Quito, a 15 de marzo de 2013

Señores

Socios

HELADERÍAS COFRUNAT CÍA. LTDA.

Presente.-

De mis consideraciones:

A continuación, resumo de manera ejecutiva los puntos más destacados de la gestión realizada durante el año 2012:

1) Resultado del ejercicio económico del año 2012: arrojó una pérdida de aproximadamente $80 000,00.

2) Razones que motivaron el resultado logrado: si bien las ventas monetarias se mantuvieron estables en relación al año 2011, la utilidad se contrajo debido principalmente a: a) la mayoría de los costos y gastos incurridos por la empresa tales como materia prima, insumos a todo nivel, nómina, etc. se han incrementado paulatinamente y de manera importante; b) la tendencia del mercado está orientando su compra hacia los productos de menor precio que ofrece la empresa por economía; c) la competencia en la línea de helados de frutas naturales cada vez es más fuerte por la oferta de productos similares que no compiten por calidad sino por precio; y, d) el proceso de reestructuración organizacional de la empresa aún no concluye, todavía quedan puestos claves por cubrir para mejorar la gestión en todos los frentes.

3) Proyección de futuro: al momento, en la empresa reina una política de austeridad y una búsqueda constante de la optimización de todos los recursos disponibles. En el año 2013, se espera: a) concluir con la reestructuración organizacional en marcha, b) fortalecer la Unidad de Producción para lograr más y mejores productos que permitan incrementar nuestra competitividad, c) mejorar la gestión de ventas en todos los canales de distribución, y d) hacer un marketing más agresivo que nos permita vender más, defender nuestras posiciones en el mercado y captar más puntos de venta.

Agradeciéndoles por su confianza y seguro de contar con su apoyo, me despido.

Atentamente,

Lic. Hugo Bustos Espinosa

Gerente General