

# **INFORME DE REPRESENTANTE LEGAL**

1. *D&D CONSOLIDADO*
2. *D&D GROUP CIA. LTDA.*
3. *FLORISOL CIA. LTDA.*
4. *CLARIVEL CIA. LTDA.*
5. *JARDINES PIAVERI CIA. LTDA.*

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE GRUPO DAVALOS Y DIAZ DYD  
GROUP CIA LTDA**

**EJERCICIO ECONOMICO 2016**

El año 2016, para la empresa GRUPO DAVALOS Y DIAZ, fue un año de consolidación de las operaciones societarias de las empresas de la que es tenedora de acciones.

Durante este año las inversiones, o la posesión de acciones, que la empresa mantiene en las 3 empresas productoras de flores: Florisol, Jardines Piaveri y Clarivel, se han mantenido constantes sumando un total de 2.326.077,69 USD.

Los beneficios de las tres empresas pendientes por repartir suman en total 261.206,57 USD, por el momento se ha decidido que esas cantidades permanezcan en las empresas, pero buena parte de ellos pasarán a GRUPO DAVALOS Y DIAZ en el transcurso del 2017

Durante el 2016 el flujo de dividendos de las tres empresas que pertenecen a GRUPO DAVALOS Y DIAZ han sido los necesarios para poder pagar los compromisos financieros que mantenemos con PRODUBANCO y con el Arq. Ricardo Dávalos Guevara.

La deuda pendiente con PRODUBANCO se ha pagado con puntualidad durante el 2016 bajando la misma en 132.572,76 USD.

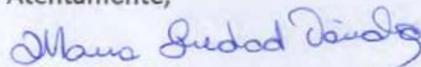
De la misma forma, la deuda que mantenemos con el Arq. Ricardo Dávalos Guevara se ha pagado a tiempo y se ha reducido en 141.504 USD.

Para el 2017 el plan es continuar con la misma actividad de pago de las deudas pendientes con el flujo de beneficios retenidos en las tres empresas. En las juntas de cada una de las empresas se decidió no repartir los beneficios ya que los montos de beneficios anteriores son suficientes para poder cubrir las necesidades de fondos del 2017

Se propone a la junta de socios que se repartan 60.000 USD a los socios y que el resto de beneficios queden en la empresa.

Durante este ejercicio fiscal se ha cumplido con las resoluciones de la Junta General, se ha cumplido y hecho cumplir la Ley en las actividades de la empresa y se ha llevado de forma debida la contabilidad de la empresa.

Atentamente,



MARIA PIEDAD DAVALOS DIAZ  
GERENTE GENERAL  
GRUPO DAVALOS Y DIAZ DYD GROUP CIA LTDA

QUITO, 3 DE ABRIL DE 2017

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE GRUPO DAVALOS Y DIAZ DYD  
GROUP CIA LTDA**

**EJERCICIO ECONOMICO 2016**

El año 2016, para la empresa GRUPO DAVALOS Y DIAZ, fue un año de consolidación de las operaciones societarias de las empresas de la que es tenedora de acciones.

Durante este año las inversiones, o la posesión de acciones, que la empresa mantiene en las 3 empresas productoras de flores: Florisol, Jardines Piaveri y Clarivel, se han mantenido constantes sumando un total de 2.326.077,69 USD.

Los beneficios de las tres empresas pendientes por repartir suman en total 261.206,57 USD, por el momento se ha decidido que esas cantidades permanezcan en las empresas, pero buena parte de ellos pasarán a GRUPO DAVALOS Y DIAZ en el transcurso del 2017

Durante el 2016 el flujo de dividendos de las tres empresas que pertenecen a GRUPO DAVALOS Y DIAZ han sido los necesarios para poder pagar los compromisos financieros que mantenemos con PRODUBANCO y con el Arq. Ricardo Dávalos Guevara.

La deuda pendiente con PRODUBANCO se ha pagado con puntualidad durante el 2016 bajando la misma en 132.572,76 USD.

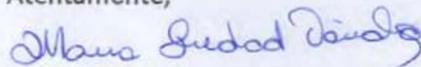
De la misma forma, la deuda que mantenemos con el Arq. Ricardo Dávalos Guevara se ha pagado a tiempo y se ha reducido en 141.504 USD.

Para el 2017 el plan es continuar con la misma actividad de pago de las deudas pendientes con el flujo de beneficios retenidos en las tres empresas. En las juntas de cada una de las empresas se decidió no repartir los beneficios ya que los montos de beneficios anteriores son suficientes para poder cubrir las necesidades de fondos del 2017

Se propone a la junta de socios que se repartan 60.000 USD a los socios y que el resto de beneficios queden en la empresa.

Durante este ejercicio fiscal se ha cumplido con las resoluciones de la Junta General, se ha cumplido y hecho cumplir la Ley en las actividades de la empresa y se ha llevado de forma debida la contabilidad de la empresa.

Atentamente,



MARIA PIEDAD DAVALOS DIAZ  
GERENTE GENERAL  
GRUPO DAVALOS Y DIAZ DYD GROUP CIA LTDA

QUITO, 3 DE ABRIL DE 2017

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE FLORISOL CIA. LTDA.  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2016**

El año 2016 fue un periodo relativamente exitoso para Florisol Cia. Ltda. ya que se logró superar las metas de productividad especialmente en el segundo semestre del año y el mercado tuvo buena demanda. Sin embargo, durante el primer trimestre tuvimos problemas fitosanitarios en el crisantemo lo que produjo una reducción temporal de producción y esto a su vez condujo a que los resultados, aunque fueron buenos, no hayan sido los esperados.

Durante el año 2016 el cultivo del crisantemo, que es el producto principal de la empresa, tuvo unos tres meses en donde su productividad cayó debido a problemas fitosanitarios. Sin embargo se hicieron mejoras a nivel hormonal y de control fitosanitario lo que condujo que la producción incumpla apenas con el 0.3% respecto al presupuesto del año. En cuanto al pompón, se decidió en el transcurso del año reducir a la mínima expresión porque es un cultivo no rentable. Estamos a la espera de que un cliente confirme su orden para ampliarlo, caso contrario se lo erradicaría de forma definitiva.

En el caso de los lilies, se logró reducir el desperdicio a niveles inferiores al 6% lo que permitió un mucho mejor desempeño que años anteriores. Esto se lo logro debido a muchos factores, pero los que primaron fueron la inversión en una máquina para mejorar la desinfección del sustrato, la buena calidad de los bulbos y una mejoría en la poscosecha del producto final. Por tal motivo, se decidió incrementar el cultivo de este producto importando un contenedor adicional al año. Este incremento lo veremos en las ventas a partir del año 2017

Para este año se incursionó con dos nuevos productos en la empresa. El primer producto, llamado kalanchoe, es casi exclusivo y fuimos los primeros en el país en cultivarlo. Ha sido un periodo de aprendizaje tanto a nivel de producción como a nivel de mercado. Le vemos potencial, habría que esperar los resultados del año 2017 para determinar si continuamos o no con este producto. El segundo producto con el que se incursionó es la rosa spray que tuvo un excelente resultado a nivel productivo y de mercado.

Durante el año 2016, la empresa terminó la construcción del nuevo laboratorio de controladores benéficos e inició su operación con la producción de dos de ellos. También se decidió invertir, en conjunto con otra empresa, en un cultivo de callas sin embargo no prosperó por la alta mortalidad de las plantas. La empresa invirtió en 1 hectárea la superficie de cultivo, para

producir lilies, kalanchoe y rosa spray y por ende se amplió también el cuarto frío. En este año la empresa logro la certificación socio –ambiental Rainforest, luego de mejorar cierta infraestructura y procesos internos. Hacia finales del año también se invirtió en la ampliación y mejoramiento del área de propagación de gypsophila.

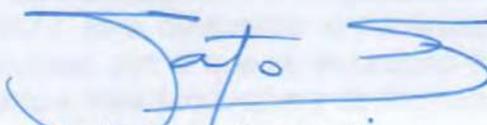
En cuanto a las ventas, la empresa superó el presupuesto anual en un 3.2% y respecto al año 2015 las ventas mejoraron en un 4.17%. El precio promedio en crisantemos y lilies mejoró, lo cual ayudo a superar el presupuesto. Adicionalmente, se ha profundizado las ventas en otros mercados como el Australiano y Japonés.

Florisol incumplió el presupuesto de gastos en un 4.4%. El presupuesto de mano de obra y de producción prácticamente se lo cumplió. El exceso estuvo básicamente en tres cuentas: depreciaciones, jubilación patronal y gasto no deducible. Las depreciaciones aumentaron debido al cuarto contenedor de lilies que se decidió importar. La jubilación patronal tuvo un efecto más alto en el gasto debido a un cambio en la forma de calcular que emitió la Superintendencia de Compañías. El gasto no deducible se incrementó producto de la diferencia en la recuperación del IVA de años anteriores.

La utilidad para este año 2016, antes del 15% de participación de trabajadores y antes del 22% de impuesto a la renta es de \$363,617.94. Los dividendos disponibles para accionistas, que ascienden a \$236,393.35, se sugiere no repartirlos, previo a la aprobación final de la Junta General de Accionistas.

Durante todo este ejercicio fiscal se ha dado cumplimiento a las resoluciones de la Junta General, se ha cumplido y hecho cumplir la Ley y se ha llevado de forma debida la contabilidad de la empresa.

Atentamente,  
FLORISOL CIA. LTDA.



Ing. Santiago Serrano L.  
Gerente General

Quito, 8 de marzo del 2017

## INFORME DEL GERENTE GENERAL DE CLARIVEL CIA. LTDA. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2016

El año 2016 fue un periodo con dos épocas muy marcadas, una al inicio del año con buenos resultados y otra hacia finales del mismo con serios problemas de mortalidad de plantas lo que ocasionó una reducción drástica de producción de gypsophila, que es el principal producto de la empresa.

Durante este año buscamos alternativas de eficiencia de uso de terreno y por lo tanto se logró aumentar levemente la superficie sembrada de gypsophila invirtiendo en la habilitación de nuevos lotes. Sin embargo, este cultivo tuvo grandes problemas de mortalidad debido a una época muy lluviosa y adicionalmente al hecho de haber restringido ciertos programas de agroquímicos a favor de un manejo biológico. La producción de plantas no fue suficiente para compensar la mortalidad lo que finalmente se tradujo en una reducción de producción exportable del 4.8% respecto al presupuesto.

En cuanto al crisantemo, también tuvo una reducción respecto al presupuesto del 1.2% debido básicamente a problemas que se tuvo al inicio del año con problemas fitosanitarios.

El cultivo de solidago cumplió y superó al presupuesto, aunque por muy poco. La estrategia de este año para este producto fue aumentar la productividad por planta generando más tallos de menor calibre, pero más comerciales.

Durante el año, la empresa decidió invertir en mejoramiento del sistema de riego especialmente en cuanto al control automático. También se invirtió en nuevas luminarias para el cultivo de gypsophila y de esta forma reemplazar las antiguas que son muy ineficientes en cuanto a consumo de energía. La empresa invirtió en la importación de plantas de gypsophila para lograr resembrar los lotes con alta mortalidad. Finalmente, como parte de la inversión realizada durante todo el año, se pagaron puntualmente las regalías a los diferentes obtentores.

Durante este año Clarivel no logró cumplir el presupuesto de ventas, el incumplimiento fue de 7.5% y respecto al año 2015 el decremento fue del 4,7%. Aunque los precios de la gypsophila en este año fueron mejores que en el 2015, la falta de producción de este producto ocasionó que las ventas no se cumplan. El mercado tuvo el efecto de una oferta limitada, lo que provocó que el precio suba un poco. Los precios del crisantemo se mantuvieron y los del solidago bajaron debido al cambio de estándar del producto.

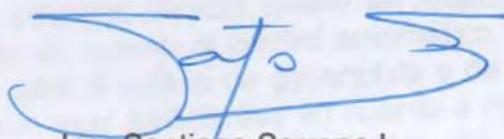
En referencia a gastos, respecto al presupuesto se tuvo un incumplimiento del 1.3% y respecto al año anterior éstos se incrementaron en un 3.5%. Los gastos en mano de obra y producción tuvieron un ahorro respecto al presupuesto sin embargo los gastos no operacionales tuvieron un fuerte incremento especialmente debido a gastos no deducibles producto de la diferencia en la recuperación del IVA de años anteriores.

La utilidad para este año 2016, antes del 15% de participación de trabajadores y antes del 22% de impuesto a la renta es de \$45,070.26. Los dividendos disponibles para accionistas, que ascienden a \$12,023.52 se sugiere no repartirlos, previo a la aprobación final de la Junta General de Accionistas.

Durante todo este ejercicio fiscal se ha dado cumplimiento a las resoluciones de la Junta General, se ha cumplido y hecho cumplir la Ley y se ha llevado de forma debida la contabilidad de la empresa.

Atentamente,

**CLARIVEL CIA. LTDA.**



Ing. Santiago Serrano L.  
Gerente General  
Quito, 8 de marzo del 2017



**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE  
JARDINES PIAVERI CIA. LTDA.  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2016**

Durante el año 2016 Jardines Piaveri Cia. Ltda. tuvo un año con muchas dificultades tanto a nivel productivo como a nivel comercial. El periodo de Valentin fue uno de los peores en muchos años debido al adelanto de la producción por efectos de un clima impredecible y sobre todo debido a que la demanda para esta época fue baja. Esto produjo que la empresa obtenga una incipiente utilidad antes de impuestos y participación de trabajadores.

La producción de la rosa durante el 2016 estuvo menor a lo esperado, bajó su productividad exportable en relación a la meta en un 7.7%. La producción de la mini rosa también incumplió la meta en un 16.1%, mientras que las callas cumplieron con la producción esperada. En cuanto a los resultados de las rosas, éstas tuvieron una productividad (tallos por planta al año) menor a la del 2015 en un 5.6% debido a un clima inesperado tanto al inicio del año donde hubo un periodo de mucho sol, adelantando la producción de Valentin, como a mediados de año donde hubieron tres meses de clima nublado y frío. Adicionalmente a esto último, la falta de un programa de hormonas afectó aún más.

En cuanto al cultivo de calas, casi todo el año la producción de la nueva área bajo invernadero cumplió las metas de productividad. Solamente hacia finales del año hubo un descenso importante debido a efectos de la bacteria erwinia

Durante este año la empresa continuó con el cambio de variedades de rosas y mini rosas, renovando un 6% del total de plantas y concentrándose en reducir un poco el cultivo de rosas en beneficio de un incremento en mini rosas. Adicionalmente se sembró cerca de ¼ de hectárea de un nuevo cultivo, alstroemeria. Esto se hizo para seguir con la estrategia de diversificación de productos y reducción de la dependencia de la empresa del producto rosas.

Adicionalmente a estos cultivos antes mencionados, la empresa decidió sembrar 4 hectáreas de quinua para exportación y probar con media hectárea del cultivo de papas.



En cuanto a inversiones, la empresa invirtió en el cambio de variedades de rosas y nuevo cultivo de alstroemerias. También se importó desde Dinamarca una máquina de fertilización especializada para manejar cultivos susceptibles a problemas de bacterias.

Durante este año Jardines Piaveri no logró superar el presupuesto de ventas, el incumplimiento fue del 10.4% y respecto al año 2015 la reducción en ventas fue del 6.0%, causado por la caída radical de la productividad de las rosas. El mercado Americano tuvo una sobre oferta de flor durante todo el año produciendo una reducción en los precios promedio, sin embargo las ventas a mercados de comercio justo aumento de forma importante. Adicionalmente el fortalecimiento del dólar ha restado competitividad al producto Ecuatoriano frente a mercados con otras monedas más débiles.

En referencia a gastos, el exceso respecto al presupuesto fue del 2.2%. El mayor rubro de exceso fueron las horas extras ya que en los periodos de alta productividad especialmente al inicio de año se generaron muchas actividades no planificadas. En gastos de producción se logró un ahorro del 2.3% respecto al presupuesto.

La utilidad para este año 2016, antes del 15% de participación de trabajadores y antes del 22% de impuesto a la renta fue de \$19,164.48. Sin embargo, existe una pérdida luego de participación de trabajadores e impuesto a la renta de \$11,080.44

Durante todo este ejercicio fiscal se ha dado cumplimiento a las resoluciones de la Junta General, se ha cumplido y hecho cumplir la Ley y se ha llevado de forma debida la contabilidad de la empresa.

Atentamente,  
**JARDINES PIAVERI CIA. LTDA.**

Ing. Santiago Serrano L.

Gerente General

Quito, 8 de marzo del 2017