



Marzo de 2007

INFORME DE GERENCIA 2006

1- ASPECTOS GENERALES

El año 2006, se desarrolló, entre un total desgobierno y la expectativa del nuevo gobierno, ya que en el último trimestre se llevaron a cabo elecciones de Congreso y Presidente. Entre los principales eventos se presentó la expulsión de la compañía Occidental, la que aportaba con una producción de 100.000 barriles diarios, era largamente el mayor contribuyente en impuestos y desarrollaba una obra social ejemplar en su zona de influencia, sin embargo y por razones aparentemente contractuales de tipo formal, que no causaron ningún daño al estado, se le expulsó y ahora debemos afrontar un juicio de arbitraje muy oneroso y una vez más dejamos el nombre del país, como receptor de inversión en una posición muy endeble por decir lo menos.

Por otra parte se emitió una nueva ley de hidrocarburos que cambiaba las reglas de juego a los participantes en la actividad privada de esa área, justo el objetivo, pero pésimo el procedimiento, pues se podía haber negociado primero y si no se lograba lo que el país buscaba, ahí sí cabría la reforma.

Para darle un toque maestro a los desaciertos, mientras que Perú y Colombia concluían sus negociaciones de TLC con USA, en los días previos al cierre se tomó la decisión de no seguir adelante por parte nuestra, con lo cual y sin razonamientos de fondo, sino políticos, nos quedamos sin ese tratado con nuestro mayor socio comercial y el único con el que tenemos una balanza comercial positiva, cerrando la oportunidad de atraer inversiones, por el mercado ampliado y limitando nuestra capacidad exportadora, al punto que a fines del año, pasamos aprietos para lograr la extensión del ATPDEA, mecanismo que fue extendido por seis meses a partir del 1º de Enero de este año y ahora estamos pidiendo una nueva prórroga por un periodo más largo, pero al fin y al cabo temporal, por lo que las inversiones en sectores como la pesca, las flores, las frutas y verduras, están desplazándose a los países vecinos que sí van a contar con un TLC.

Realmente cuesta trabajo entender esas actitudes, cuyos resultados no le dan nada bueno al país, digan lo que digan y le aíslan de ese mundo globalizado, donde los países pequeños, somos los que más tenemos para ganar.

A finales del año, se realizaron elecciones presidenciales en dos vueltas y ganó la elección con amplia mayoría el Economista Rafael Correa, quien el 15 de Enero se posesionó, y hasta ahora su labor se ha centrado, en hablar del cambio a través de una Asamblea Constituyente, para lo cual se ha convocado a un referéndum para el 15 de Abril, por otra parte ha aumentado el nivel del gasto público mediante aumentos de subsidios, entre ellos el "bono solidario", el que se ha duplicado para más de un millón doscientas mil personas, especialmente mujeres que viven en la indigencia.

Pero además de este afán de cambio, hay un alto nivel de confrontación, por parte del señor Presidente, con casi todos los sectores del país, con empresarios, prensa hablada y escrita, partidos políticos, personajes de la política y con la mayoría del congreso, contraria al Presidente, la que ha sido destituida, para integrar un congreso con suplentes afines al gobierno, todo esto atropellando los más elementales preceptos constitucionales y legales y llegando a decirse que quienes no están con el gobierno, no están con el país.

Los augurios no son buenos, hay mucha confrontación y desconfianza y la vinculación con el presidente Chávez y con el presidente Iraní, quienes concurren a la posesión del primer mandatario, como invitados, preocupa por lo que ellos representan, sobre todo en lo que toca a libertad, orden y democracia, de lo que no son dignos representantes.

Confiamos que un mandatario joven, con liderazgo y una gran preparación académica, aproveche esas virtudes para impulsar un verdadero cambio, muy necesario para el país, pero que mantenga en alto los principios de libertad, trabajo, institucionalidad, desarrollo y respeto a los derechos humanos de todos los ecuatorianos.

PRINCIPALES CIFRAS DEL 2006

	2005	2006	2007
Devaluación	0%	0%	0%
Inflación Anual	1.97%	4.36%	2.87%
PIB Total (crecim.)	5.4%	3.6%	4.3%
PIB per Cápita us\$	2400	2502	2902
Reserva Monetaria us\$mill	1437	1983	2023
Exportaciones us\$mill.	7601	9869	12478
Importaciones us\$mill.	7272	8899	12049
Salario básico/mes us\$	224	238	253

2- ASPECTOS DE LA EMPRESA

El año fue superior en resultados al anterior especialmente por la subida tanto de producción como de los precios especialmente en los últimos tres meses del año, lo de la producción alta en ese periodo es totalmente atípico y desconcierta para predecir producciones del 2007, y el tema del precio asociado con la utilización del aceite de palma en el biodiesel a nivel mundial, ha generado una nueva demanda que por el momento supera la oferta, por lo que los precios han subido significativamente, y en lo transcurrido en el 2007 el alza ha continuado, al punto de que por primera vez el precio del aceite de palma supera al del aceite de soya, a nivel mundial. Es difícil predecir el comportamiento de los precios pero parece que por lo menos este año se mantendrán altos.

La enorme producción del tercer trimestre nos llevó a tener que rechazar fruto para procesar, porque copamos la capacidad de procesamiento, por lo que y



en forma rápida, hemos procedido a ampliar la planta con una línea nueva y en este momento hemos pasado de una capacidad de 32 toneladas por hora a 45.

La empresa está empeñada en mejorar sus procesos y buscar mayor eficiencia, por lo que esperamos implementar en el 2007 el sistema DAT, para optimizar recursos y sobretodo generar mayor flujo y productividad en el año.

En este año se llevó a cabo una nueva negociación del contrato colectivo con mucha armonía y claridad para las partes, sin embargo con el advenimiento del nuevo gobierno se tomaron medidas que afectan a los trabajadores, por efecto del reparto de utilidades que ahora le corresponde a todos los trabajadores, bajo cualquier modalidad de contratación, lo que a los directos les reducirá sustancialmente lo que usualmente recibían y les llevará a presionar en los salarios, aún durante la vigencia de este contrato.

En el 2003 se firmó un convenio con el CIRAD para la producción de semillas certificadas en el país, con una producción que alcanzará los 3 millones de semillas anuales a partir del 2008, con lo cual la empresa será la única productora local de semillas certificadas, el proceso está en marcha y ya se sembraron los primeros genitores, entretanto ya estamos produciendo las semillas híbridas, también certificadas, con lo que somos los primeros en hacerlo y con un mercado, especialmente en el Oriente Ecuatoriano muy promisorio. Existe un gran temor tanto en el país como en la zona de Tumaco en Colombia, por el incremento del fenómeno de la PC, enfermedad que ya se presentó en el Oriente ecuatoriano, con graves consecuencias, por la pérdida rápida de las palmas, esto hace que la demanda por semillas híbridas sea muy superior a la capacidad de producción, por lo que debemos traer más madres rápidamente para tener en 4 a 5 años una mayor producción.

En cuanto a la siembra en San Lorenzo, se completaron 3.333 hectáreas, y en el 2007 estaremos sembrando 600 has adicionales, la producción de las primeras siembras ya se está dando, en cantidades muy significativas, que hacen pensar en una muy buena producción al llegar a condición de adulta, sin embargo preocupa el rápido crecimiento de las palmas, sobretodo en altura. En el año 2006 se completó la planta extractora provisional para 18 toneladas por hora, se consiguió hacerlo con una inversión económica favorable y ha operado todo el año con buenos resultados, por la creciente oferta de fruto en la zona se está haciendo una ampliación inmediata a 22 toneladas por hora y se planea concluir el 2007 con una capacidad total de 33 toneladas por hora, lo que permitirá atender mejor la demanda.

Al finalizar el año 2006, teníamos en total incluyendo lo de San Lorenzo de 8186 has sembradas, de las cuales para el 2007, 5850 has estarán en producción, pero de ellas 25% del área son cultivos jóvenes que recién comienzan a producir.

3- ASPECTOS SOCIETARIOS Y FINANCIEROS

Están en poder de los señores accionistas, los estados financieros y de resultados del 2006, así como los informes de los auditores externos y del comisario.



De los estados e informes se destacan los siguientes rubros:

Activos y Patrimonio: Al cierre del ejercicio los activos totales sumaban \$ 29.301.898 y un patrimonio de \$ 16.524.153.

Estado de Resultados: La utilidad neta luego de la participación de trabajadores y el impuesto a la renta fue de \$ 1.108.406

Las utilidades netas a libre disposición de los accionistas es de \$ 1.605.875.00 y se recomienda a la junta que se declare un dividendo de \$ 1.200.000.

4- PROPIEDAD INTELECTUAL

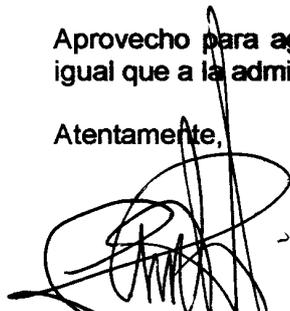
La empresa, trabaja bajo estrictos principios de cumplimiento al tema de derechos de propiedad y propiedad intelectual, como productores de semillas certificadas que son de nuestra propiedad, propendemos no solo por el cumplimiento propio sino el de todos los palmeros del país.

En el tema de Sistemas de Información y cómputo, somos muy celosos en mantener todos nuestros aparatos y el software de ellos, debidamente registrados y con los derechos al día, esa política es permanentemente seguida y difundida a todos nuestros colaboradores.

Esperamos que el país con la conducción de un presidente con capacidad y liderazgo, y con un enorme apoyo popular, tome un verdadero rumbo de desarrollo, seguridad, empleo, disminución de la pobreza, mejora de la educación y atención médica universal, y que esa coyuntura no se mal utilice, tomando rumbos extraños, ya probados en otros países y que han sido un total fracaso.

Aprovecho para agradecer a ustedes por el apoyo y la confianza recibida, al igual que a la administración y trabajadores de la empresa.

Atentamente,



Salomón Gutt B.
Gerente General