

## INFORME DE GERENCIA EJERCICIO 2015.

En cumplimiento dispuesto en la Ley de Compañías, así como a los estatutos de la empresa, pongo a consideración de los Srs. Accionistas el informe de Gerencia correspondiente al año 2015.

### Entorno Económico

Para inicios del segundo semestre del año 2015, el sistema financiero y comercial del país comienza a sentir un mayor grado de dificultad para la recuperación de sus cuentas por cobrar, la consecuencia de una crisis económica es que las empresas comerciales vean una reducción de sus ventas y, que las instituciones financieras reducen la colocación de crédito en especial al segmento de consumo por varios factores, pero principalmente por la disminución de la capacidad de pago de sus clientes. De acuerdo a información de la Superintendencia de Bancos a enero del 2016 la cartera total de los Bancos se ubicó en \$ 18'554 millones esto es \$ 1.276 millones menos que el monto de enero del 2015.

Uno de los factores que causa mayor preocupación, es la tendencia creciente que viene marcando la morosidad de la cartera; ocasionada por el retraso en los pagos del sector público, cambio de política de pagos de sueldos y salarios de empresas públicas y privadas, el incremento del desempleo y el deterioro de la calidad del empleo existente a escala nacional. \*Según datos del Instituto Ecuatoriano de Estadística y Censos (INEC), la tasa de desempleo nacional se ubicó en 4,28% en septiembre del año 2015, frente al 3,90% en igual mes del 2014; mientras que el empleo inadecuado, que incluye subempleo y empleo no remunerado, creció 2,14 puntos porcentuales en comparación con el año anterior. Este año aumentó en 50 000 el número de desempleados y las fuentes de empleo adecuado se redujeron en unos 10 000"; para el año 2016 estas cifras crecerán de forma considerable. \*Fuente el comercio

El incremento en la morosidad del crédito de consumo es una consecuencia directa del menor nivel de actividad, que se refleja en insuficientes plazas de empleo generadas en los sectores privado y público. Las personas que ven reducidos sus ingresos no están en capacidad de cubrir de manera adecuada sus obligaciones. De acuerdo con datos de la Superintendencia de Bancos, la tasa de morosidad de crédito de consumo es la más alta que la de otros segmentos como vivienda, microempresa y comercial, y su crecimiento es alto y sostenido (cuadro adjunto).

VARIACIÓN ÍNDICES DE MOROSIDAD CARTERA DE CONSUMO			
INDICADORES FINANCIEROS SISTEMA DE BANCOS PRIVADOS (en porcentajes)			
NOMBRE DEL INDICADOR	TOTAL BANCOS PRIVADOS DIC 2014	TOTAL BANCOS PRIVADOS DIC 2015	TOTAL BANCOS PRIVADOS FEB 2016
MOROSIDAD DE LA CARTERA DE CRÉDITOS CONSUMO	6.53	7.02	9.29

Fuente: Superintendencia de Bancos

El riesgo de no poder recuperar la cartera vencida hace que las instituciones financieras, industrias y comercios recurran a la contratación de los servicios de empresas de cobranza; hay una necesidad de realizar una gestión de recuperación de cartera mucho más especializada. La recuperación de la cartera vencida en los actuales momentos es mucho más difícil, por cuanto

## **Rapidtram S.A.**

Administración, Gestión y Control de Costos de Cuello

hay que hacer un mayor esfuerzo que el que se hacía antes, y se logra cobrar menos. Se estima que desde el último trimestre del año anterior el número de clientes que pagan sus deudas a tiempo cayó en un 30% aproximadamente.

De lo anotado en líneas anteriores, se establece la necesidad de impulsar el desarrollo de Rapidtram S.A.

### **RAPIDTRAM.**

Es nuestra misión ofrecer a nuestros clientes un servicio de calidad con un alto enfoque en resultados, contando con un equipo de trabajo especializado, comprometido y motivado por un buen ambiente laboral, generando rentabilidad para nuestros accionistas, al tiempo de contribuir al desarrollo del país.

Somos una empresa nueva, que en el transcurso de estos meses, viene implementando su estructura de funcionamiento operativo, administrativo y organizacional; estamos en la fase final, y nos encontramos en la búsqueda de nuevos clientes.

Estamos enfocados en un inicio, atender a clientes en la provincia del Azuay, para lo cual hemos establecido contacto con: Cooperativa La Merced, Mirasol, Salvador Pacheco Mora, Cooperativa 29 de Octubre (zona austro del país), y Novacredit con quien ya venimos trabajando.

### **Aspectos Societarios.**

a.- Con el propósito de ampliar nuestra línea de negocio, se propone ampliar el objeto social en nuestros estatutos incorporando a los mismos: "La Cía Rapidtram adicionalmente se dedicará a la negociación y compraventa de cartera; y, a la prestación de servicios de asesoría legal y crediticia".

b.- Se eleva a consideración de la Junta la necesidad de contar con un Directorio, para lo cual es necesario también realizar cambios a los estatutos.

### **Aspectos Financiero-Contables.**

Al cierre del ejercicio 2015, nuestros balances registran las siguientes cifras:

#### **RAPIDTRAM SA BALANCE DE SITUACIÓN FINANCIERA Al 31 de Diciembre de 2015**

<b>Descripcion</b>	<b>Saldo</b>
<b>ACTIVO</b>	<b>53,287.55</b>
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>	<b><u>43,733.70</u></b>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	2,709.41
ACTIVOS FINANCIEROS	36,382.49
ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	4,641.80
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>	<b><u>9,553.85</u></b>
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	9,553.85
<b>PASIVOS</b>	<b>65,113.34</b>
<b><u>PASIVOS CORRIENTES</u></b>	<b><u>65,113.34</u></b>
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	57,709.29
OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES	7,404.05
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>(11,825.79)</b>
CAPITAL	1,000.00
PERDIDA DEL EJERCICIO	(12,825.79)
<b>TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO</b>	<b>53,287.55</b>

**RAPIDTRAM SA**  
**BALANCE DE SITUACION FINANCIERA**

*Al 31 de Diciembre de 2015*

<b>INGRESOS</b>	<b>346,557.75</b>	
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	346,431.98	100%
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	346,431.98	100%
Servicio de cobranza	346,431.98	100%
OTROS INGRESOS	125.77	0%
Otros Ingresos no operacionales	125.77	0%
<b>GASTOS</b>	<b>347,178.78</b>	<b>100%</b>
GASTOS DE ADMINISTRACION	66,595.79	19%
DEL PERSONAL	66,595.79	19%
Administrativos	66,595.79	19%
GASTOS OPERACIONALES	224,485.78	65%
Operacionales	224,485.78	65%
OTROS GASTOS	56,097.21	16%
GASTO NO DEDUCIBLE	56,097.21	16%
		0%
<b>PERDIDA BRUTA</b>	<b>(621.03)</b>	<b>0%</b>
22% IR	(12,204.76)	-4%
<b>PERDIDA NETA</b>	<b>(12,825.79)</b>	<b>-4%</b>

Nuestras proyecciones para el ejercicio del 2016, establecen contar con 4 clientes entre empresas comerciales e instituciones financieras (cooperativas) que nos permitan trabajar con al menos 4.000 de sus clientes.

**Equipo Humano.**

Contamos con un equipo de profesionales altamente comprometidos con la institución y sus accionistas, quienes ejercen sus funciones con altos estándares y enfoque en resultados.

**Propiedad Intelectual**

La institución, durante el año 2015, ha cumplido a cabalidad con todas las normas de propiedad intelectual vigentes, en lo referente a software, materiales utilizados y derechos de autor.

**Agradecimiento**

Quiero expresar a los Señores Accionistas mi profundo agradecimiento por la confianza ofrecida, al igual que reitero mi compromiso por alcanzar las metas y objetivos propuestos para el presente año.

Cuenca, Abril del 2016.

  
 Ldo. Vinicio Vargas L.  
 Gerente General,