

Marzo de 2008

INFORME DE GERENCIA 2007

1- ASPECTOS GENERALES

El año 2007, se desarrolló, en medio de una nueva presidencia, que comenzó el 15 de Enero, encabezada por el Econ. Rafael Correa, y quien a su vez, desde sus primeros pasos, se dedicó con éxito a combatir la partidocracia tradicional, cambió la mayoría del congreso con aliados suyos, hasta que al integrar la asamblea constituyente a su favor, suspendió al congreso y logró captar todos los organismos que les convenía para llevar a cabo la consulta popular para integrar la asamblea y rehacer la Constitución, lo que está en plena marcha.

Por su parte el Presidente ha demostrado ser un gran político y se está asegurando algo muy importante, como es la gobernabilidad, lo cual le permite prácticamente disponer lo que quiere, su enorme aceptación y popularidad se constituyen en las bases de su accionar por encima de cualquier interés diferente al suyo.

Sin embargo, su directriz, que aparece como una versión del mal llamado socialismo del siglo XXI, no parece encajar dentro de los lineamientos de libertad y democracia a la que todos aspiramos, sino más bien hacia una persecución a todo lo que es la actividad privada y un ensalzamiento de lo que se hace a través del estado, contrariando la realidad que se vive en el país y en el mundo.

Dentro de las acciones emprendidas a través de su gobierno, se dio un incremento inconsulto del salario básico unificado en un 18%, afectando a algunos sectores seriamente, pero en busca de popularidad y votos. Mediante "mandatos", la Asamblea se ha dedicado a legislar, algo no previsto en su convocatoria y con ello se ha expedido una reforma tributaria, hecha a la carrera donde se han castigado a muchas actividades productivas, se han subido las escalas para los que más ganan, y la obligación de pagar, se redujo, en busca de votos, con lo cual toda la carga la tienen los sectores productivos y la clase media y alta, se estima que no más de un 10 a 15% de la población paga impuestos.

Todo esto y la confrontación permanente del Ejecutivo, crean serias dudas sobre el verdadero camino que va a tomar el país, y ante tanta crítica a lo privado, la inversión simplemente no tiene al Ecuador como destino. El gobierno habla de una enorme obra estatal en infraestructura, energía y carreteras y a través de ella activar al sector productivo, algo similar a lo planteado en Venezuela, donde a pesar de los fondos casi ilimitados que les genera el petróleo, la falta de inversión sensata, ha traído como consecuencia, un estado limosnero hacia gente que no tiene que hacer, y a más de ello una carencia de bienes y servicios, agravados por la corrupción y la incapacidad estatal de organizar estas actividades eficientemente.

Otro mandato que está para aprobación de la asamblea, es la eliminación de las modalidades de contratación por hora y las de tercerización e intermediación laboral, algo que alejará más al país de las inversiones productivas privadas, dado que son modalidades universalmente practicadas.

Mientras la Asamblea sigue preparando la nueva constitución, en un marco de secretismo y unilateralidad de rumbo, el país sigue en un permanente estado de espera, en cuanto a obras y decisiones de inversión y en momentos en que se escribe este informe, se presentó un incidente con Colombia, que terminó en un acuerdo de paz, porque se hablaba de guerra, donde curiosamente, el enemigo del Ecuador es Colombia y su presidente.

Quienes hacemos empresa, somos optimistas sobre el futuro de nuestros países y nos dedicamos desde lo que nos cabe, a que este sea siempre mejor, pero no podemos cerrar los ojos y no ver la realidad en la que nos movemos, la que no pinta muy bien. Siempre hay campo para rectificar y un gobierno tan popular tiene la oportunidad dorada de darles al país y a su pueblo, lo que realmente se merece, progreso, trabajo, educación, salud, libertad y futuro.

PRINCIPALES CIFRAS DEL 2007

| | 2005 | 2006 | 2007 |
|-----------------------------------|-------|-------|-------|
| Devaluación | 0% | 0% | 0% |
| Inflación Anual | 4.36% | 2.87% | 3.32% |
| PIB Total (crecim.) | 3.6% | 4.3% | 2.65% |
| PIB per Cápita us\$ | 2502 | 2902 | 3270 |
| Reserva Monetaria us\$mill | 1983 | 2023 | 3521 |
| Exportaciones us\$mill. | 9869 | 12478 | 13852 |
| Importaciones us\$mill. | 8899 | 12049 | 13565 |
| Salario básico/mes us\$ | 238 | 253 | 302 |

2- ASPECTOS DE LA EMPRESA

El año 2007 tuvo un comportamiento inesperado en la evolución de los precios del aceite de palma, y en general de todos los aceites; los precios subieron en una forma inesperada a niveles que, ni siquiera se imaginaban, lo cual arrojó una importante rentabilidad a la empresa.

Para 2008, el alza sigue vigente y se han alcanzado niveles record en cuanto a precios, lo que a su vez ha generado problemas de intentos de control de precios y de exportaciones, planteados por el gobierno, como alternativas, a pesar de que quienes se han puesto a hacer esto, están pasando por tremendos desabastecimientos de los productos controlados, Argentina, Bolivia y Venezuela.

Lo que está ocurriendo e que la demanda de los Chinos e Hindúes no se logra satisfacer con lo que está sembrado y si el mundo no toma conciencia de la necesidad imperiosa de incorporar nuevas áreas agrícolas, sean de lo que sean, pero con los debidos cuidados ambientales, se puede producir una hambruna por escasez y altos precios, lo que constituye una verdadera tragedia ambiental.

Por otra parte, para los países en vías de desarrollo y de vocación agrícola y pecuaria como los nuestros, se nos presenta una oportunidad de oro, luego de años de bajos precios de las materias primas y subsidios en los países desarrollados, nos encontramos ante un escenario donde esos factores no juegan



y es el momento de sembrar en forma amplia y masiva, generando miles de fuentes de trabajo y bienestar en general.

Se ampliaron las plantas extractoras, la de Quinindé a 45 toneladas por hora y la de San Lorenzo a 30, con el fin de incorporar mucho fruto de terceros, asimismo en San Lorenzo estamos por arrancar las plantas de palmiste y aceite de palmiste. La empresa está empeñada en mejorar sus procesos y buscar mayor eficiencia, por lo que estamos implementando el sistema DAT, para optimizar recursos y sobretodo generar mayor flujo y productividad en el año.

El desarrollo del jardín granero, para la producción de semillas certificadas se encuentra en pleno proceso y talvez para finales del 2009 se puedan vender las primeras semillas de producción propia. Estamos desde ya, haciendo las gestiones para tener todos los trámites sanitarios en orden, para poder vender en Brasil y en Perú, países donde se está incentivando el cultivo de la palma en grandes superficies.

En el la resiembra de Quinindé se está incorporando material híbrido ante la expectativa que se genera al observar estos cultivos en años anteriores y ver su mayor estabilidad con las variaciones de clima y el hecho de que se obtiene más aceite por hectárea.

La producción de semillas híbridas sigue limitada, hasta tanto no encontrar polen en cantidad y calidad adecuados para la autofecundación.

Finalmente, el gobierno a través de la Asamblea Constituyente, anuncia la eliminación del trabajo tercerizado, intermediado o por hora, con lo cual se producirán cambios muy importantes en las modalidades de contratación, el proyecto de Mandato, obliga a incorporar a todo el personal tercerizado, en forma directa, violando el principio de la libre contratación, sin embargo como todos los mandatos de esta asamblea, no hay derecho a impugnarlo ni a censurarlo, así viole derechos fundamentales, en pocas palabras, los mandatos de la asamblea, son como unos decretos dictatoriales sin lugar a reclamo.

Eso aleja la posibilidad de seguir invirtiendo en el país, por el alto grado de indefensión por el que atravesamos, por lo que insto a los señores accionistas a ver otros sitios de siembra en otros países.

En cuanto a la siembra en San Lorenzo, se completaron 3.800 hectáreas, y en el 2008 estaremos sembrando 400 has adicionales, la producción de las primeras siembras ya se está dando, en cantidades muy significativas, que hacen pensar en una muy buena producción al llegar a condición de adulta, sin embargo preocupa el rápido crecimiento de las palmas, sobretodo en altura.

Al finalizar el año 2007, teníamos en total incluyendo lo de San Lorenzo de 8567 has sembradas, de las cuales para el 2008, 6053 has estarán en producción, pero de ellas 25% del área son cultivos jóvenes que recién comienzan a producir.

3- ASPECTOS SOCIETARIOS Y FINANCIEROS

Están en poder de los señores accionistas, los estados financieros y de resultados del 2007, así como los informes de los auditores externos y del comisario,



PALMERAS DE LOS ANDES S. A.

De los estados e informes se destacan los siguientes rubros:

Activos y Patrimonio: Al cierre del ejercicio los activos totales sumaban \$ 20.339.542 un patrimonio de \$ 15.516.651

Estado de Resultados: La ganancia neta después de la participación de los trabajadores y el impuesto a la renta fue de \$ 2.936.184.

Las utilidades netas a libre disposición de los accionistas son de \$ 3.162.067 y se recomienda a la junta: Asignar la cantidad de \$ 539.786 para la compra de las acciones que vende el socio Oleaginosas Centroamericanas por parte de la Compañía como acciones de tesorería y que se pronuncie por un dividendo de \$1.500.000 para repartir entre los accionistas a prorrata de su participación en el capital social de la empresa .

3- PROPIEDAD INTELECTUAL

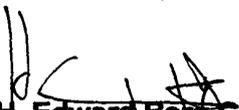
La empresa, trabaja bajo estrictos principios de cumplimiento al tema de derechos de propiedad y propiedad intelectual, como productores de semillas certificadas que son de nuestra propiedad, propendemos no solo por el cumplimiento propio sino el de todos los palmeros del país.

En el tema de Sistemas de Información y cómputo, somos muy celosos en mantener todos nuestros aparatos y el software de ellos, debidamente registrados y con los derechos al día, esa política es permanentemente seguida y difundida a todos nuestros colaboradores.

Esperamos que el país con la conducción de un presidente con capacidad y liderazgo, y con un enorme apoyo popular, tome un verdadero rumbo de desarrollo, seguridad, empleo, disminución de la pobreza, mejora de la educación y atención médica universal, y que esa coyuntura no se mal utilice, tomando rumbos extraños, ya probados en otros países y que han sido un total fracaso.

Aprovecho para agradecer a ustedes por el apoyo y la confianza recibida, al igual que a la administración y trabajadores de la empresa.

Atentamente,


H. Edward Berg G.
Gerente General Suplente