

QUITO, 18 DE ABRIL DEL 2014

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE
HERSA HERNAN SALGADO CIA.LTDA.**

Señores accionistas:

Cumpliendo con los estatutos de la compañía, pongo a consideración de ustedes, el informe de actividades realizadas durante el periodo 2013, así como también los estados financieros que adjunto.

Dentro del proceso de reestructuración de las deudas bancarias que la empresa mantiene con las entidades financieras se tuvo un año muy positivo en cuanto a la negociación para capital de trabajo de la empresa. Se siguió con la línea de crédito con el Banco Pichincha, refinanciando las diversas operaciones que se mantiene con la entidad.

Se refinancio de igual manera el crédito con el Banco Amazonas.

Se ha seguido provisionando de materiales a las empresas relacionadas con un margen de utilidad razonable y esto genera ventas directas a la empresa.

Mediante las políticas de nuestros proveedores, principalmente Adelca desde el año anterior, no se maneja el descuento por paquete de materiales grandes, sino solo una política de descuentos por pago de contado, lo que ha sido causa para la disminución de las ventas, por parte de nuestra empresa, ya que la mayoría de nuestros clientes siempre nos han pedido un crédito directo de por lo menos 30 días.

De igual manera se ha mantenido estable el precio del mercado, dando una estabilidad de acuerdo a nuestros competidores directos de nuestros proveedores, no siendo así la competencia de otras fábricas ha tenido una estrategia más agresiva para ingresar en el mercado local de quito teniendo unos precios mucho más bajos que los nuestros, esto también ha sido una razón para la disminución de las ventas.

Hersa ha priorizado la inversión en la empresa relacionada Natener S.A., como estrategia para la consolidación del grupo económico, ya que los márgenes de utilidad en las líneas



Hersa Hernán Salgado Cía. Ltda.

del negocio de Hersa y sus materiales a vender es mínimo y con un mercado muy competitivo

Con los antecedentes expuestos el resultado del ejercicio 2013, fue una pérdida de \$ 42.296.06.

Esperando que en el presente ejercicio 2014 revertir esta situación.

Apoyando no solo con los materiales para los proyectos sino también con liquidez para los mismos.

Finalmente quiero agradecer a cada una de las personas que conforman esta empresa por la dedicación y empeño que ha dedicado en este periodo, así como a los socios, por su colaboración y confianza depositada en mi gestión.

Atentamente



HERNAN SALGADO J.

GERENTE GENERAL