

**"PHONEFIX COMPAÑÍA LIMITADA"**  
**INFORME DE GERENCIA**  
**Ejercicio Económico 2017**

A los señores socios de la compañía PHONEFIX CÍA. LTDA.

De acuerdo con lo establecido en los estatutos de la compañía y en las normas de la Superintendencia de Compañías, presento el informe relacionado con el entorno empresarial.

Tengo el agrado de dirigirme a ustedes señoras y señores representantes, directivos y accionistas para poner a vuestra consideración una síntesis de las actividades desarrolladas por la gerencia en el periodo 2017.

#### RECURSOS FINANCIEROS

Del Estado de Situación Financiera y del Estado de Resultado Integral del ejercicio económico 2017, se deducen los siguientes datos:

INGRESOS	\$ 205.566,57
(-) COSTOS Y GASTOS	\$ -206.501,63
= UTILIDAD O PERDIDA CONTABLE	\$ (-) 935,06

Por lo tanto, en este periodo la empresa arroja pérdida en el ejercicio económico, por la difícil situación que atraviesa el sector empresarial, la crisis económica de los países a nivel mundial, la devaluación del dólar ha dado lugar al decrecimiento en la economía del país, lo que representan perjuicio directo para los trabajadores y accionistas, por lo que no se ha cumplido con los objetivos esperados por la Junta General de accionistas.

#### DE LOS INGRESOS

En el año 2017 nuestras ventas han disminuido en 39,58% en relación con el año anterior, y los gastos directos e indirectos también han disminuido.

## ASPECTOS ADMINISTRATIVOS-FINANCIEROS

El año 2017 fue un año de consolidación de resultados tras las metas trazadas, no solo en el frente económico sino también en el campo administrativo y operativo. Esto ha sido así porque hemos logrado mantener y afirmar en un segmento de mercado donde la gestión de la compañía es valorada y apreciada, por la experiencia e importantes resultados.

Dentro de las decisiones más importantes tomadas durante el año 2017, debemos destacar:

1. En lo relacionado a las políticas de adquisiciones de materiales, se trata siempre de comprar los mejores insumos al menor precio para los cuales se cotizan a varios proveedores y se adquieran al que cumple nuestras exigencias tanto en plazos de entrega como de calidad.
2. Se han realizado reuniones de trabajo con el personal con la finalidad de estar permanentemente en contacto para corregir errores, mejorar procedimientos y obtener mejores resultados.
3. Se han cumplido con todas las obligaciones Tributarias, Laborales, Municipales y con la Superintendencia de Compañías, en los montos y plazos establecidos, encontrándose la Compañía al día de sus obligaciones.

Lo anteriormente expuesto es un resumen de todas las actividades que en forma diaria y permanente se han realizado en el periodo 2017, adicional a los informes financieros presentados con el presente detalle.

## ANTECEDENTES

La empresa mantiene su estructura de funcionamiento en niveles Directivo, Administrativo, Técnico.

*Nivel directivo:* Integrado por la Presidencia y Gerencia en continua comunicación con el directorio de la empresa para el cumplimiento de las políticas y resoluciones dispuestas por la Junta general.

*Nivel administrativo:* para el manejo de contabilidad se cuenta con un contador el Ing. Christian Guido Catucuamba, que presta los servicios en base a honorarios profesionales.

#### RECOMENDACION

Sobre el resultado económico, recomiendo a los señores accionistas la búsqueda de nuevas estrategias de mercado para captar clientes y cumplir con los objetivos establecidos de la compañía.

#### AGRADECIMIENTO

Para finalizar quiero expresar mis más sinceros agradecimientos a los señores Accionistas y los honorables miembros de la Junta Directiva, cuyo permanente apoyo a lo largo del año fue fundamental para el desarrollo de nuestras actividades y para el logro de los resultados obtenidos.

De igual forma agradezco a todos y cada uno de los colaboradores de la empresa por su esfuerzo y el compromiso demostrado, en el cumplimiento de sus respectivas y esforzadas funciones para la consecución y mantenimiento de los objetivos planteados.

Atentamente,



Sr. Mario Silva  
GERENTE GENERAL  
PHONEFIX CÍA. LTDA