

# SOLO DEL ECUADOR Cía. Ltda.

Panamericano Norte Km 5 1/2 Confinde Parketer C110 y C111 • Teléfono: (593-2) 2808-182 / 2485-838 • Fax: (593-2) 2476-288  
Cajabamba: (593-9) 99733-882 / 99841-506 • Casilla Postal: 17-04-10529 • E-mail: info@solodelecuador.com • <http://www.solodelecuador.com>  
QUITO - ECUADOR

Quito, a 28 de Febrero del 2015

Señor Don  
**ANDREAS EMMERICH**  
SOLO KLEINMOTOREN GMBH  
Sindelfingen.-

ASUNTO: **INFORME DE GERENCIA DEL EJERCICIO 2014**

De mis consideraciones.-

Este informe es un breve resumen de las actividades realizadas durante mi administración de **Solo** del Ecuador Social Cía. Ltda., filial de **Solo** Kleinmotoren GmbH en Ecuador en el período 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2014:

Este año 2014 se ha caracterizado por cambios continuos, a los que se debió afrontar tomando decisiones siempre pensando en el beneficio de la empresa. Las actividades agrícolas son la base fundamental para el desarrollo económico de nuestro país, y de aquí nace la importancia de **Solo** del Ecuador en entregar maquinaria como aporte indispensable a los procesos productivos de este sector.

Desde el año 1.999 hasta 2014, he sido parte de un proceso intenso de incorporación de la marca **Solo** en el mercado agrícola ecuatoriano, logrando muchos éxitos que fueron cosechados durante gran parte de mi administración. Los equipos de fumigación **Solo** se encuentran en las provincias de Manabí y Guayas, en donde se ubican las mayores zonas de cultivo del país, en donde contamos con un gran número de distribuidores, además también del resto de provincias, abarcando todo el territorio nacional.

Pero el sector agrícola está sujeto a muchas variables y que durante los últimos años hemos visto la importancia de su afectación. Los cambios climáticos durante el año 2014, con el aumento de 0.8 grados centígrados de la temperatura y la falta de agua produce que los cultivos no florezcan. Desde Noviembre los agricultores se preparan para el invierno, para abonar sus tierras, pero las lluvias han sido irregulares, teniéndose veranos prolongados intermitentes, lo cual afecta considerablemente al sector agrícola.

Al mercado ecuatoriano de venta de equipos agrícolas se han incorporado muchas marcas entre ellas provenientes de China, con precios muy bajos, que resultan muy atractivos para los agricultores, pese a la baja calidad de los productos. Esto ha afectado considerablemente nuestras ventas, sumando los problemas técnicos

# SOLO DEL ECUADOR Cía. Ltda.

Paramaribo, Vno Km 5 1/2 Costanera Parkdonor C1101, C111 • Teléfono: (593-2) 2808-182 • 2485-838 • Fax (593-2) 2476-288

Ciudad: (593-11) 9753-552 • 90811-516 • Ciudad Postal: 17-04 10376 • E-mail: info@solodelcuador.com • <http://www.solodelcuador.com>

(calidad) en nuestro principal modelo de venta, han provocado efectos negativos en la imagen de la marca y por consecuencia el posicionamiento de otras marcas competidoras y la baja de las ventas.

Dentro del análisis de las cifras del ejercicio económico del año 2014 tenemos que indicar lo siguiente:

Se entregan los estados financieros debidamente auditados y a satisfacción de los accionistas y de la nueva administración.

- Las ventas netas alcanzaron los US\$ 820.980,01 que representa una disminución del 16.875% frente a las ventas del 2013.
- El total del gasto operativo, administrativo y financiero alcanzo el 41.45%. Este porcentaje de gasto, ha tenido una ligera disminución frente al año 2013 que fue del 42%, esto es debido a nuestra política y objetivo primordial de tener un manejo prudente de los gastos de la empresa, con el fin de maximizar las transferencias a Solo Kleinmotoren.
- La pérdida del ejercicio del año 2014 de US\$ 33.456,82, es menor a la pérdida del ejercicio del año 2013 que fue (US\$ 96.307,12).
- Las cuentas de difícil cobro representan el 0.84 % (US \$ 6.736,83), porcentaje no representativo, debido a la gestión de cobranza realizada durante mi administración, que ha permitido recuperar gran parte de la cartera vencida. Entre las cuentas de difícil cobro consta la factura # 46692 del 17 de Mayo del 2012 por US\$ 3998,61 emitida a favor de AGRICOLA BANANERA CLEMENTINA S.A. que actualmente está en manos del SERVICIO DE RENTAS INTERNAS, entidad ante la cual hemos realizado la respectiva gestión de cobro pero que ha sido negada y archivada.
- La empresa durante el año 2014 contó con un capital de trabajo de US\$38.103,03 siendo el Índice de liquidez es de 1,05. Esto refleja lo difícil que representa para la empresa cumplir con sus obligaciones, siendo la prioridad el cumplimiento de las obligaciones tributarias y seguro social, porque permite mantener activa la empresa y no tener impedimentos al momento de desaduanizar las importaciones con el Servicio de Aduanas del Ecuador – SENAÉ.
- En este periodo las transferencias realizadas a Alemania son de US\$ 417.665,92 con un decremento del 27,61% respecto al año 2013 justificado principalmente por la caída de ventas a pesar de mi objetivo como gerente de disminuir los plazos de pago a Solo Kleinmotoren.
- Según datos estadísticos del Banco Central del Ecuador, este año se mantuvo una cotización del Euro relativamente estable, con un valor de \$1.22 al 31 de Diciembre.
- La tasa de inflación en el 2014 acumulada terminó con el 3.67%.



# SOLO DEL ECUADOR Cía. Ltda.

Panamericana Norte Km 5 1/2 Continente Parkena CI 1793 CI 11 • Teléfono: (593-2) 2808-182, 2485-558 • Fax: (593-2) 2476-258  
Cajabambas: (593-9) 99733-882, 99841-506 • Casilla Postal: 17-04-10320 • E-mail: info@solodelecuador.com • http://www.solodelecuador.com

- QUITO - ECUADOR
- Se ha mantenido en 5% al Impuesto a la salida de divisas, y adicional a este el banco cobra su comisión de \$55.48. El costo del Impuesto representa un gasto de US\$20.502,10, valor que incrementa la pérdida de la empresa.
  - El promedio de cuentas por cobrar es de 72 días, que refleja lo difícil que se presentan las actividades comerciales en el sector agrícola.
  - En cuanto a nuestro plazo de pago promedio a nuestro proveedor revela un plazo de 468 días demostrando el apoyo que brinda la matriz de Alemania a filiar en Ecuador.

De acuerdo al análisis de los Estados Financieros que se ha realizado con la empresa contable, me permito hacer las siguientes recomendaciones que estarán sujetas a su análisis y decisión de la nueva administración y que tiene que ver principalmente a garantizar que SOLO DEL ECUADOR pueda seguir sus operaciones comerciales normalmente y no se vea afectada en ningún causal de liquidación y estas son:

- ✓ Realizar un Ajuste de NIFF'S a los activos fijos de la empresa, a valor comercial de mercado. Muchos de los activos están depreciados casi en su totalidad, y estos seguirán siendo utilizados por la empresa, razón por la cual, es importante tener valores reales en los registros de acuerdo a las NIFF'S. Este no sería un impedimento de que en el año 2015, se realicen cambios en los activos en beneficio de la operatividad de la empresa.
- ✓ En el año 2015, realizar una capitalización, valor que deberá ser analizado por sus contadores, con la finalidad de fortalecer a la empresa ante pérdidas actuales y futuras.
- ✓ Hacer un Plan de Acción para los 3 años futuros de **Solo** del Ecuador, que permita afrontar las cambiantes condiciones del mercado de venta de equipos agrícolas y a potenciales competidores, y lograr la generación de las ventas de la empresa.
- ✓ Invertir en publicidad para posicionar de nuevo a la marca "**Solo**" como una de las principales competidoras de nuestro país.
- ✓ La empresa necesita estructurarse de acuerdo a las actividades del proceso de ventas, esto implica que no se debe descuidar todas sus áreas.

Nuestros derechos de propiedad intelectual, principalmente los derechos de propiedad industrial no han sido afectados en el ejercicio económico 2014, razón por la cual no hemos tenido que ejercer ninguna acción de propiedad



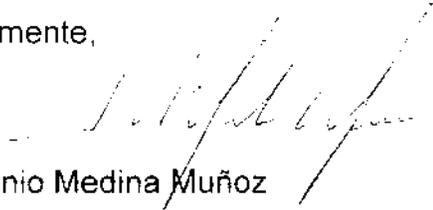
# SOLO DEL ECUADOR Cía. Ltda.

Panamericana Norte Km 5 L2 Conjunto Parqueon C110 y C111 • Teléfono: (593-2) 2898-182 • (2455-888 • Fax: (593-2) 2476-288  
Celulares: (593-99) 753-882 • 99841-506 • Casilla Postal: 17-04-10329 • E-mail: info@solodelecuador.com • <http://www.solodelecuador.com>

intelectual. Así también hemos cumplido con todas las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

Agradezco por la confianza y oportunidad brindada durante estos años, ha sido un largo periodo de aprendizaje, con muy gratos momentos y mucha responsabilidad. Mis mejores deseos a la nueva administración y éxitos en esta nueva etapa de Solo del Ecuador.

Atentamente,



Ing. Janio Medina Muñoz

