



1833

INFORME DE GERENCIA 2008

1. ASPECTOS GENERALES:

El año 2008, posiblemente pase a la historia del Ecuador y del Mundo, como el año del gran cambio estructural, político y moral.

A nivel mundial, la crisis financiera que se inició en EE.UU. y se extendió a todo el mundo, como un claro ejemplo de la globalización, va a traer consecuencias imprevisibles y va a obligar a cambiar los esquemas de manejo económico y político, las bolsas de valores han perdido mas del 50% de su valor, los combustibles están con precios equivalentes a un 30% de su valor más alto, alcanzado en el 2008, las propiedades no valen prácticamente nada y se ha desatado un gran pánico, al conocer que las entidades de mayor prestigio y solvencia, están quebradas, en unas cifras difíciles de imaginar, lo que a su vez ha obligado a los gobiernos a auxiliarlas con cantidades exorbitantes. Se han detectado operaciones financieras y de presentación de balances falsos inimaginables y el concepto del dinero como fruto del trabajo ha quedado desvirtuado.

La codicia y la inmoralidad han llevado al mundo a una situación muy compleja, sin que se vislumbre una luz al final del túnel, por lo que el 2009 será un año complicado e imprevisible.

En el país estamos estrenando una nueva constitución, redactada por una asamblea, aunque el texto final estuvo en manos de unos asesores extranjeros, esta carta magna, aprobada mayoritariamente en un referendo, busca inspirar todo el funcionamiento del país y de sus habitantes en el concepto del "buen vivir", el que se origina en las épocas anteriores a la conquista y que es un buen deseo pero como todos estos, prácticamente impracticable, por lo que la constitución, es una larga recolección de objetivos utópicos, por lo que es muy contradictoria en sus diversos capítulos y la legislación que hasta ahora se ha originado de ella, es muy complicada y en muchos casos viola la propia constitución.

Existen temas muy controvertidos y preocupantes, como la eliminación de la tercerización e intermediación laborales, la que se puso en efecto a mediados de año, por un mandato de la asamblea, los temas de propiedad son conflictivos y preocupantes, la tenencia de la tierra agrícola, elimina el latifundio sin definirlo y limita la cantidad de tierra que una persona natural o jurídica puede tener. La seguridad alimentaria atenta contra la producción de alimentos y sin extendernos, se vienen enormes conflictos ~~sobre todo en el campo~~ y en lo que tiene que ver con la libertad de expresión ~~y se coarta~~ la creatividad y la libre competencia, con una gran intervención del estado en prácticamente todas las actividades productivas.



La caída del precio del petróleo, la disminución de las remesas de los emigrantes y el excesivo gasto público, son los principales factores que nos colocan en una situación económica incierta y peligrosa, si a ello le añadimos la falta de acceso que tiene el país al crédito, al haber atacado a las principales entidades multilaterales y al haber declarado parte de la deuda del país como ilegítima e ilegal, negándose a pagarla, hace que todos los proyectos incluidos en la nueva constitución se conviertan irrealizables y por otro lado la reserva monetaria, que ha disminuido a un ritmo de \$500 millones mensuales en los últimos seis meses, hacen avizorar una crisis muy grave, con falta de inversión privada, caída brusca de las exportaciones y un gran déficit comercial, y de pagos, con lo que en pocos meses podríamos estar afrontando decisiones trascendentales como, abandonar la dolarización, alta inflación y mayor desempleo y subempleo y si no se da un viraje de 180 grados en la política económica, laboral y de propiedad, ni con la limitación de las importaciones podemos remontar esta crisis, es indispensable disminuir radicalmente el gasto público y dar seguridades para que venga inversión y se genere empleo y divisas. Así como todo se ve negro, el crear confianza puede acelerar la entrada de capitales, pues con la crisis mundial, la gente preferirá invertir en su país.

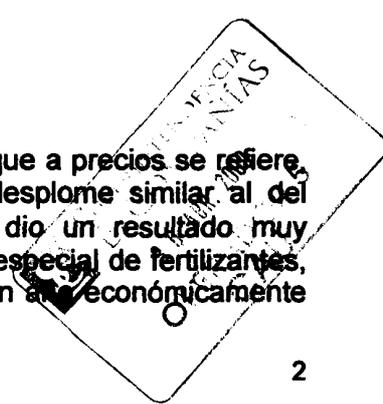
Una ventaja del nuevo gobierno, es su popularidad y el alto grado de gobernabilidad que tiene, sin precedentes, un giro en su mensaje puede poner a andar al país rápidamente, seguir en el mismo camino de la confrontación acelerará y aumentará los efectos de la crisis.

PRINCIPALES CIFRAS DEL 2008

	2007	2008	2009
Devaluación	0%	0%	0%
Inflación Anual	2.87%	3.327%	8.40%
PIB Total (crecim.)	4.3%	2.65%	5.32%
PIB per Cápita us\$	2902	3270	3805
Reserva Monetaria us\$mill	2023	3521	4473
Exportaciones us\$mill.	12478	13852	18510
Importaciones us\$mill.	12049	13565	18685
Salario básico/mes us\$	253	302	324

2. ASPECTOS DE LA EMPRESA:

El año 2008 tuvo dos semestres muy marcados en lo que a precios se refiere, el primero con unos niveles muy altos y luego un desplome similar al del petróleo pero más acelerada la caída, lo que nos dio un resultado muy favorable a pesar de los altos costos de insumos y en especial de fertilizantes, los que en el 2009 aún no bajan y nos hacen prever un año económicamente complicado a la empresa.





Asimismo en el año discurrido, se presentaron problemas más vinculados con el tema político, en primer lugar el mandato 8 de la Asamblea y la propia nueva constitución aprobada, coincidieron en prohibir y eliminar los sistemas de contratación por horas, por tercerización de servicios y por intermediación laboral, lo que nos obligó a tomar a todo el personal en forma directa (1300 trabajadores), y a pesar de haberlos opuesto a estas medidas en forma razonada, estamos viendo lo que preveíamos, en la actividad agrícola reina la informalidad, no solamente en los empleadores sino en los propios trabajadores, gente que trabaja en lo suyo y en las empresas, gente que no cree en horarios ni en ir todos los días al trabajo, lo que ha llevado a que estemos pidiendo vistos buenos permanentemente, por ausencias injustificadas, los trabajos de temporada, como fertilización, tratamientos sanitarios y tantos más comunes en la actividad, presentan problemas con esa mano de obra temporal, que siente que debe seguir todo el tiempo, aunque no haya la actividad, realmente es desastroso el esquema y no se compadece con la realidad del agro, ni con sus características tan diferentes de la industria o el comercio, debe revisarse la medida, aplicando una ley que ya se tenía y protegía a los trabajadores bajo esas modalidades, pero que por razones políticas se derogó, promoviendo desorden, desempleo y falta de competitividad.

Otro de los temas políticos que afectan la actividad agroindustrial, es el tema de tenencia de la tierra y las limitaciones que se pretenden crear tanto a las extensiones, latifundios, y lo del número de propiedades que se pueden tener por una sociedad o individuo; por otro lado está la ley de seguridad alimentaria, orientada supuestamente a promover la producción en el campo, pero orientada a los microempresarios y a los pequeños, dejando a los grandes productores en un estado de total incertidumbre, por lo que las inversiones nuevas están en estado de revisión, y en estudio, la lógica dice que no se debe aumentar inversiones ni extensiones, mientras no se den señales claras de que no serán declaradas ilegales o expropiadas.

Resulta paradójico que en momentos donde la inversión a nivel mundial es dudosa e incierta, el país no lo aproveche para dar incentivos y seguridad a los inversores ecuatorianos, logrando repatriar importantes montos de divisas a nuestro país donde las inversiones pueden ser mucho mejores que en otras latitudes.

El desarrollo del jardín granero, para la producción de semillas certificadas se encuentra en pleno proceso y tal vez para finales del 2009 se puedan vender las primeras semillas de producción propia. Sin embargo y dada la situación política, sufrimos en los últimos meses del 2008, una demanda de expropiación ante el INDA, con una invasión a los predios, previo al dictamen de la autoridad, las inspecciones y las pruebas presentadas, dan como resultado de que se trata de una propiedad totalmente explotada y que cumple con todas sus obligaciones, de cultivos, sociales, laborales y ambientales, y a pesar de contar con informes en ese sentido, la posición de quienes han realizado la invasión, es beligerante y a pesar de tres desalojos por parte de la fuerza pública vuelven a invadir, con duras amenazas y gente dispuesta a todo, lo que



nos ha llevado a negociar un excedente de tierras para ellos, los invasores, se auto titulan, **Asociación de productores agrícolas LA TIERRA ES DE TODOS**, el nombre lo dice todo.

En cuanto a la siembra en San Lorenzo, se completaron **4.200 hectáreas**, y en el 2009 estaremos sembrando 120 has adicionales, la producción de las primeras siembras ya se está dando, en cantidades muy significativas, que hacen pensar en una muy buena producción al llegar a condición de adulta, sin embargo preocupa el rápido crecimiento de las palmas, sobretodo en altura, y recientemente estamos viendo una enfermedad en el cultivo, que se asemeja a la PC que se vive en el oriente ecuatoriano, y a una enfermedad similar que ha desolado los cultivos de palma en la región de Tumaco Colombia, más de 30.000 has. Han desaparecido, lo cual nos tiene muy preocupados y buscando intensamente, causas y soluciones, pues de no darse la velocidad de extensión de la enfermedad es mucho más agresiva que la del oriente.

Al finalizar el año 2008, teníamos en total incluyendo lo de San Lorenzo de **7667 has** sembradas, de las cuales para el 2009, **6553 has** estarán en producción, pero de ellas 25% del área son cultivos jóvenes que recién comienzan a producir. Por otro lado y en vista de la enfermedad y del exceso de altura, que impide la cosecha en muchas áreas, nos llevó a eliminar un alto número de palmas que equivalen a **1500 hectáreas**, según informe técnico que se adjunta.

En el 2008 se firmó un nuevo contrato colectivo con que ampara al todo personal y que esperamos se cumpla por las partes para seguir manteniendo armonía y un buen manejo de la empresa.

3. ASPECTOS SOCIETARIOS Y FINANCIEROS:

Están en poder de los señores accionistas, los estados financieros y de resultados del 2008, así como los informes de los auditores externos y del comisario,

De los estados e informes se destacan los siguientes rubros:

Activos y Patrimonio: Al cierre del ejercicio los activos totales sumaban \$ 28.819.552 y un patrimonio de \$ 14.530.726.

Estado de Resultados: La utilidad neta luego de la participación de trabajadores y el impuesto a la renta fue de \$ 5.020.627, Las utilidades no registradas a libre disposición por Acciones en Tesorería son de \$ 195.362

Las utilidades netas a libre disposición de los accionistas son de \$ 4.835.078 y se recomienda lo siguiente: Declarar un dividendo de \$ 3.000.000, para repartir entre los socios en proporción a su participación accionaria.



Se hizo la compra de las acciones de Oleaginosas Centroamericanas, como estaba previsto y aprobado y se tienen en tesorería, por otra parte se hizo la disminución de capital autorizada también, con lo que tenemos un capital pagado de **\$4.500.000.**

Finalmente, se recomienda por el tamaño en extensión y personal, proceder a escindir la parte de San Lorenzo, en una nueva empresa, con el nombre de **ECOPALMA S.A.**

4. PROPIEDAD INTELECTUAL:

La empresa, trabaja bajo estrictos principios de cumplimiento al tema de derechos de propiedad y propiedad intelectual, como productores de semillas certificadas que son de nuestra propiedad, propendemos no solo por el cumplimiento propio sino el de todos los palmeros del país.

En el tema de Sistemas de Información y cómputo, somos muy celosos en mantener todos nuestros aparatos y el software de ellos, debidamente registrados y con los derechos al día, esa política es permanentemente seguida y difundida a todos nuestros colaboradores.

Aprovecho para agradecer a ustedes por el apoyo y la confianza recibida, al igual que a la administración y trabajadores de la empresa.

Atentamente,

Salomón Guib B.
Gerente General

Marzo, 2009

