



Hersa Hernán Salgado Cía. Ltda.

Quito 29 de Julio del 2016

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA
GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE HERSA,
HERNAN SALGADO CIA. LTDA.**

Señores Accionistas:

Cumpliendo con los estatutos de la compañía, pongo a consideración de usted el informe las actividades realizadas durante el período del año 2015, así como también los estados financieros que adjunto.

Dentro del proceso de re estructuración de las deudas bancarias que la empresa mantiene con las entidades financieras se tuvo un año muy positivo en cuanto a la negociación, se consiguió refinanciar la línea de crédito que se mantenía con el Banco Pichincha, así como con el Banco Amazonas, seguimos con el Fideicomiso de Garantía HERSA el cual está constituido con la Fiduciaria FIDUCIA.

Se ha seguido provisionando de material a las empresas relacionadas con un margen de utilidad razonable tratando de generar ventas directas a la empresa.



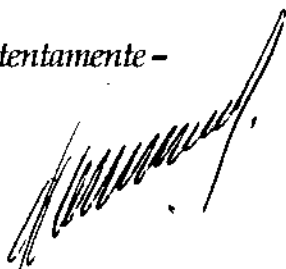
Hersa Hernán Salgado Cía. Ltda.

Mediante las políticas de nuestros proveedores, principalmente desde el año anterior, no se maneja el descuento para paquetes de materiales grandes, sino solo una política de descuentos por pago de contado, lo que ha sido causa para la disminución de las ventas, por parte de nuestra empresa, ya que la mayoría de nuestros clientes siempre nos han pedido un crédito directo de por lo menos treinta días.

HERSA priorizando la inversión en la empresa relacionada NATENER S.A., como estrategia para la consolidación del grupo económico, ya que los márgenes de utilidad en las líneas del negocio de HERSA y sus materiales a vender es mínimo y con un mercado muy competitivo, apoyando no solo con los materiales para los proyectos sino también con liquidez para los mismos.

Finalmente quiero agradecer a cada uno de las personas que conforman esta empresa por la dedicación y empeño que ha dedicado en este periodo, así como a los socios, por su colaboración y confianza depositada en mi gestión

Atentamente -



HERNÁN SALGADO J.