumularon cuentas por cobrar por impuestos en \$296.596, sobre los cuales es necesario realizar un análisis y determinación para establecer los valores recuperables y aquellos que deben castigarse, previo a cualquier trámite de devolución de impuestos.

**INFORME DE GERENCIA**  
**Ejercicio Económico Terminado el 31 de diciembre del 2017**

---

---

**ESTADO DE RESULTADOS:**

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	5.966.663	7.133.353
COSTOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	<b>-4.339.022</b>	<b>-5.377.792</b>
MARGEN BRUTO	1.627.640	1.755.561
GASTOS ADMINISTRATIVOS	800.683	667.123
GASTOS DE VENTAS	949.738	1.096.798
GASTOS FINANCIEROS, NETO	6.102	13.001
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	1.756.523	1.776.921
UTILIDAD (PERDIDA) EN OPERACIONES	<b>-128.883</b>	<b>-21.360</b>
OTROS (GASTOS) INGRESOS, NETO	168.226	68.491
UTILIDAD ANTES DE LA PARTICIPACION DE LOS TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA	39.343	47.131
PARTICIPACION A TRABAJADORES	<b>-5.901</b>	<b>-7.070</b>
IMPUESTO A LA RENTA	<b>-7.357</b>	<b>-8.813</b>
UTILIDAD DEL AÑO	<b>26.085</b>	<b>31.248</b>

A pesar de que los ingresos ordinarios subieron en \$ 1.166.691, los costos también se subieron en \$ 1.038.771 y los gastos se redujeron en \$ 20.398, pero los resultados antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta solamente creció en \$ 7.788 con relación al 2016.

Para el presente ejercicio se realizarán las gestiones con los clientes para subir precios en aquellos cuya contribución es marginal, estamos analizando detalladamente las condiciones de crédito con los clientes para seguir generando beneficios para la empresa.

Dejo constancia de mi reconocimiento por la confianza depositada por los accionistas en mi persona y a cada uno de nuestros colaboradores por el esfuerzo y el compromiso demostrados.

**Atentamente,**

**Stalin Herrera V.**  
**Gerente General**