18.333

TECNISTAMP GASESPOL
C.E.M.

INFORME DE GERENTE

PERIODO: 2.009

TECNISTAMP GASESPOL

COMPAÑIA DE ECONOMIA MIXTA

TECNISTAMP GASESPOL CEM

INFORME DE ACTIVIDADES DE LA GERENCIA GENERAL

AÑO 2009

CONTENIDO

RESUMEN EJECUTIVO i

Gestión: Ley de Empresas Públicas 1
Gestión: Ley de Seguridad Pública y del Estado 2
Gestión: Visita Ministro de Gobierno 2
Gestión: Manejo del Portal "Compras Públicas" 3
Gestión: Planificación Estratégica en SENPLADES 3
Gestión: COMEXI aprueba salvaguarda a los productos textiles 4
Gestión: Comercialización 5
Gestión: Ejecución del contrato de dotación de uniformes año 2008 9
Gestión: Fusión de las empresas Tecnistamp CEM y Gasespol Industrial CEM 10
Gestión: Situación de iliquidez 10
Gestión: Tecnistamp Colombia 11
Gestión: Zofra Técnica 12
Gestión por departamentos de la Compañía 13
- Gerencia Operativa 13
- Gerencia Financiera 14
- Gerencia de Comercialización 20
- Gerencia de Control de Calidad 21
- Gerencia de Talento Humano 22
- Gerencia de Confección 24
- Gerencia de Calzado 25
- Gerencia Planta de Calacalí 25

PLANTAS
TECNISTAMP
Av. Córdova Galarza Km. 5
(Frente al GIR-Pusuquí)
Telf.: 2350-179 / 2352-005
Fax: 2350-362
www.tecnistamp.com

GASESPOL
Vía Quito Calacalí Km. 20
Telefax: 2306-163 / 2306-016

Gerencia de Tecnología Informática..... 26
Gerencia de Planificación y Desarrollo Corporativo..... 27
Centro de Distribución..... 28
Departamento de Adquisiciones..... 30
Departamento de Seguridad Industrial..... 30
Conclusiones..... 33
Recomendaciones..... 35
Agradecimiento..... 38

ANEXOS

Estados Financieros año 2009

PLANTAS
TECNISTAMP
Av. Córdova Galarza Km. 5
(Frente al GIR-Pusuquí)
Telf.: 2350-179 / 2352-005
Fax: 2350-362
www.tecnistamp.com

GASESPOL
Vía Quito Calacalí Km. 20
Telefax: 2306-163 / 2306-016

TECNISTAMP GASESPOL

COMPAÑIA DE ECONOMIA MIXTA

TECNISTAMP GASESPOL CEM

INFORME DE ACTIVIDADES DE LA GERENCIA GENERAL
AÑO 2009

RESUMEN EJECUTIVO

El año 2009 se caracterizó por la presencia de cambios impulsados desde varios sectores que afectaron notablemente el desenvolvimiento de la Compañía. La Gerencia General se ocupó principalmente de gestionar las actividades para lograr, primero, la estabilidad de la empresa y, segundo, mantener su crecimiento.

En resumen se describen los ámbitos de gestión de la Gerencia General en el año 2009:

Ley de Empresas Públicas y Ley de Seguridad.- Se logró incluir artículos que propendan a proteger la estabilidad laboral de los trabajadores y procurar que la Policía Nacional conserve la titularidad en la Administración de la Compañía. La Ley está en vigencia desde octubre 16 del 2009 y la Compañía se encuentra en proceso de transición a Empresa Pública. En cuanto a la Ley de Seguridad, se logró mantener la presencia de miembros activos de la Policía en cuerpos colegiados como el ISSPOL y la propia Compañía.

Visita del Ministro de Gobierno.- Durante la visita del Ministro Gustavo Jalkh en agosto del 2009, se le expuso las actividades productivas tanto de la planta Tecnistamp como de Gasespol y se instó a que el Gobierno fortalezca a nuestra empresa, generadora de empleo y protagonista del desarrollo económico del país.

Comercialización.- Las ventas tuvieron un repunte en el 2009, especialmente en el sector público, a través del portal "compras públicas". El total de ventas superó los 31.5 millones de

PLANTAS
TECNISTAMP
Av. Córdova Galarza Km. 5
(Frente al GIR-Pusuquí)
Telf.: 2350-179 / 2352-005
Fax: 2350-362
www.tecnistamp.com

GASESPOL
Vía Quito Calacalí Km. 20
Telefax: 2306-163 / 2306-016

dólares, siendo las categorías más representativas: textil con el 58%, implementos de seguridad con 27% y semaforización con el 6% del total vendido. El incremento de ventas en el año 2009 representó un 46% en relación al total vendido en el año 2008, considerando que no se firmó el contrato de uniformes con la Policía Nacional para el año 2009.

Fusión de las empresas Tecnistamp CEM y Gasespol Industrial CEM.- El proceso de fusión inició en julio del 2009 y concluyó en octubre del 2009. Actualmente, el trámite del cambio de la razón social se encuentra en la Superintendencia de Compañías. Con la fusión se utilizará un solo modelo administrativo financiero y un sistema de producción integrado, además de representar enormes ventajas al contar con un solo directorio, la facilidad de atender de manera integral a las autoridades de control y resolver de ser el caso las recomendaciones que presenten.

COMEXI.- La aprobación de la salvaguarda a los productos textiles por parte del COMEXI amenazó gravemente la liquidez de la empresa ya que se vieron afectados los productos semielaborados y materia prima que ocupa regularmente la Compañía. Esta gestión, que consumió más de la mitad del año, dio como resultado la exoneración de U$D 1,850,000.00 por concepto de pago de salvaguardias, que en su momento eran aplicables a la Compañía.

Situación Financiera.- La empresa atravesó complicados periodos de iliquidez, debido a decisiones gubernamentales en política económica, fiscal, tributaria y arancelaria, derivadas de la crisis financiera y al manejo estatal. Las resoluciones del COMEXI impusieron salvaguardas a la importación de materia prima y producto semielaborado, ocasionando a la Compañía retrasos en la entrega de dotaciones a la Policía Nacional. A esto se sumó los complejos procesos para la cancelación de los contratos, desde las liquidaciones por parte de las empresas contratantes hasta las autorizaciones de transferencias del Ministerio de Finanzas por iliquidez o sistema. Todo esto ocasionó graves problemas de escasez de recursos, con el

consecuente retraso en el pago al personal y a proveedores, sin embargo, en términos generales la empresa cumplió con sus obligaciones ante el IESS, SRI y servicios básicos.

Pese al complicado año 2009, las cifras financieras cierran en forma positiva, determinando la importancia de la gestión directiva y administrativa. Los indicadores demuestran: rentabilidad financiera 21.78%, margen de beneficios 21.31%, liquidez 1.89 veces, Este último indicador aparece positivo como resultado de la gestión financiera al cerrar diciembre 2009, pese a la situación crítica de iliquidez que atravesó la Compañía y a los momentos de incertidumbre presentados.

Gestión Departamental.- Las distintas Gerencias de la Compañía se caracterizaron por su trabajo profesional, según su especialidad. El éxito de la Compañía, en un año lleno de desafíos, se debió a un trabajo en equipo y coordinado con la Gerencia Operativa y las Gerencias Departamentales; y a través de ellas a los mandos medios y al personal en general. A todos ellos mi agradecimiento.

Atentamente,

Carlos Cevallos Silva
GERENTE GENERAL
TECNISTAMP GASESPOL CEM

PLANTAS
TECNISTAMP
Av. Córdova Galarza Km. 5
(Frente al GIR-Pusuquí)
Telf.: 2350-179 / 2352-005
Fax: 2350-362
www.tecnistamp.com

GASESPOL
Vía Quito Calacalí Km. 20
Telefax: 2306-163 / 2306-016

TECNISTAMP GASESPOL CEM

INFORME DE ACTIVIDADES DE LA GERENCIA GENERAL AÑO 2009

Gestión: Ley de Empresas Públicas

La Ley Orgánica de Empresas Públicas se encuentra en vigencia desde octubre 16 del 2010, previo a la publicación de esta Ley, la Gerencia General gestionó la inclusión de artículos que favorezcan la estabilidad de los empleados (último inciso de la transitoria 2.2.2 y transitoria 2.1.6) y la posibilidad de que la Policía Nacional se encargue de la Administración de la Empresa (último inciso de la Disposición Transitoria Tercera).

Una vez promulgada la Ley, la Gerencia General procedió, mediante reunión de octubre 20 del 2009, a comunicar a todo el personal sobre los pormenores de esta Ley, en especial la parte de la situación laboral.

En procura de que la Policía Nacional se mantenga con la Administración de la Empresa, la Gerencia General propició reuniones con el alto mando, es así como en octubre 22 del 2009 y diciembre 14 del 2009, se expuso en Consejo de Generales la importancia para la institución policial de continuar con el manejo de la Compañía.

Posteriormente se enviaron oficios al Ministerio de Gobierno solicitando se concrete la transición de la Compañía a Empresa Pública.

PLANTAS
TECNISTAMP
Av. Córdova Galarza Km. 5
(Frente al GIR-Pusuquí)
Telf.: 2350-179 / 2352-005
Fax: 2350-362
www.tecnistamp.com

GASESPOL
Vía Quito Calacalí Km. 20
Telefax: 2306-163 / 2306-016

TECNISTAMP GASESPOL
COMPAÑIA DE ECONOMIA MIXTA

Gestión: Ley de Seguridad Pública y del Estado

Esta Ley se encuentra en vigencia desde septiembre 28 del 2009. Previamente se realizaron gestiones para mantener un punto clave, en vista que el proyecto amenazaba con dejar fuera a la Policía del ISSPOL, de tal suerte que se logró incorporar en el artículo 44 que los miembros activos de la Policía Nacional podrán participar en las instituciones de seguridad social de la Policía Nacional y de empresas relacionadas con la seguridad interna.

En consecuencia, se logró que la Policía Nacional conserve el manejo del ISSPOL, además se fortaleció el hecho de que miembros activos sigan perteneciendo al cuerpo colegiado de la Compañía.

Gestión: Visita del Ministro de Gobierno

Se propició la visita del Ministro de Gobierno Dr. Gustavo Jalkh en agosto 6 del 2009, quien constató el trabajo que realiza tanto la planta de Tecnistamp como la planta de Gasespol, momento oportuno para solicitar al Ministro que, en el marco de la Ley de Empresas Públicas, se tome decisiones que fortalezcan a la Compañía como empresa ecuatoriana, la misma que contribuye para la generación de empleo y el desarrollo económico del país.

PLANTAS
TECNISTAMP
Av. Córdova Galarza Km. 5
(Frente al GIR-Pusuquí)
Telf.: 2350-179 / 2352-005
Fax: 2350-362
www.tecnistamp.com

GASESPOL
Vía Quito Calacalí Km. 20
Telefax: 2306-163 / 2306-016

TECNISTAMP GASESPOL
COMPAÑIA DE ECONOMIA MIXTA

Gestión: Manejo del portal "Compras Públicas"

Esta actividad viene perfeccionándose desde agosto del 2008 momento mismo de la promulgación de Ley Orgánica de Contratación Pública. Para ello, la Compañía ha impulsado capacitaciones tanto a nivel interno como externo, además de realizar consultas al INCOP cuando el momento lo amerite.

En el caso de las compras, un indicador importante es el monto publicado y reformado del Plan Anual de Compras (PAC), que en el año 2009 ascendió a un total aproximado de U$D 12,700,000.00, destacan las compras por procedimiento especial que sumaron cerca de U$D 8,500,000.00. Las compras de materias primas y productos semi-elaborados que, por sus características especiales no son producidas en el país sumaron alrededor de U$D 4'400,000.00. Sobresale también la contratación directa por "giro del negocio" que alcanzó una cifra de U$D 2'300,000.00.

Cabe señalar que la Compañía ahorró cerca de U$D 100,000.00 en los procesos de subasta inversa y de cotizaciones.

Gestión: Planificación Estratégica en Senplades

Se apoyó la gestión de la Policía Nacional en lo que se refiere a la incorporación de una estrategia en el Plan Nacional del Buen Vivir 2009-2013 a la que se tendrían que alinear las actividades de la Compañía, ya que según el artículo 280 de la Constitución de la República dispone que la observancia del Plan Nacional de Desarrollo será de carácter obligatorio para el sector público e indicativo para los demás sectores. Sin esta estrategia, existía el riesgo de que las actividades de la empresa queden expuestas a cualquier interpretación y colocadas dentro de los objetivos de las fuerzas armadas.

Al respecto, con fecha octubre 8 del 2009, la subsecretaria de planificación de SENPLADES, Andrea Carrión, comunica que la estrategia solicitada se incluyó en el Plan Nacional del Buen Vivir 2009 2013 dentro del objetivo 3, "Mejorar la calidad de vida de la Población", política 3.7 "Propiciar condiciones de seguridad humana y confianza mutua entre las personas de los diversos entornos".

La redacción de la estrategia mencionada consta así en el PNBV 2009 2013:

> "Modernización de las capacidades estatales de seguridad interna en términos de equipamiento, tecnología, comunicaciones, indumentaria, transporte y demás bienes y servicios estratégicos relacionados, preferentemente producidos por la industria nacional especializada".

Gestión: COMEXI aprueba salvaguarda a los productos textiles

El año 2009, se caracterizó por las múltiples limitantes establecidas a través de regulaciones que fueron impuestas por organismos técnicos con el propósito de regular la importación de productos semi-elaborados en el sector textil, es así que mediante Registro Oficial No. 512 de enero 22 del 2009, el Comexi aprueba la aplicación de Salvaguarda por Balanza de Pagos a los productos textiles a excepción de aquellos bienes importados necesarios para cumplir contratos con el Estado.

Aunque Tecnistamp firmó el contrato de uniformes 2008 para la Policía Nacional con fecha anterior a la aplicación de la salvaguarda, el Comexi insistió ante el INCOP de que la Compañía tenía que acatar esta disposición, prohibiéndose la importación y el desembarque de aquellos productos semielaborados.

Gracias al apoyo del accionista mayoritario, la Compañía pudo solucionar este grave problema evitando la posible erogación económica de U$D 1,850,000.00 por concepto de pago de salvaguardias.

El tiempo dedicado a esta gestión consumió más de la mitad del año con el consecuente problema de iliquidez para la Compañía.

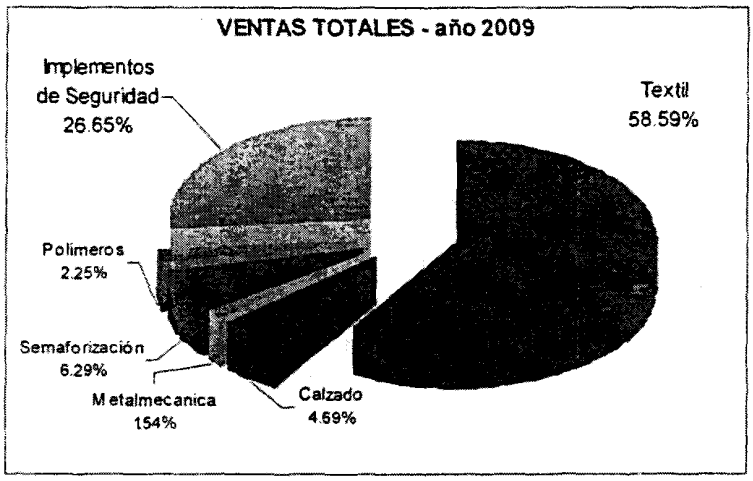
Gestión: Comercialización

Este año las ventas repuntaron tanto en la parte privada como en la parte pública, esta última gracias al trabajo en equipo desplegado por los miembros de las áreas de comercialización y negocios electrónicos.

Se destaca la participación en la parte pública a través del portal "compras públicas", donde fueron calificadas la ofertas en 49 oportunidades de las cuales se ganaron 32, es decir, el 70% de las participaciones fueron exitosas. Esto significó que además de los contratos regulares con la Policía y los contratos por régimen especial, se realizaron negocios por U$D 4'600,000.00 adicionales, aproximadamente.

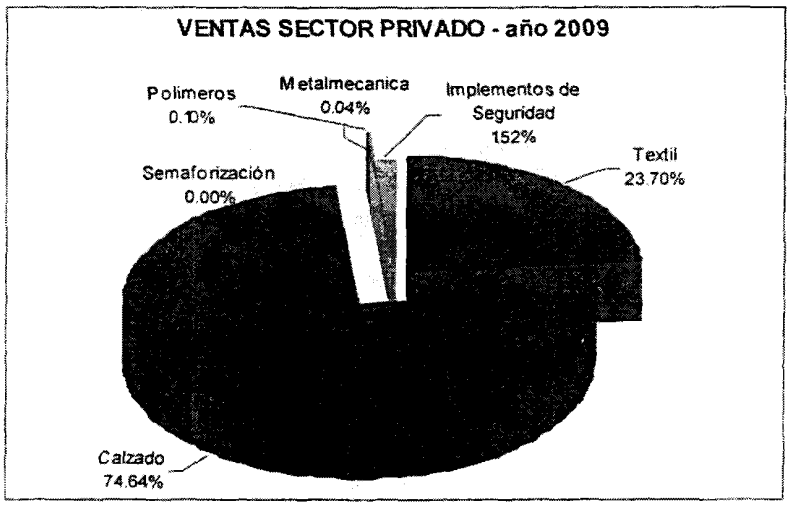
El total de ventas entre clientes del sector público y del sector privado para el año 2009 superó los 31 millones de dólares, según la siguiente clasificación:

Sector de Venta	Ventas Totales - año 2009	
Textil	18,280,680.81	58.59%
Calzado	1,463,328.09	4.69%
Metalmecanica	480,495.79	1.54%
Semaforización	1,962,544.50	6.29%
Polimeros	702,023.07	2.25%
Implementos de Seguridad	8,311,953.18	26.64%
Total Ventas	**31,201,025.45**	**100.00%**



En la parte privada las ventas alcanzaron aproximadamente U$D 1,200,000.00 de las cuales el 75% corresponden a calzado.

VENTAS SECTOR PRIVADO - año 2009		
Textil	287,001.92	23.70%
Calzado	903,949.46	74.64%
Metalmecanica	537.6	0.04%
Semaforización	0	0.00%
Polimeros	1,203.55	0.10%
Implementos de Seguridad	18,351.64	1.52%
Total Ventas	**1,211,044.17**	**100.00%**

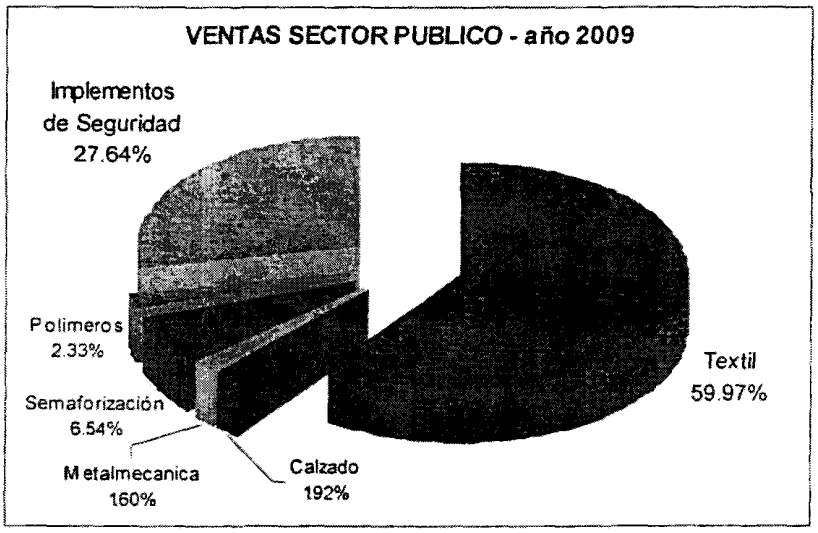


PLANTAS
TECNISTAMP
Av. Córdova Galarza Km. 5
(Frente al GIR-Pusuquí)
Telf.: 2350-179 / 2352-005
Fax: 2350-362
www.tecnistamp.com

GASESPOL
Vía Quito Calacalí Km. 20
Telefax: 2306-163 / 2306-016

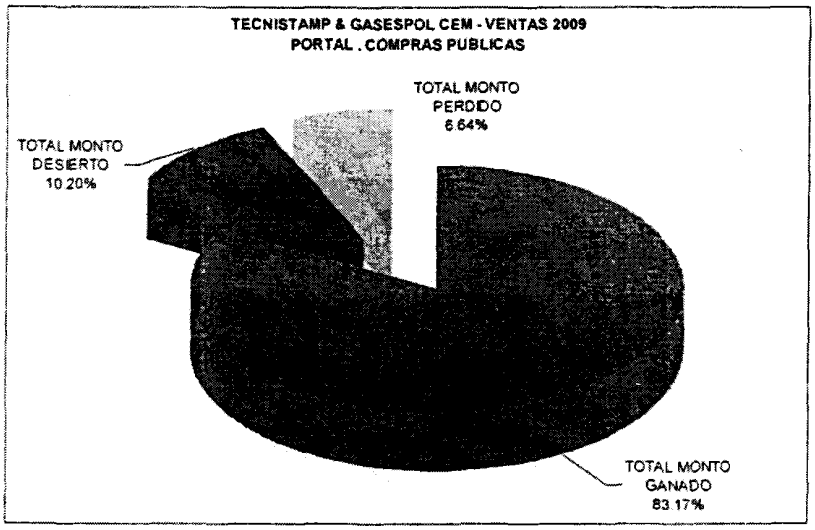
Las ventas al sector público superaron los 29.9 millones de dólares, siendo la categoría textil la más representativa con el 60% seguida de implementos de seguridad con el 27.65% de las ventas totales a los clientes públicos.

Sector	Ventas Sector Publico 2009	
Textil	17,993,678.89	60.00%
Calzado	559,378.63	1.87%
Metalmecanica	479,958.19	1.60%
Semaforización	1,962,544.50	6.54%
Polimeros	700,819.52	2.34%
Implementos de Seguridad	8,293,601.54	27.65%
Total Ventas	29,989,981.28	100.00%



A través del portal de "compras públicas" la empresa participó en 44 procesos tanto de subasta a la inversa como de cotización y mantiene una efectividad del 83% a través del

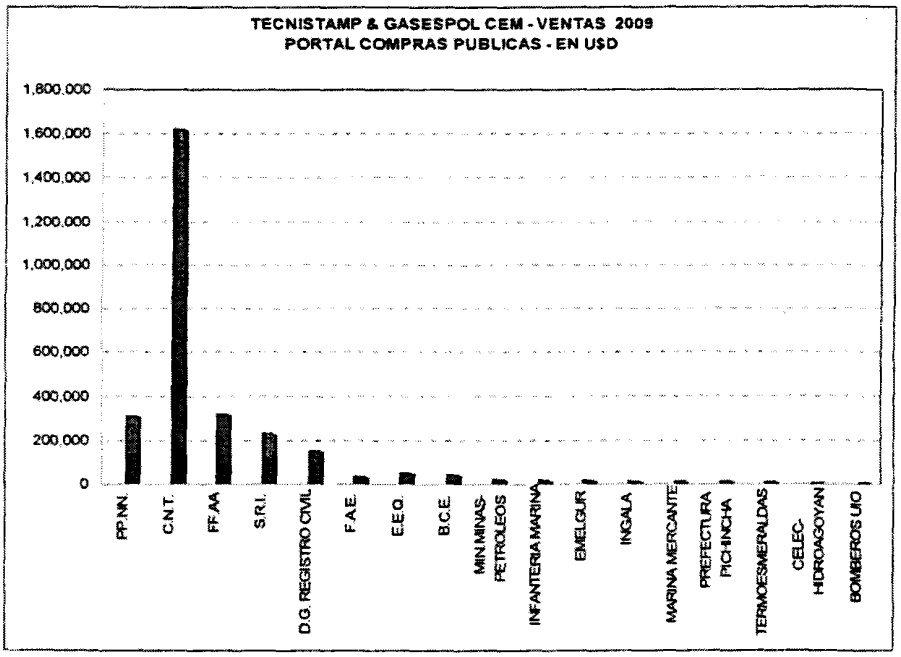
portal. Con esto la empresa se ha posicionado como una de las más ganadoras utilizando las herramientas electrónicas del portal.



A continuación un cuadro de los clientes del sector público más importantes atendidos mediante ofertas ganadas a través del portal "compras públicas":

PLANTAS
TECNISTAMP
Av. Córdova Galarza Km. 5
(Frente al GIR-Pusuquí)
Telf.: 2350-179 / 2352-005
Fax: 2350-362
www.tecnistamp.com

GASESPOL
Vía Quito Calacalí Km. 20
Telefax: 2306-163 / 2306-016



Gestión: Ejecución del contrato de dotación de uniformes 2008

La ejecución normal del contrato para la dotación de uniformes 2008 tuvo inconvenientes originados especialmente por la aplicación de la salvaguarda a productos textiles por parte del COMEXI, aunque este contrato fue firmado en octubre del 2008 y la salvaguarda se emitió en enero 2009, es decir con fecha posterior, hasta realizar los reclamos oficiales correspondientes, la Compañía entró involuntariamente en un proceso de retrasos para completar las cajas de dotación, ya que esta medida afectaba tanto al producto semielaborado como a la materia prima importada, necesarios para la terminación de las prendas comprometidas.

Sin embargo de los retrasos producidos, este contrato alcanzaba alrededor del 80% de cumplimiento a diciembre 2009.

TECNISTAMP GASESPOL
COMPAÑIA DE ECONOMIA MIXTA

Gestión: Fusión de las empresas Tecnistamp - Gasespol CEM, por absorción

La fusión tuvo como objeto fundamental la consolidación de las dos Compañías, en términos de utilizar un solo modelo administrativo-financiero, un sistema de costeo por producción integrado y la aplicación de un solo procedimiento de abastecimiento a través del portal de www.compraspublicas.gov.ec.

La fusión ayudaría a optimizar el tiempo de los accionistas con la conformación de un solo Directorio, una sola Junta de Accionistas, además de establecer una estrategia integrada para resolver las observaciones provenientes de los organismos de control.

Este proceso comprendió la disolución de la razón social de Gasespol Industrial C.E.M, el traspaso patrimonial de esta empresa absorbida a la empresa absorbente Tecnistamp C.E.M, para constituir una nueva razón social Tecnistamp-Gasespol C.E.M. Además se elaboró un cronograma de actividades que permitiría lograr la sinergia en los aspectos de: talento humano, compras públicas, calidad, comercialización y finanzas, entre otros.

La última sesión de la junta de accionistas de TECNISTAMP CEM y GASESPOL CEM, en forma independiente se dio en octubre 1ro. del 2010 y la primera junta de accionistas como Compañía fusionada se realizó en noviembre 18 del 2010. Aunque el proceso de fusión inició con aprobación de la Junta en julio 23 del 2010.

Actualmente estamos en la etapa de inscripción de la razón social de la Compañía fusionada.

Gestión: Situación de Iliquidez

El año 2009, fue como en ningún otro, muy difícil para la Compañía. La coyuntura económica derivada de decisiones gubernamentales, provoco una serie de resoluciones provenientes de organismos gubernamentales, disposiciones enfocadas a restringir importaciones, retrasando

PLANTAS
TECNISTAMP
Av. Córdova Galarza Km. 5
(Frente al GIR-Pusuquí)
Telf.: 2350-179 / 2352-005
Fax: 2350-362
www.tecnistamp.com

GASESPOL
Vía Quito Calacalí Km. 20
Telefax: 2306-163 / 2306-016

la actividad productiva al interior de la empresa, demorando la entrega de productos y en consecuencia difiriendo los pagos a los clientes.

La cartera por cobrar a junio del 2009 reportó un monto aproximado de cinco (5) millones de dólares, contrayendo la posición de liquidez, modificando los flujos proyectados y alterando los planes operativos. Cabe señalas que entre los principales clientes retrasados con los pagos en dólares a esa fecha figuraban: la Unidad de Ejecutora Especializada con 2,5 millones, FFAA con 1,1 millones, Dirección de Tránsito 570 mil, entre otros.

Este ambiente de incertidumbre causó un estado de iliquidez que conllevó a retrasos en los pagos de las obligaciones salariales y suspensión de pagos a proveedores.

Pese a la crisis, las obligaciones tributarias, sociales y de servicios básicos se cumplieron en términos generales.

Gestión: Tecnistamp Colombia

Tecnistamp Colombia Cia. Ltda., se crea en septiembre 22 del 2006, con el propósito de atender al mercado colombiano en la provisión de prendas de vestir para la Policía y Fuerzas Armadas de la Republica de Colombia.

La introducción a un nuevo mercado no es una tarea simple para una compañía, por lo que se encontraron con barreras proteccionistas estatales, así como también la agresividad del proveedor colombiano para defender lo que considera su mercado natural.

El decreto 660 de marzo 06 del 2007 emitido por el Gobierno de Colombia, prohíbe la comercialización de prendas de vestir de un origen distinto al Nacional (Colombia) para la provisión de uniformes a la fuerza publica colombiana. Adicional a la restricción impuesta

por el mencionado decreto, el rompimiento de relaciones diplomáticas entre los dos países, los proyectos especiales y en particular el acuerdo de compras directas entre las policías de los dos países, quedaron suspendidos indefinidamente en su estudio y por supuesto en su aprobación.

Sin embargo se realizaron múltiples esfuerzos para promocionar y comercializar semáforos, lo que permitió la apertura de una línea comercial adecuada pero no óptima para la empresa, motivo por el cual la Junta de Accionistas en sesión de fecha octubre 1ro. del 2009 aprobó la liquidación de la oficina en Colombia, y a su vez se decidió manejar una relación comercial a través de la entrega de la representación al personal que manejaba Tecnistamp Colombia.

Gestión: Zofratécnica

Esta empresa nació el 28 de octubre del 2005, para ofertar los servicios de zona franca en el sector de Calacalí, para la exportación de bienes a través de los mecanismos de depósito industrial, maquila, etc.; relacionados directamente a la actividad de comercio exterior.

Lamentablemente, por sugerencia de la Superintendencia de Compañías el accionista mayoritario realizó una consulta a la Procuraduría General del Estado, la misma que no fue planteada en los términos sugeridos y elaborados por nosotros, sino en base de un texto modificado, que lejos de demostrar la esencia a consultarse, generó confusión extrema al Procurador General - Dr. José María Borja, emitiendo con fecha agosto 25 del 2006 criterio negativo, y con fecha noviembre 02 del 2006 otro ratificatorio de negativa.

Reitero, la Policía Nacional al momento de realizar la consulta, no pudo sostener ni demostrar la viabilidad del proyecto, ni los propios beneficios que ella conseguiría al establecer una zona franca, la misma que abriría la posibilidad a la industria ecuatoriana de utilizar las

instalaciones de esta empresa para exportar los productos sin las trabas burocráticas acostumbradas. Posteriormente esta empresa fue liquidada.

Gestión por Departamentos de la Compañía:

Gerencia Operativa

En el área de CALZADO se avanzó con en el proceso de mejoramiento continuo del sistema de inyección directa al corte (DESMA).

En el área de CONFECCIÓN se siguió adelante con la adquisición oportuna de maquinaria avanzada, dando aún más enfoque hacia procesos de producción automatizados, logrando menores tiempos en la elaboración de las varias prendas, entre estas se destacaron las secciones de pantalones y sacos.

En la parte de seguridad industrial, producción y desarrollo corporativo se coordinó en lo principal el inicio de trabajos para la implantación del sistema OSHAS, con miras a fortalecer el bienestar del talento humano.

Gracias a las visitas realizadas a ferias y empresas de países en el exterior se ha podido entablar mayores contactos comerciales en especial con proveedores, como resultado de esta gestión se permitió reducir costos en el abastecimiento de materias primas. Así mismo se redujeron tiempos por aplicar nuevas tendencias de manufactura, logrando cada vez que la competitividad de la organización vaya en aumento.

Algunas de las metas cumplidas en el año 2009:

PLANTAS
TECNISTAMP
Av. Córdova Galarza Km. 5
(Frente al GIR-Pusuquí)
Telf.: 2350-179 / 2352-005
Fax: 2350-362
www.tecnistamp.com

GASESPOL
Vía Quito Calacalí Km. 20
Telefax: 2306-163 / 2306-016

- Monitoreo del Plan Estratégico Tecnistamp CEM 2007-2011.
- Planificación de las actividades de ventas y producción en base a los contratos obtenidos con la Policía Nacional y las demás empresas públicas y privadas.
- Organizar las entregas de la dotación de uniformes al personal de la Policía Nacional correspondientes al contrato 2008.
- Reorganización de la planificación de producción y adquisiciones de la empresa, dando como resultado un mejor flujo de información dentro de la misma.

La Gerencia Operativa impulsará para el año 2010 los siguientes aspectos:

- Implementar mecanismos de mejoramiento que permitan optimizar todos los procesos inmersos dentro de la organización.
- Estricto monitoreo y perfeccionamiento del Plan Estratégico Tecnistamp C.E.M. 2007-2011 así como interrelacionarlo mejor con el nuevo Plan Operativo Anual, los Planes de Producción y el Plan Anual de Adquisiciones.
- Colaborar con cualquier actividad que sea requerida por la Gerencia General así como proponer alternativas para la toma de decisiones.

Gerencia Financiera

El hecho más relevante a nivel de la Compañía y sobre el cual se trabajó el año 2009 fue el proceso de fusión de las empresas Tecnistamp y Gasespol CEM, el mismo que fue culminado en octubre del 2009, logrando así uno de lo objetivos planteados por el Directorio.

Durante todo el año 2009 la Empresa paso por profundos periodos de iliquidez, los cuales afectaron nuestras obligaciones con proveedores y por lo tanto deteriorando las relaciones comerciales. La adquisición y provisión de materias primas e insumos para la producción se complicaron sustancialmente.

Durante el final del mes de diciembre del 2009, se gestionaron importantes pagos represados de todo el año, recursos que se canalizaron para el cumplimiento de obligaciones que se encontraban diferidas, permitiendo reactivar relaciones con el sector bancario y comercial en su conjunto. La recuperación de la cartera se convirtió en la principal gestión para la obtención de financiamiento, ya que las instituciones financieras han restringido sus operaciones de crédito por la difícil situación económica a nivel mundial y local.

Se registró un incremento en las ventas por un valor de U$D 9,804,099.61 que representa alrededor del 45%, esto a pesar de la crisis que afecta al país y las políticas económicas que dictó el gobierno nacional, como la subida de aranceles y la prohibición de ciertos productos, con el fin de reactivar el mercado nacional.

Tecnistamp CEM al ser proveedor directo de Instituciones del Estado realiza compras que le generan crédito tributario, las cuales no podían ser compensadas con las ventas tarifa 0% que efectuaba, esto motivó un proceso de reclamo de devolución de IVA al SRI por un monto U$D 2'316,360.47, que comprende el período entre febrero del 2008 a julio del 2009, lo cual inyectó liquidez a la Empresa, apoyando el manejo del flujo financiero.

Debido a los constantes cambios en las leyes y en especial a las reformas tributarias y económicas, se procedió a capacitar al recurso humano del área financiera, esto con vista a la futura implementación de la Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF's), dispuesta por la Superintendencia de Compañías y la Reforma Tributaria emitida por el Servicio de Rentas Internas.

La Contraloría General del Estado realizó el examen especial a Tecnistamp CEM y Gasespol CEM para el periodo septiembre 2007 - diciembre 2009, para lo cual se proporcionó toda la información solicitada por el Organismo de Control, demostrando la transparencia con que se

manejan los procesos. Además, es necesario recalcar sobre el tiempo que demanda la atención a los requerimientos que realizan los organismos de control del Estado en general.

En lo referente al análisis de las variaciones financieras entre el año 2008 y el año 2009, se realizará un análisis comparativo como si las dos empresas se hubieren fusionado a diciembre del 2008 y su comparativo con los estados financieros al 2009:

Estado de Situación	Dic-08	Dic-08	Dic-08	Dic-09	Variación	
Activo	Tecnistamp	GasespoL	Total		Valor	Porcentaje
Corriente (a)	24,318,946.35	10,997,524.96	27,982,731.74	18,447,230.52	-9,535,501.22	-34.08%
Fijo No Depreciable	683,703.23	1,341,610.75	2,025,313.98	1,868,446.56	-156,867.42	-7.75%
Fijo Depreciable	5,238,959.11	3,208,047.17	8,447,006.28	6,740,231.60	-1,706,774.68	-20.21%
Otros activos	0.00	25,016.09	25,016.09	-	-25,016.09	-100.00%
Diferido	144,264.64	144,113.58	288,378.22	197,705.25	-90,672.97	-31.44%
				27,253,613.93		
Pasivo						
Corriente	8,040,395.06	2,364,462.67	10,404,857.73	9,794,021.81	-610,835.92	-5.87%
Diferido	12,464,711.36	5,725,757.55	18,190,468.91	5,341,131.23	-12,849,337.68	-70.64%
Largo Plazo (a)	799,113.39	542,696.73	799,113.39	470,227.99	-328,885.40	-41.16%
Patrimonio						
Capital Social	7,200,000.00	100,000.00	7,300,000.00	7,300,000.00	-	0.00%
Reservas, Utilidades y Otras (a)	1,881,653.52	6,983,395.60	2,074,006.28	4,348,232.90	2,274,226.62	109.65%

(a) corresponde a la interpretación si la fución se hubiere realizado a Diciembre 2008

Estado de Resultados	Dic-08	Dic-08	Dic-08	Dic-09	Variación	
	Tecnistamp	GasespoL	Total		Valor	Porcentaje
Ventas Netas	21,396,925.84	1,800,824.53	23,197,750.37	31,201,025.45	8,003,275.08	34.50%
Venta de Activos Fijos	135,596.29	-	135,596.29	661,861.61	526,265.32	388.11%
Costo de Ventas	16,254,390.94	1,021,281.01	17,275,671.95	24,123,488.71	6,847,816.76	39.64%
Costo de Venta de Activos Fijos	121,446.94	-	121,446.94	948,253.57	826,806.63	680.80%
Utilidad en Ventas	5,156,684.25	779,543.52	5,936,227.77	6,791,144.78	854,917.01	14.40%
Gastos de Administración	2,103,903.46	579,779.37	2,683,682.83	2,822,363.85	138,681.02	5.17%
Gastos de Venta	1,052,126.82	158,403.62	1,210,530.44	1,360,938.46	150,408.02	12.42%
Utilidad Operacional	2,000,653.97	41,360.53	2,042,014.50	2,607,842.47	565,827.97	27.71%
Movimiento Financiero	-200,609.76	-21,908.14	-222,517.90	-77,762.92	144,754.98	-65.05%
Utilidad del Ejercicio	1,800,044.21	19,452.39	1,819,496.60	2,530,079.55	710,582.95	39.05%

PLANTAS
TECNISTAMP
Av. Córdova Galarza Km. 5
(Frente al GIR-Pusuqui)
Telf.: 2350-179 / 2352-005
Fax: 2350-362
www.tecnistamp.com

GASESPOL
Vía Quito Calacalí Km. 20
Telefax: 2306-163 / 2306-016

Interpretación de los indicadores

La disminución del 34.08% de los activos corrientes de debe a la liquidación de inversiones a corto plazo, la liquidación de los anticipos entregados a los proveedores de bienes y servicios y el decrecimiento de los artículos terminados por el incremento de ventas.

El decrecimiento del activo no depreciable en el 7.75% se debe a la activación de la cuenta construcciones en proceso.

El valor del activo depreciable es menor cada año por la depreciación del activo y la baja de activos realizada en el mes de marzo del 2009 y la venta de maquinaria.

La baja de los diferidos se relaciona con la amortización anual que se realiza año a año.

La baja del diferido por pagar se relaciona con el cumplimiento del contrato suscrito con la Policía Nacional suscrito en octubre 2 del 2008, por tanto se devengó el anticipo recibido.

El índice de liquidez que calcula el activo corriente para el pasivo corriente esta en 1.89; y el índice de liquidez neto que calcula el activo corriente menos las existencias dividido para el pasivo corriente esta en 1.15; los dos indicadores sobre 1 lo que significa que la empresa cuenta con los recursos para afrontar sus obligaciones de producción y administración, asi como también es importante que aparezca positivo como resultado de la gestión financiera al cerrar diciembre 2009.

Otros indicadores que podemos resaltar son siguientes: margen de beneficios 21.31%, rentabilidad financiera 21.78%.

Utilidades

Del resultado del ejercicio fiscal se determina dos posibles escenarios para las utilidades considerando los siguientes detalles, que tendrán su efecto en la liquidez de la Compañía:

UTILIDAD CONTABLE	**2,530,079.95**
(-) deducción por incremento neto de empleados	136,133.51
(-) deducción por pago a trabajadores con discapacidad	80,763.80
UTILIDAD TRIBUTABLE	2,313,182.64
25% IMPUESTO A LA RENTA POR PAGAR	**578,295.66**
UTILIDAD ANTES DEL CALCULO RESERVA LEGAL	1,734,886.98
10% RESERVA LEGAL	173,488.70
RESERVA FACULTATIVA	**1,561,398.28**

Del monto de pago del Impuesto a la Renta, el sector público estaría exonerado de este pago únicamente; sin embargo se requiere de la Administración Tributaria (S.R.I.) la respectiva resolución que establezca que la Policía Nacional esta exenta del pago de Impuesto a la Renta conforme a lo constante en el Código Tributario artículo 35 numeral 3.

Si fuere el caso de reinversión se deberá considerar la siguiente liquidación:

UTILIDAD CONTABLE	**2,530,079.95**
(-) deducción por incremento neto de empleados	136,133.51
(-) deducción por pago a trabajadores con discapacidad	80,763.80
UTILIDAD TRIBUTABLE	2,313,182.64
25% IMPUESTO A LA RENTA A PAGAR	**408,140.63**
UTILIDAD ANTES DEL CALCULO RESERVA LEGAL	1,905,042.01
10% RESERVA LEGAL	190,504.20
RESERVA FACULTATIVA	**1,714,537.81**

Entre los dos escenarios propuestos se presentan una variación relacionado con el pago del impuesto a la renta de U$D170,155.03 que se ahorraría si el remanente de utilidades se

capitaliza. El concepto reserva legal y utilidades reinvertidas no pesa por cuanto los dos pasan a formar parte del patrimonio.

En el caso de decidir por la reinversión de utilidades, la capitalización debe realizarse en el transcurso de año 2010 hasta diciembre 31.

Costos e Inventarios

En el área de costos e inventarios se procedió a la capacitación de varios funcionarios en el manejo del sistema contable KOHINOR, donde la integración de los diferentes módulos de producción y el enlace en línea con la planta Calacalí, dio como resultado la optimización del recurso humano y tecnológico. Sin embargo debido a la diversificación de la producción el volumen de transacciones crece aceleradamente, por lo que se requiere de un ERP (Sistema Integrado de Información), sistema que permitiría un manejo eficiente de la información transparentando aun más los procesos en todos sus niveles.

En lo relacionado con la operación y gestión del control de inventarios, se ejerció control sobre activos fijos, los mismos que están constituidos por maquinarias, equipos, muebles y enseres, equipos de oficina, equipos de computación, vehículos. La programación de los inventarios proyectada para el año 2009 se cumplió satisfactoriamente. Para el periodo 2010, se continuará con lo planificado para esta área, para elevar el grado de confiabilidad en los niveles de existencias de los productos en bodegas, optimizar la coordinación logística, entre los responsables de las bodegas y el jefe de adquisiciones, verificación con la base de datos de activos fijos, modificaciones al sistema, custodios, muestreos periódicos,

No está por demás referirnos a la actualización constante, que tenemos en el aparato productivo, al cual hemos incorporado maquinaria, equipos, enseres, paralelamente, hemos contratado a personal especializado, en nuestra rama de actividad.

Para el año 2010, se continuará con el proceso de mejora continua, los cuales incluyen: procesos internos, coordinación, planificación, organización, así como en la preparación de la plataforma para la aplicación de las nuevas normas internacionales de información financiera (Niff's y Nic's), a partir del año 2011. Es importante señalar que se cuenta con personal calificado sobre el cual se procura actualizarlo constantemente.

Gerencia de Comercialización

El departamento comercial siguió con su política de participación en el portal de "compras públicas" en donde se obtuvieron muy buenos resultados. También se trabajó en abrir el mercado privado en el cual se lograron nuevos clientes importantes y se mantuvieron los del año inmediatamente anterior.

Además de la atención a la Policía Nacional y sus diferentes dependencias, se sirvió a ministerios, municipios bomberos, entidades públicas como SRI, gobiernos provinciales, vicepresidencia, registro civil, .Corporación Aduanera Ecuatoriana, ministerios de minas, educación y de vivienda, EMAAP-Q, Transelectric, CTG, Comando Conjunto y varias entidades más.

Igualmente, a la empresa privada se llegó con nuestros productos y entre los más destacados clientes a nivel nacional están: FOPECA, ASIACAR, DANEC, CORPORACION FAVORITA, PRONACA, INGENIO SAN CARLOS, INGENIO VALDEZ, CERVECERIA NACIONAL, GRAIMAN, EDESA, CONSERVAS ISABEL, COCACOLA, CONFITECA, AYMESA, FYBECA, ETC.

Como se señaló anteriormente en la Gestión de Comercialización, se realizaron negocios a través del portal "compras públicas" por un valor aproximado de U$D 4,600,000.oo. El total de ventas entre clientes del sector público y del sector privado para el año 2009 superó los 31

millones de dólares. En la parte privada las ventas alcanzaron aproximadamente un millón 200 mil de las cuales el 75% corresponden a calzado. Las ventas al sector público superaron los 30 millones de dólares, siendo la categoría textil la más representativa con el 59% seguida de implementos de seguridad con el 28% de las ventas totales a los clientes públicos.

Gerencia de Control de Calidad

El departamento de Control de Calidad mantiene, a través de los diversos puntos de control establecidos en el Sistema de Gestión de Calidad, una permanente inspección y ensayo de materiales, suministros, marcas y etiquetas, productos en proceso y producto terminado que se procesan en la empresa y por maquila, así como también de los provenientes a través de compras e importaciones, en procura de garantizar que el producto final satisfaga las necesidades de los clientes.

A finales del último trimestre del año se modificó el material de la etiqueta de "aprobado", cuya identificación de la orden de producción se realizaba en forma manual, en la actualidad se lo hace automáticamente mejorando la presentación del producto.

Los equipos del laboratorio interno han sido calibrados por el INEN (Instituto Ecuatoriano de Normalización) quienes han emitido los Certificados respectivos previa a la utilización de los mismos.

Entre las metas más importantes que agregaron valor a la calidad de los productos tenemos:

- Elaboración y estandarización de nuevos productos.
- Especificaciones de nuevos productos y actualización de existentes.
- Evaluación técnica y actualización de materiales nacionales o importados.
- Visitas periódicas a los proveedores.
- Inspecciones de compras de productos terminados importados.

- Preservar la calidad de los productos durante el trasporte y almacenamiento.
- Actualizar y anexar nuevos formatos de productos para los diversos controles durante el proceso productivo.
- Cambio de logotipo en toda la documentación y registros del área.

Para el año 2010 este departamento se plantea:

- Extender las certificaciones a otros productos relevantes.
- Adquisición del programa WEB PDM para mantener actualizado e interrelacionado el Sistema de Patronaje, Elaboración de Fichas Técnicas y Reportes de Tablas para el Producto Terminado.
- Creación de laboratorio de Calzado, el que permitirá tener un mayor control de nuevos materiales utilizados en la máquina DESMA.
- Reducir el porcentaje de productos defectuosos.
- Extender y establecer los puntos de control para la línea de Gases.
- Definir responsables de la inspección en los puntos de control en la línea Gases.

Gerencia de Talento Humano

El número de empleados de la Compañía ha tenido un incremento de 3,73% si comparamos diciembre 2008 (536 personas) y diciembre 2009 (556 personas), este aumento se produce por el proceso de fusión y la absorción de la nómina.

En cuanto al área de bienestar social, se culminó con la implementación de las nuevas instalaciones para el comedor y canchas de uso múltiples en el complejo vacacional, con la finalidad de que los trabajadores y sus familias puedan disfrutar de este beneficio que brinda la empresa.

En el área médica se han registrado 315 consultas, 1 emergencia y 2 procedimientos. Además se realizan con normalidad las actividades de salud ocupacional. Como metas principales planteadas en esta área para el año 2010, se considera el control preventivo de enfermedades preocupacionales, profilaxis de enfermedades ocupacionales, atención primaria de enfermedades.

La iliquidez, la transición de la Compañía a Empresa Pública y el proceso de fusión, han sido factores que han provocado mayor rotación del personal y un ambiente de inestabilidad laboral debido a la incertidumbre.

Algunas de las metas cumplidas en el año 2009 se mencionan a continuación:

- Estudio de clima y cultura organizacional.
- Evaluación de desempeño por competencias, basado en el modelo de 90°.
- Se proporcionó 2.702 horas de capacitación, promedio de 4,86 horas por trabajador.
- Continuación con el proceso de certificación OHSAS

Las proyecciones para el año 2010 que este departamento impulsará son:

- Difundir y comunicar a todo el personal de manera oportuna acerca de la transición de la empresa de Economía Mixta a Empresa Pública, en procura de mejorar el Clima Laboral de la Compañía.
- Elevar el promedio anual de horas capacitadas al personal de la compañía, tendiente a incrementar su competencia.
- Realizar la estructura documental de la Norma Ohsas.
- Mantener la provisión de medicinas básicas constantes para el centro médico odontológico.

- Revisión y mejora en la alimentación en base a un sistema nutricionista apoyado por el médico de cabecera de la empresa.
- Dotación de uniformes para el personal Administrativo y de Planta de la empresa.

Gerencia de Confección

Con el objeto de mejorar y controlar la producción para cumplir con los diferentes contratos, se mantienen los módulos especializados en los diferentes productos que se fabrican como por ejemplo: 6 módulos sacos terno recto con una producción de 240 sacos diarios (40 por línea), 1 módulo pantalones (4 líneas efectivas) con una producción de 640 pantalones diarios (160 por línea), además se cuenta con un módulo de varios en donde procesamos chalecos antibala, trajes antimotín, todos los contratos civiles, trajes a medida y diversos productos contratados.

En el año 2009 se incrementó el personal con el fin de obtener 5 líneas de confección de pantalones.

El objetivo más importante cumplido es la entrega de las diferentes dotaciones a los distintos comandos policiales, clientes públicos y privados en las fechas previstas en los contratos.

Como proyección para el año 2010, el área de producción confección se plantea incrementar los módulos de proceso para la fabricación de ternos, 3 líneas de proceso de camisas, para lo cual se implementará maquinaria con tecnología de punta.

Gerencia de Calzado

Este departamento realiza un conjunto de funciones que tiene como objetivo la previsión y coordinación de los medios y los trabajos a realizar, así como fabricarlos al menor costo posible, en tiempo oportuno, con la calidad requerida, cumpliendo los requisitos del cliente

En relación con el periodo anterior para este año se dio impulso a las líneas civiles, en especial al calzado de seguridad tanto de protección mecánica como de eléctrica.

De los 70,031 pares de zapatos producidos en el año 2.008, en este año se produjeron 89,888 pares de zapatos, significa un incremento aproximado del 28.35 %

Se planificó la producción anual de 90,057 pares de zapatos, los producidos ascienden a 89,888 pares. Se cumplió la planificación de la producción en un 99 %.

Para el año 2010 se están desarrollando nuevos productos con base a las nuevas necesidades del mercado, en especial lo que se relaciona a calzado de seguridad de protección mecánica y eléctrica, con nuevo material en la planta externa con una combinación nueva de Poliuretano con caucho. Se realizará la reingeniería de procesos para los zapatos de mayor demanda.

Gerencia Planta de Calacalí

Para el mejoramiento de la productividad, en el año 2009 se realizó la adquisición de dos máquinas, la Termoformadora de Plásticos que permite tener una mejor velocidad de respuesta y mejora la calidad en la fabricación de escudos antimotín.

Para reforzar el área de inyección de plástico se adquirió una inyectora Welltec con capacidad de 750 tn, la misma que viene a formar parte de una gama de máquinas de inyección con una variada capacidad que cubren los diversos requerimientos de inyección de piezas plásticas.

Vale destacar el cumplimiento de los contratos relacionados con la entrega de los siguientes productos: Comando Conjunto de las FFAA, 4 contratos para la dotación de 11.300 cartuchos cal 12 mm, 600 toletes eléctricos, 1300 cascos antimotín, 500 escudos antimotines; Policía Nacional, 20.000 cartuchos lacrimógenos de largo alcance, 19.520 cartuchos lacrimógenos de corto alcance y 6000 granadas de mano, entre los principales.

Gerencia de Tecnología Informática

Este departamento procesa información relacionada con los beneficiarios finales de los productos que ofrece la Compañía, en especial procesa datos "personalizados" del recurso humano de la Policía Nacional, información indispensable para el correcto direccionamiento de las cajas de dotación que deben ser entregados de acuerdo con el contrato principal celebrado con la institución policial.

Proceso similar se estableció para el cumplimiento de contratos con la Corporación Nacional de Telecomunicaciones, Credife, Registro Civil, Banco Central del Ecuador, entre los clientes principales del año 2009.

Se realizaron investigaciones para la implantación de un nuevo ERP, teniendo acercamientos con las empresas: Novatech con Microsoft Dynamics AX., Extremo Software con Microsoft Dymamics GP., Maint del Ecuador con SAP., Structured Inteligence Ecuador con JD Edwards.

En lo referente a la adquisición de equipos los más representativos son:

- Cinco estaciones de trabajo con tecnología actual.
- Dos computadores portátiles.
- Seis impresoras Láser.
- Dos impresoras Matriciales.

- Seis Flat Panel.
- Un Storage Intel ss4200E.
- Cuatro teléfonos IP 3Com
- Dos switch 3com

La Gerencia de Tecnología Informática se plantea las siguientes metas:

- Mejora en el servicio de Internet y comunicaciones manteniendo el costo actual.
- Cambio del sistema de enfriamiento y aire acondicionado para el data center primario.
- Renovación del hardware obsoleto en estaciones de trabajo y al servidor primario de base de datos.
- Migración a un E.R.P. que cubra las expectativas actuales de la Empresa
- Capacitación al personal de TI en temas especializados.

Gerencia de Planificación y Desarrollo Corporativo

Durante el año 2009, se mantuvieron dos auditorias del Sistema de Gestión de Calidad, SGC, por parte del ente certificador Bureau Veritas, BV. Las mencionadas auditorias fueron realizadas con el lineamiento de la versión anterior de la ISO 9001:2000, esta versión es vigente hasta fines del año presente. Sin embargo, es obligación de todas las empresas certificadas actualizar su documentación con la nueva versión ISO 9001:2008, tema que ya fue considerado por la Compañía para la auditoria de recertificación de Enero del 2010.

La última auditoria de seguimiento realizada en Julio del 2009, no registró hallazgos calificados como No Conformidades, con lo cual la empresa se encaminó sin problemas a la Auditoria de Recertificación programada para el mes de Enero del 2010.

La fusión que se propició entre las empresas de Tecnistamp y Gasespol CEM determinó la ocasión para ampliar el alcance inicial del Sistema de Gestión de Calidad, y además actualizar la documentación acorde a la nueva normativa ISO 9001:2008.

En el año 2009, se elaboró un informe que contiene el avance de lo propuesto en el 2008 y la respectiva actualización para lo establecido en el 2009. Estos documentos fueron puestos en conocimiento de la Contraloría General del Estado, mediante oficio dirigido al Dr. José Valdivieso con fecha 28 de Abril del 2009.

Los 7 objetivos del Plan Estratégico 2008 tuvieron una eficiencia promedio del 72 %.

Para el año 2010 se debe terminar la estructura documental necesaria para un proceso de certificación de la norma Ohsas 18001:2007; este proceso apunta inicialmente a implantarse en la Planta de Pusuquí y posteriormente en la planta de Calacalí.

Otra actividad principal para el año 2010 es que el Plan Estratégico cumpla con algunos lineamientos que aporten al Plan Nacional del Buen Vivir 2009-2013.

Centro de Distribución

Para este año se empezó con el empaque de las cajas de dotación correspondientes al año 2008 del contrato suscrito con la Comandancia General de Policía, atendiéndose como prioridad las dotaciones de las unidades operativas tanto de Quito como de Guayaquil.

Se atendió además a entidades públicas como Servicio de Rentas Internas, Unidad de Ejecución Especializada, Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Cuerpo de Bomberos, Fuerza Aérea Ecuatoriana, Vicepresidencia de la República, etc.

Algunas de las empresas privadas atendidas se anotan a continuación: la Corporación La Favorita (Cadenas de Supermaxi, Aki y Juguetón), Edesa, Bottling Company (Coca-Cola), Azucarera Valdez, Ingenio San Carlos, Cervecería Nacional, Danec, etc.

Ante el incremento de los volúmenes de mercadería y de despachos que se deben realizar, se logró cristalizar el objetivo planteado de crear el área del Empaque en Calacalí, cuyo espacio nos ayuda a mantener un mejor control sobre los inventarios y nos ayuda a realizar mejor nuestro trabajo en cuanto a las cajas de dotación.

El Centro de Distribución se plantea atender los siguientes aspectos para el año 2010:

- Mantener el sistema de muestreos semanales los mismos que ayudan con el mejor control de inventarios.
- Mantener el compromiso de lealtad, entrega y esmero en las diversas actividades que se realizan día a día.
- Aportar en lo que corresponde para seguir manteniendo el Sistema de Gestión de Calidad y contribuir con la implantación del Sistema OHSAS 18001.

Departamento de Adquisiciones

Como todos los años se encargó del abastecimiento de materiales tanto para las áreas productivas como las administrativas, compra de repuestos para maquinarias y mantenimiento en general, mantener stock mínimos de materiales para las diferentes áreas, conseguir muestras para diferentes licitaciones y procesos que concursa la empresa a través del Portal de "Compras Públicas", además de la investigación permanente del mercado con el fin de disponer con proveedores calificados que además se encuentren habilitados en el RUP y así ampliar las posibilidades de abastecimiento de materiales.

Para el año 2010, se seguirá trabajando con proveedores que se encuentren dentro de los parámetros establecidos en la Ley de Contratación Publica y así poder abastecer de materiales en condiciones adecuadas en cuanto a costos, calidad y tiempos de entrega. Seguro que estas acciones ayudarán a cumplir con las exigencias del cliente.

Departamento de Seguridad Industrial

Algunas de las actividades principales de este departamento están relacionadas con el reporte de accidentes de trabajo al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, coordinación de reuniones del Comité de Seguridad Industrial, renovación y actualización de permisos del Cuerpo de Bomberos, Informe de Regulación Metropolitana (IRM), Informe de Compatibilidad de Uso de Suelo (ICUS), procurar la seguridad física de las instalaciones, entre otras.

En el año 2009 se facilitó capacitación en temas relacionados a Seguridad Industrial a 150 trabajadores, representando 300 horas de capacitación.

En lo que corresponde a la accidentabilidad de la empresa se presenta el siguiente cuadro comparativo:

	AÑO 2008	AÑO 2009
Número de personal	537	550
Accidentes presentados	6	8
Jornadas laborales perdidas	26	35
Total horas hombre trabajadas en el año	1,288,800	1,254,203
Índice de frecuencia	4.65	6.38
Índice de gravedad	20.17	27.91

Algunas de las metas cumplidas en este departamento son:

- Coordinación y ejecución de dos Auditorías Ambientales de Seguimiento al Plan de Manejo Ambiental de la empresa realizadas en Enero 2009 y Julio 2009, respectivamente, por parte de la Dirección de Medio Ambiente del Municipio de Quito.
- Ejecución de actividades del Plan de Manejo Ambiental.
- Obtención del Certificado Ambiental otorgado por el Municipio de Quito. Válido desde Septiembre 2009 hasta Septiembre 2011.
- Realización de caracterización trimestral de mediciones a las fuentes fijas de combustión, y caracterización semestral de aguas residuales de proceso y desechos industriales, para entrega de reporte a la Dirección de Medio Ambiente del Municipio de Quito.

Para el año 2010 este departamento se plantea intervenir en los siguientes aspectos:

- Obtener la certificación OHSAS 18001.
- Actualizar el registro del Comité de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- Actualizar el Reglamento Interno de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- Reformular el Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo para volverlo auditable por parte de las autoridades competentes.
- Controlar y bajar los índices de frecuencia y gravedad de los accidentes de trabajo.
- Ejecución de actividades estipuladas en el Plan de Manejo Ambiental según ordenanza N° 213 del Distrito Metropolitano de Quito.

- Estudio de riesgos ergonómicos en la planta industrial.
- Realizar un programa de capacitación masiva a los trabajadores de la planta industrial.
- Tramitar permiso de Cuerpo de Bomberos Planta Calacalí (GASESPOL).
- Actualizar reglamento interno de Seguridad y Salud, con la inclusión de la Planta Calacalí.

TECNISTAMP GASESPOL
COMPAÑIA DE ECONOMIA MIXTA

Conclusiones

1) La situación de iliquidez durante el año 2009 se presentó por la aplicación de las salvaguardas emitidas por el COMEXI y por las trabas burocráticas en los procesos de liquidación de contratos y en las transferencias a la cuenta de la Compañía. Pese a ello la Compañía estuvo al día en sus obligaciones ante el IESS, SRI y servicios públicos, principalmente.
2) La promulgación de la Ley Orgánica de Empresas Públicas afectó considerablemente al normal desenvolvimiento de la Compañía, aunque se gestionó la inclusión de artículos en la Ley que ampare a los trabajadores, la incertidumbre persiste al interior de la empresa.
3) Las ventas al sector público aumentaron gracias a la acertada gestión en el portal de compras públicas. Las ventas totales en el año 2009 se incrementaron en un 46% en relación al año 2008.
4) Pese a no haber firmado el contrato 2009 con la Policía Nacional considerado como el típico ingreso anual más representativo, la gestión de ventas en el año 2009 superó 31.5 millones de dólares, un récord histórico en ventas, que permitió paliar la situación de incertidumbre y crisis vivida en el periodo.
5) La fusión de las dos empresas en una sola, TECNISTAMP GASESPOL CEM ayudó a resolver la necesidad de integración en los procesos productivos, al uso de un solo modelo administrativo financiero y facilitó la capacidad de respuesta ante las recomendaciones de los organismos de control, además de presentarse enormes ventajas con la presencia de un solo Directorio.
6) Por los problemas ante el COMEXI, el contrato para la dotación de uniformes 2008 presentó retrasos para la entrega total, situación que actualmente se encuentra controlada.

PLANTAS
TECNISTAMP
Av. Córdova Galarza Km. 5
(Frente al GIR-Pusuqui)
Telf.: 2350-179 / 2352-005
Fax: 2350-362
www.tecnistamp.com

GASESPOL
Vía Quito Calacalí Km. 20
Telefax: 2306-163 / 2306-016

7) El contrato para la dotación de uniformes del año 2010 se encuentra encaminado, por un monto aproximado de 15 millones de dólares. Existen, además, propuestas para atender con uniformes a la Dirección Nacional de Tránsito y atención a 5.000 aspirantes a policías.
8) Pese a los cambios turbulentos que actualmente atraviesa la Compañía, la situación financiera de la Compañía muestra signos de estabilidad, como lo demuestran los siguientes indicadores: margen de beneficios 21.31%, ROI 24.95%, rentabilidad financiera 21.78%, liquidez 1.89 veces, este último indicador aparece positivo, como resultado de la gestión financiera al cerrar diciembre 2009.

TECNISTAMP GASESPOL
COMPAÑIA DE ECONOMIA MIXTA

Recomendaciones

1) Durante el mes de marzo 2010, gracias al apoyo recibido del alto mando policial, en especial del Gral. Carlos Arcos - Director General de Logística, se firmó el contrato para la provisión de uniformes para el personal de la Policía Nacional por aproximadamente 15 millones de dólares, el mismo que traerá trabajo y estabilidad laboral en tiempos de crisis. Los siguientes pasos serán gestionar la transferencia del anticipo y preparar el esquema de abastecimiento de materia prima para la producción.
2) Igual tratamiento habrá que procurar para la propuesta de dotación a los miembros de la Dirección Nacional de Tránsito con un monto estimado de 3 millones de dólares y la propuesta para atender a 5.000 aspirantes a policías por un valor estimado de 5 millones de dólares.
3) En el marco de la Ley de Empresas Públicas, gestionar ante los futuros administradores la estabilidad laboral y el desempeño operativo normal de la Compañía.
4) Continuar con el proceso de sinergia de las actividades de las plantas de Tecnistamp y Calacalí para fortalecer la Compañía fusionada.
5) Implementar el nuevo ERP que ayudará a ejercer un mejor control sobre procesos productivos que redundará finalmente en beneficios económicos para la empresa.
6) Cumplimiento del Plan Estratégico de la Compañía, alineado al Plan Nacional del Buen Vivir 2009 2013.
7) De análisis de resultados presentados anteriormente, se sugiere la reinversión de los excedentes obtenidos en el año 2009. El valor calculado seria la reserva facultativa que suma US$ 1.714.537.81.

PLANTAS
TECNISTAMP
Av. Córdova Galarza Km. 5
(Frente al GIR-Pusuquí)
Telf.: 2350-179 / 2352-005
Fax: 2350-362
www.tecnistamp.com

GASESPOL
Vía Quito Calacalí Km. 20
Telefax: 2306-163 / 2306-016

De manera informativa, se cita la disposición legal pertinente, constante en el articulo 297 de la Ley de Compañías, 4to. párrafo, que dispone: "….. De los beneficios líquidos anuales se deberá asignar por lo menos un cincuenta por ciento para dividendos en favor de los accionistas, salvo resolución unánime en contrario de la Junta General…..", se sugiere a la junta que en esta oportunidad no se distribuya dividendos, ya que los mismos nos restarían liquidez, capital de trabajo y capacidad financiera para afrontar la crisis, ya que las disponibilidades son indispensables en esta época de crisis financiera, que demanda de recursos para apuntalar y consolidar la posición financiera de las empresas.

En el caso de decidir por la reinversión de utilidades, la capitalización debe realizarse en el transcurso de año 2010 hasta el 31 de diciembre, de no hacerlo tendría que reeliquidarse el impuesto a la renta de este periodo. Adicionalmente, del valor neto a pagar por concepto de impuesto a la renta, en cualquiera de los casos deberíamos deducir la suma de U$D 421.574,46 que la Compañía ha pagado al SRI por retenciones en la fuente, el saldo deberá cancelarse hasta el día 20 de abril del 2010.

Es importante citar el contenido de la nueva disposición establecida en la Ley Orgánica de Régimen Tributario Interno, que dispone, en su articulo treinta y siete reformado, segundo inciso: "….. Las sociedades que reinviertan sus utilidades en el país podrán obtener una reducción de 10 puntos porcentuales de la tarifa del Impuesto a la Renta sobre el monto reinvertido, siempre y cuando lo destinen a la adquisición de maquinarias nuevas o equipos nuevos que se utilicen para su actividad productiva y efectúen el correspondiente aumento de capital….. El aumento de capital se perfeccionará con la inscripción en el respectivo Registro Mercantil hasta el 31 de

diciembre del ejercicio impositivo posterior a aquel en que se generaron las utilidades materia de la reinversión,.....”; texto que fuera publicado en Registro Oficial No. 497 (suplemento) de diciembre 30 de 2008.

TECNISTAMP GASESPOL
COMPAÑIA DE ECONOMIA MIXTA

Agradecimiento

Ejercer la función de Gerente General de una empresa de la magnitud de TECNISTAMP GASESPOL CEM, ha sido una tarea titánica; que en todo caso no habría sido posible llevarla adelante sin el concurso profesional, decidido y sacrificado de todas y cada una de las gerencias, jefaturas y sobre todo el personal de planta, las mismas que han puesto su sacrificio y aporte diario al engrandecimiento empresarial, especialmente en los momentos de crisis que por la situación política y económica que vive el país tuvimos que afrontar, pese a lo cual nunca desmayaron en su compromiso de sumar esfuerzos para seguir manteniendo a la empresa en sitiales verdaderamente envidiables.

Para todos ellos, mi reconocimiento profundo e imperecedero.

Por otro lado, para nadie será desconocido que la política del Gobierno ha sido trasladar el manejo total de las empresas de Economía Mixta al propio sector público, transformándolas en EMPRESAS PÚBLICAS, para lo cual, a través de la Asamblea Nacional se dictó el mes de octubre del año anterior la LEY ORGÁNICA DE EMPRESAS PÚBLICAS, que nos obliga de manera impostergable a entrar como ya lo estamos haciendo, en un proceso de transición, que permita la llegada de nuevos administradores, entre ellos un nuevo Gerente General.

En tal razón, por mandato de la referida Ley, en poco tiempo más me corresponde separarme de la Gerencia General, en la que me he desempeñado por tantos años; más cuando fue una Empresa que la vi nacer y crecer hasta el sitial que hoy ostenta, de la cual de manera

PLANTAS
TECNISTAMP
Av. Córdova Galarza Km. 5
(Frente al GIR-Pusuquí)
Telf.: 2350-179 / 2352-005
Fax: 2350-362
www.tecnistamp.com

GASESPOL
Vía Quito Calacalí Km. 20
Telefax: 2306-163 / 2306-016

ineludible debo alejarme, no sin antes dejar constancia de mi profundo reconocimiento a todos quienes aportaron para su desarrollo, y en los últimos tiempos, al actual señor Comandante General de la Policía Nacional, Presidente y Subgrente de la Empresa, Directores actuales y anteriores que supieron estar a la altura de las circunstancias y necesidades para apoyar las políticas y proyectos emprendidos en TECNISTAMP GASESPOL CEM.

En una frase.... Gracias de corazón a todos y hasta siempre.

Carlos Cevallos Silva
GERENTE GENERAL
TECNISTAMP GASESPOL CEM

ANEXO

TECNISTAMP CEM
BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009

CONCEPTOS	
ACTIVO	
CORRIENTE	
CAJA	1,128.47
BANCOS	5,936,325.65
CAJA CHICA	112.54
FONDOS ESPECIALES	52,714.38
CLIENTES	1,215,970.57
(-) PROVISION CUENTAS INCOBRABLES	-57,766.53
CUENTAS POR COBRAR	54,755.22
FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS	24,101.39
CHEQUES PROTESTADOS	108.68
DOCUMENTOS EN GARANTIA	2,200.00
ANTICIPOS A CONTRATOS POR SERVICIOS	237,611.95
ANTICIPO PROVEEDORES LOCALES	371,450.95
ANTICIPO PROVEEDORES DEL EXTERIOR	226,034.94
INV. MATERIA PRIMA	2,113,986.54
INV. SUMINISTROS Y MATERIALES	1,361,501.13
INV. ETIQUETAS Y MARCAS	16,399.07
INV. REPUESTOS Y ACCESORIOS	30,274.18
INV. TANQUES Y ENVASES	8,388.81
INV. PRODUCCION EN PROCESO	831,429.94
INV. ARTICULOS TERMINADOS	517,381.16
IMPORTACIONES EN TRANSITO	2,292,189.84
SEGUROS ANTICIPADOS	249,599.45
IMPUESTOS ANTICIPADOS	520,568.05
INTERESES BANCARIOS	1,097.36
12% I V A	2,439,666.78
	18,447,230.52
FIJO NO DEPRECIABLE	
TERRENOS	1,400,614.79
MAQUINARIA Y EQUIPO EN MONTAJE	41,049.49
PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES EN CURSO	333,117.28
DEPOSITOS EN GARANTIA	1,515.00
VIAS DE ACCESO Y CALLES	92,150.00
	1,868,446.56
FIJO DEPRECIABLE	
EDIFICIOS	1,386,986.87
INSTALACIONES EN EDIFICIOS	16,539.77
MAQUINARIA	5,780,937.16
EQUIPO DE TALLER	210,464.29
HORMAS Y MOLDES	942,489.17
MUEBLES Y ENSERES	250,143.47
EQUIPO DE OFICINA	24,468.68
EQUIPO DE COMPUTACION	155,610.62
VEHICULOS	107,355.21
MENAJE	111,065.06
EQUIPOS DE ENFERMERIA	5,425.00
ARMAS DE SEGURIDAD	3,450.00
ENCOFRADO DE ALUMINIO	256,140.75
LICENCIAS CPU	25,888.96
HERRAMIENTAS EQUIPOS ESPECIALES	27,941.14
COMPLEJO ESMERALDAS 1 Y 2	1,045,565.65
	10,350,471.80
(-) DEPRECIACION ACUMULADA	-3,610,240.20
	6,740,231.60
DIFERIDO	
GASTOS DE CONSTITUCION	17,105.10
GASTOS DE INVESTIGACION	31,671.10
GASTOS DE INSTALACION	35,728.39
COSTO FINANCIERO	172,789.97
GASTOS DE PROYECTOS DESARROLADOS	123,777.02
	381,071.58
(-) FONDO DE AMORTIZACION	-183,366.33
	197,705.25
TOTAL ACTIVO	27,253,613.93

TECNISTAMP CEM
BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009

CONCEPTOS	
PASIVO	
CORRIENTE	
SOBREGIROS OCASIONALES	62,930.92
RETENCIONES AL PERSONAL	109,511.25
PROVISIONES PATRONALES	690,673.47
PROVEEDORES LOCALES	4,692,012.49
PROVEEDORES DEL EXTERIOR	1,374,206.53
VARIOS ACREEDORES	406,773.13
PRESTAMOS BANCARIOS	2,371,994.87
LIQUIDACIONES AL PERSONAL	21,195.41
RETENCIONES EN LA FUENTE (IMPUESTO RENTA)	18,345.39
RETENCIONES EN LA FUENTE (IVA)	19,519.43
INTERESES POR PAGAR	26,858.92
TOTAL PASIVO	9,794,021.81
DIFERIDO	
ANTICIPO DE CLIENTES	5,341,131.23
	5,341,131.23
PASIVOS A LARGO PLAZO	
PROVEEDORES DEL EXTERIOR LP	470,227.99
	470,227.99
TOTAL PASIVO	15,605,381.03
PATRIMONIO	
CAPITAL SUSCRITO PAGADO	7,300,000.00
DEP. SOCIOS CAPITALIZACIONES FUTUROS	152,000.00
RESERVA LEGAL	202,700.12
OTRAS RESERVAS LEGALES	344,880.66
RESERVAS FACULTATIVAS	23,144.15
UTILIDADES RETENIDAS	1,095,428.42
UTILIDAD DE EJERCICIO	2,530,079.55
TOTAL PATRIMONIO	11,648,232.90
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	27,253,613.93
CUENTAS DE ORDEN	-
ARRENDAMIENTO MERCANTIL	665.16
	665.16

CARLOS CEVALLOS
GERENTE GENERAL

LCDO. FREDDY TITUAÑA
CONTADOR

TECNISTAMP CEM
ESTADO DE RESULTADOS
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009

CONCEPTOS	
VENTAS	31,862,887.06
Articulos Terminados	31,201,025.45
Activos Fijos	661,861.61
(-) COSTO DE VENTAS	(25,071,742.28)
Articulos Terminados	(24,123,488.71)
Activos Fijos	(948,253.57)
(=) UTILIDAD EN VENTAS	6,791,144.78
(-) GASTOS DE OPERACIÓN	(4,183,302.31)
GASTOS DE ADMINISTRACION	2,822,363.85
GASTOS DE VENTAS	1,360,938.46
(=) UTILIDAD DE OPERACIÓN	2,607,842.47
(+-) MOVIMIENTO FINANCIERO	(77,762.92)
(+) DESCUENTOS EN COMPRAS	5,486.87
(+) INTERESES GANADOS	16,361.16
(+) IVA DOCUMENTOS COMPLEMENTARIOS	4,903.34
(+) RECUPERACION SEGUROS PERSONALES	19,739.70
(+) RECUPERACION DE SINIESTROS	27,223.26
(+) DIFERENCIAS PERM. LIQD. IMPORTACION	16,507.85
(+) RECUPERACIONES OBSEQUIOS EMPLEADOS	51,597.52
(+) OTRAS RECUPERACIONES	77,905.78
(+) RECUPERACIONES ROL DE PAGOS (SEG. PRIVD)	1,274.64
(+) VARIOS	18,413.20
(-) DESCUENTO EN VENTAS	(126.80)
(-) INTERESES SOBRE PRESTAMOS	(248,601.43)
(-) INTERESES POR SOBREG. BANCARIOS	(11,930.43)
(-) COMISIONES BANCARIAS	(3,589.29)
(-) COSTO FINANCIEROS	(1,140.53)
(-) VARIACION EN CAMBIOS	(1,720.00)
(-) IMPUESTOS SALIDA DE DIVISAS	(25,431.94)
(-) VARIOS	(24,635.82)
UTILIDAD DE EJERCICIO	2,530,079.55

CARLOS CEVALLOS
GERENTE GENERAL

LCDO. FREDDY TITUAÑA
CONTADOR