

Quito 29 de Marzo del 2013

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL
ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE HERSA HERNAN SALGADO
CIA. LTDA.**

Señores Accionistas:

Cumpliendo con los estatutos de la compañía, pongo a consideración de usted es el informe de actividades realizadas durante el periodo del año 2012, así como también los estados financieros que adjunto.

Dentro del proceso de re estructuración de las deudas bancarias que la empresa mantiene con las entidades financieras se tuvo un año muy positivo en cuanto a la negociación. Para capital de trabajo de la empresa. Se siguió con la línea de crédito con el Banco pichincha, refinanciando las diversas operaciones que se mantiene con la entidad.

Con respecto al Banco Internacional se logró cancelar todos los pasivos adquiridos con esta entidad financiera y se procedió a liberar las hipotecas con dicha institución, que eran las el edificio de oficinas donde funciona la empresa.

Se refinanció de igual manera el crédito con el Banco Amazonas, así como aún se continúa en el trámite de la regularización del Fideicomiso Hersa con el fideicomiso mercantil FIDUCIA, ya que primeramente era un crédito puente a través de la CFN con mejores tasas y plazos, y en los actuales momentos el mismo banco Amazonas está realizando el trámite del crédito.

Se ha seguido provisionando de materia a las empresas relacionadas con un margen de utilidad razonable y esto genera ventas directas a la empresa

Mediante las políticas de nuestros proveedores, principalmente desde el año anterior, no se maneja el descuento por paquetes de materiales grandes, sino solo una política de descuentos por pago de contado, lo que ha sido causa para la disminución de las ventas, por parte de nuestra empresa, ya que la mayoría de nuestros clientes siempre nos han pedido un crédito directo de por lo menos 30 días.

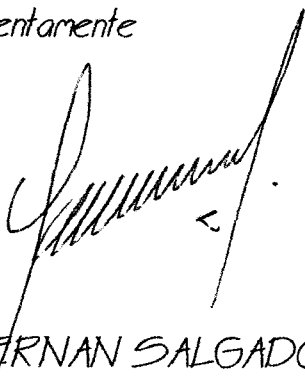
De igual manera se ha mantenido estable el precio del mercado, dando una estabilidad de acuerdo a nuestros competidores directos de los nuestros mismos proveedores, no siendo así la competencia de otras fábricas ha tenido una estrategia más agresiva para ingresar en el mercado local de Quito teniendo unos precios mucho más bajos que los nuestros, esto también ha sido una razón para la disminución de las ventas.

Hersa priorizado la inversión en la empresa relacionada Natener S.A., como estrategia para la consolidación del grupo económico, ya que los márgenes de utilidad en las líneas del negocio de Hersa y sus materiales a vender es mínimo y con un mercado muy competitivo,

Apoyando no solo con los materiales para los proyectos sino también con liquidez para los mismos

Finalmente quiero agradecer a cada uno de las personas que conforman esta empresa por la dedicación y empeño que ha dedicado en este periodo, así como a los socios, por su colaboración y confianza depositada en mi gestión

Atentamente



HERNAN SALGADO J.

GERENTE GENERAL