



Hersa Hernán Salgado Cía. Ltda.

Quito 18 de Marzo del 2015

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA
GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE HERSA,
HERNAN SALGADO CIA. LTDA.**

Señores Accionistas:

Cumpliendo con los estatutos de la compañía, pongo a consideración de usted el informe las actividades realizadas durante el período del año 2014, así como también los estados financieros que adjunto.

Dentro del proceso de re estructuración de las deudas bancarias que la empresa mantiene con las entidades financieras se tuvo un año muy positivo en cuanto a la negociación, para capital de trabajo de la empresa, se consiguió con la línea de crédito con el Banco Pichincha, refinanciando las diversas operaciones que se mantiene con la entidad,

Con respecto al Banco Internacional se logró cancelar todos los pasivos adquiridos con esta entidad financiera y se procedió a liberar las hipotecas con dicha institución, que eran las el edificio de oficinas donde funciona la empresa.



Hersa Hernán Salgado Cía. Ltda.

Se financió una línea de crédito con el Banco Amazonas, cancelando con la misma el crédito que se tenía con la mencionada entidad, se solicitó que se liquidara el Fideicomiso de Garantías HERSA que se mantiene con el fideicomiso Mercantil FIDUGIA, para de acuerdo a la normativa vigente únicamente hipotecar a favor del Banco Amazonas los bienes que sirvieron como garantía bancaria para esta línea de crédito.

Se ha seguido provisionando de material a las empresas relacionadas con un margen de utilidad razonable y esto genera ventas directas a la empresa.

Mediante las políticas de nuestros proveedores, principalmente desde el año anterior, no se maneja el descuento para paquetes de materiales grandes, sino solo una política de descuentos por pago de contado, lo que ha sido causa para la disminución de las ventas, por parte de nuestra empresa, ya que la mayoría de nuestros clientes siempre nos han pedido un crédito directo de por lo menos treinta días.

De igual manera se ha mantenido estable el precio del mercado, dando una estabilidad de acuerdo a nuestros competidores directos de la nuestros mismos proveedores, no siendo así la competencia de otras fábricas ha tenido una estrategia más agresiva para ingresar en el mercado local de Quito teniendo unos precios mucho más bajos que los nuestros, esto también ha sido una razón para la disminución de las ventas.



Hersa Hernán Salgado Cía. Ltda.

HERSA priorizando la inversión en la empresa relacionada NATENER S.A., como estrategia para la consolidación del grupo económico, ya que los márgenes de utilidad en las líneas del negocio de HERSA y sus materiales a vender es mínimo y con un mercado muy competitivo, apoyando no solo con los materiales para los proyectos sino también con liquidez para los mismos.

Finalmente quiero agradecer a cada uno de las personas que conforman esta empresa por la dedicación y empeño que ha dedicado en este periodo, así como a los socios, por su colaboración y confianza depositada en mi gestión

Atentamente -

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Hernán Salgado J.', with a long, sweeping horizontal stroke extending to the right.

HERNÁN SALGADO J.