

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LOS ACCIONISTAS
DE LA EMPRESA INDUSTRIA ZRZARI TYRES & RETREAD S. A.
RESPECTO DEL EJERCICIO ECONOMICO 2019**

Estimados accionistas,

Como se pudo apreciar el entorno para los negocios en el Ecuador en el año 2019 estuvo marcado por la situación económico débil y un ambiente político complicado.

Respecto al mercado en el cual participa la compañía en general, éste se encuentra afectado por varios motivos. Una de las principales afectaciones es la desaceleración de la actividad económica en general.

Nos propusimos importantes desafíos a pesar del entorno cambiante y para ellos reforzamos nuestra estrategia de enfoque al cliente y optimización de costos, todo ello soportado por un fuerte compromiso en seguridad, sostenibilidad y principalmente en el liderazgo de todos los miembros de Zrzari.

1. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PROPUESTOS

Uno de los objetivos en los que se ha enfocado la alta gerencia es posicionar nuestro producto en el mercado, con miras a continuar operando.

Así mismo, redefinió el nicho objetivo de clientes, con miras a tener una mayor participación del segmento de empresas, y reduciendo la participación de personas naturales.

2. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

El año 2019 ha estado lleno de dificultades de toda índole; lo cual no ha permitido que se cristalicen todas las metas que se han propuesto. Lamentablemente, el mercado se vio muy afectado luego las manifestaciones de octubre 2019 donde tuvimos varios días de paralización de actividades y que no se pudo recuperar en los meses de noviembre y diciembre.

3. SITUACIÓN FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO

Los estados financieros presentan razonablemente la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo de la empresa INDUSTRIA ZRZARI TYRES & RETREAD S. A., por el periodo 2019, los cuales se adjuntan al presente informe y se resumen en lo siguiente:



Estado de resultados integral por el periodo 2019.

	Al 31 de diciembre de 2019
Venta	154.692,23
(-) Devoluciones en ventas	11.239,33
Ventas netas	143.452,90
Otros Ingresos	5.879,77
TOTAL INGRESOS	149.332,67
(-) Costo de Venta	198.484,00
(-) Gastos de administración	348.797,00
(-) Gastos financieros	606,00
TOTAL COSTOS + GASTOS	547.887,00
PERDIDA DEL EJERCICIO	-398.554,33

La situación financiera de la Empresa al cierre del ejercicio 2019.

Total Activos	1.055.736,30
Total Pasivos	-1.880.373,56
Total Patrimonio	824.637,26
Total Pasivo más Patrimonio	-1.055.736,30

Se cumplió al pie de la letra con las disposiciones emanadas de la Junta General de socios, en la parte administrativa esta Gerencia ha ejecutado todos sus actos en estricto cumplimiento a las disposiciones de carácter legal que norma la actuación de los administradores y de la empresa misma.

Para concluir, me gustaría ratificar que seguiremos trabajando esforzadamente para alcanzar las metas que nos proponemos en el 2019, actuando bajo nuestros principios y compromisos.

Atentamente,



Wilson Zambrano Ordóñez
Gerente General
INDUSTRIA ZRZARI TYRES & RETREAD S. A.