

**Informe de Gerencia General**  
**IPHYA-INGENIEROS CIA.LTDA**  
**2017**

**IPHYA**  
asesoria en  
proyectos de  
ingeniería

## Contenido

El desarrollo de la compañía .....	3
Movimiento de personal .....	3
Situación y manejo financiero .....	3
Balance general año 2017 .....	4
Conclusiones.....	4
Metas para el 2018.....	4
Documento para conocimiento y resolución de la junta .....	5

### **El desarrollo de la compañía**

Las actividades de la compañía se han concentrado en el campo privado durante este año 2017. Se han realizado subcontratos de servicios de consultoría y asesoría técnica. Dentro del sector público no se ha conseguido ser adjudicatarios de procesos de contratación debido a ser una compañía joven, la misma que está adquiriendo de a poca experiencia y por la situación económica del país la misma que no es del todo estable.

Además de lo indicado, las leyes de contratación a personas jurídicas no dan la apertura y facilidad para crecimiento de las empresas nacionales. Se ha trabajado a manera de contratos de servicios profesionales individuales con las diferentes instituciones a lo largo de este año. Se han realizado varios trabajos de consultoría que, si bien han sido desarrollados por la empresa y su personal, tanto la experiencia como los estados de cuenta no reflejan este hecho.

Nuestro patrimonio se ha mantenido durante este año, lamentablemente las ganancias de este periodo no nos permitieron la adquisición de activos y si bien la empresa se encuentra nuevamente en crecimiento en comparación del año 2014 y 2015, no se ha logrado aumentar el patrimonio de esta.

### **Movimiento de personal**

A finales del año 2017 y en vista que los proyectos desarrollados por la empresa así lo han demandado, se logró realizar la contratación de un técnico adicional que se encargara del área de dibujo y edición.

En el trabajo diario del personal de la empresa, se ha dado un ambiente agradable y estable en el cual se ha producido una consolidación de conocimientos y experiencias que nos han permitido potenciar e innovar el talento y conocimiento, y enfrentar los proyectos para los cuales la empresa ha sido contratada con resultados de satisfacción para el cliente y para nosotros.

### **Situación y manejo financiero**

Debido a la reducción de la estabilidad económica y laboral del país durante este año, los proyectos que la empresa ha manejado este año han sido mínimos, razón por la cual los gastos de personal y otros varios han superado a la facturación producida por la jurídica. Durante este año 2018 los socios se han propuesto realizar aportes para futuras capitalizaciones, las cuales se detallaran en capítulos siguientes de este documento.

La situación integral de la compañía se ha mantenido estable, hemos logrado consolidar de una manera más adecuada la estructura financiera llevándola a ser eficiente y en concordancia con la realidad de la empresa, esperamos seguir creciendo los próximos años.

El sistema de contabilidad de la empresa nos ha permitido llevar un control efectivo y a tiempo de las finanzas de la empresa, de una manera ordenada y cumpliendo con las disposiciones de las instituciones tributarias, empresariales, de control y regulatorias.

### **Balance general año 2017**

Haciendo referencia a los balances generales de la empresa generados en el departamento de contabilidad, informo que en el transcurso del año 2017 los resultados son negativos y la empresa tiene como resultado valores de pérdida.

### **Conclusiones**

El año 2017 fue un periodo de reducción de las inversiones en algunos sectores, y de la construcción y consultoría no han sido la excepción. No se han podido cumplir las metas económicas propuestas para este año, pero no cabe duda que las metas profesionales sí, aunque no se vea reflejada en la realidad económica de la empresa.

La Gerencia de la empresa aconseja centrar los objetivos financieros del ejercicio fiscal 2017 en aumentar el patrimonio de la empresa mediante la compra de activos y aumentar las ventas con lo cual conseguiremos una mejor rentabilidad de la compañía.

Dado el resultado económico negativo de la gestión de este año, se sugiere la aportación de los socios tanto de manera física como económica para futuras capitalizaciones y así incrementar el patrimonio de la empresa.

### **Metas para el 2018**

Con la experiencia adquirida en los años anteriores, esperamos mantener los clientes que la empresa ha adquirido este año y fomentar las conversaciones y charlas de negocios con los mismos.

Las relaciones personales y profesionales con nuestros clientes en el ámbito privado se han cerrado de excelente manera durante el ejercicio económico 2017, y las conversaciones con ellos se han mantenido hasta el momento, razón por la cual estoy seguro de que nuestra asesoría técnica para ellos se mantendrá a lo largo del 2018, y no solo con ellos sino además con sus empresas aliadas.

**Documento para conocimiento y resolución de la junta**

Además del presente informe, como anexo del mismo, se presenta el Balance general del ejercicio fiscal 2017 para conocimiento de la junta.

Atentamente,



Ing. Pablo Cevallos C

GERENTE GENERAL

IPHYA-INGENIEROS CIA.LTDA