



**Informe de Gerencia General**

**IPHYA-INGENIEROS CIA.LTDA**

**2019**



## Contenido

1. EL DESARROLLO DE LA EMPRESA .....	3
2. FLUJOS Y MOVIMIENTOS DEL PERSONAL .....	3
3. SITUACIÓN FINANCIERA.....	4
4. BALANCE GENERAL 2018.....	4
5. PROYECTOS Y ESTRATEGIA DE NEGOCIOS.....	4
6. METAS PARA EL 2019 .....	5
7. MOTIVACIÓN PARA LOS SOCIOS.....	5
8. Documento para conocimiento y resolución de la junta .....	5

## **1. EL DESARROLLO DE LA EMPRESA**

Durante el año 2019, la empresa se ha dedicado al cierre de proyectos del año 2018 y en a la búsqueda continua de oportunidades laborales tanto desde el punto de vista empresarial, como individualmente con cada uno de los socios y colaboradores indirectos de esta.

La carpeta de clientes de la empresa ha seguido en aumento en comparación a las tendencias analizadas en años anteriores, tanto en el sector publico como en el sector privado.

En el transcurso del año 2019 se han mantenido conversaciones con clientes públicos y privados para lograr consolidar proyectos que permitan que la empresa pueda contratar y movilizar su flujo de caja y de actividades propias de consultoría y construcción, objeto por el cual la empresa fue creada. Durante el año 2019, se firmaron tres contratos para ejecución de estudios, con lo cual la empresa ha logrado disminuir los balances negativos del año 2018 e incluso obtener un porcentaje de utilidad para sus empleados.

Lamentablemente, los balances de la empresa siguen siendo negativos, dada la acumulación de perdida de los anteriores años, sin embargo es positivo y digno de rescatar que los flujos de contratación han mejorado y en un futuro se esperaran resultados iguales a los de este periodo, es decir, positivos y que ayuden a la rentabilidad de la empresa.

## **2. FLUJOS Y MOVIMIENTOS DEL PERSONAL**

Los flujos y movimientos de personal se han mantenido igual que en el año 2018, es decir con los tres socios y un empleado en relación de dependencia. Este esquema de contratación es el ideal en la situación laboral actual, dado que la empresa a ser un ente aun en crecimiento no cuenta con contratos todo el tiempo si no mas bien que los contratos son puntuales y no amerita la contracción de personal fijo.

En un futuro cercano se espera poder realizar contrataciones bajo nomina de nuestros colaboradores mas cercanos ya que los mismos han adquirido excelentes conocimientos en el trayecto de los últimos años y es conveniente desde el punto de vista de las operaciones de la compañía contar con personal preparado y de confianza bajo nómina de trabajo.

### **3. SITUACIÓN FINANCIERA**

Durante el año 2019, se han desarrollado tres contratos de consultoría, los mismos que han ayudado al rendimiento positivo de la empresa, control de gastos y reducción de la pérdida acumulada al año 2018.

### **4. BALANCE GENERAL 2019**

Haciendo referencia a los balances generales de la empresa generados en el departamento de contabilidad, informo que en el transcurso del año 2019 los resultados son positivos y la empresa tiene como resultado valores de ganancia en este periodo. Cabe indicar que los valores negativos globales, son resultado de la pérdida acumulada de los periodos anteriores. Dicho esto, como balance individual del año 2019, los valores son esperanzadores y positivos.

### **5. PROYECTOS Y ESTRATEGIA DE NEGOCIOS**

El final del 2019 y el inicio del año 2020 han sido muy bueno desde el punto de vista económico dado que la empresa ha firmado dos proyectos en la rama privada, los mismo que se encuentran ejecutándose y están ayudando a saldar todos los flujos económicos negativos que la misma mantiene al cierre de los estados financieros del año 2019.

Adicionalmente, como estrategia de negocios la empresa mantiene un acuerdo de colaboración con una empresa consultora muy fuerte en el mercado nacional e internacional, iniciativa que asegurará que la misma mantendrá constantemente proyectos a lo largo de este año y en el futuro próximo. Esta estrategia ya fue usada en el año 2018 y ha sido positiva para los intereses de la empresa.

Los contratos en espera de ser adjudicados a la presente fecha suman un aproximado de Ciento sesenta mil dólares (USD 160.000) los mismos que son el resultado de adjudicaciones a los socios de la empresa como personas naturales y a la empresa directamente como empresa jurídica. Los valores antes indicados son muy positivos, tomando en cuenta que la situación país no es muy esperanzadora debido a las condiciones económicas globales y locales que siempre inducen una reducción de recursos considerable dentro de la contratación pública.

Como iniciativa adicional los socios hemos venido ofertando a diferentes procesos de contratación en la ciudad de Cuenca y Quito, localidades donde la empresa cuenta con oficinas, iniciativa que desde ya esta dando los resultados buscados y estoy seguro de que los seguirá haciendo en el futuro próximo.

## **6. METAS PARA EL 2020**

Con la experiencia adquirida en los años anteriores, esperamos mantener los clientes que la empresa ha adquirido este año y fomentar las conversaciones y charlas de negocios con los mismos.

Las relaciones personales y profesionales con nuestros clientes en el ámbito privado se han cerrado de excelente manera durante el ejercicio económico 2019 y en especial al inicio del 2020.

La gran meta para el año 2020 es seguir reduciendo los valores de pérdida de los anteriores periodos, sabemos que esto será duro pero con trabajo y constancia estoy seguro que lo lograremos.

## **7. MOTIVACIÓN PARA LOS SOCIOS**

Es gratificante poder ver el trabajo diario reflejado en resultados que actualmente son muy prometedores y que nos hacen reivindicarnos en que uno de los aportes que podemos generar bajo las condiciones actuales económicas de la región es el de ser una fuente continua de trabajo tanto para nosotros los socios de la empresa como para profesionales de la rama de la consultoría y construcción en el ejercicio de la ingeniería.

## **8. Documento para conocimiento y resolución de la junta**

Además del presente informe, como anexo de este, se presenta el Balance general del ejercicio fiscal 2019 para conocimiento de la junta.

Atentamente,



Ing. Pablo Cevallos C

GERENTE GENERAL

IPHYA-INGENIEROS CIA.LTDA