

Quito 26 de Abril del 2012

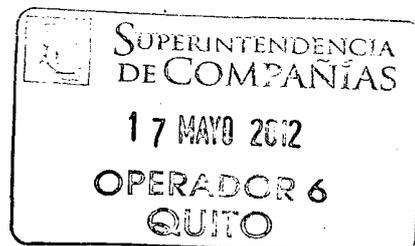
**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL
ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE HERSA HERNAN SALGADO
CIA. LTDA.**

Señores Accionistas:

Cumpliendo con los estatutos de la compañía, pongo a consideración de ustedes el informe de actividades realizadas durante el periodo del año 2011, así como también los estados financieros que adjunto.

Dentro del proceso de re estructuración de las deudas bancarias que la empresa mantiene con las entidades financieras se tuvo un año muy positivo en cuanto a la negociación. Para capital de trabajo de la empresa. Se siguió con la línea de crédito con el Banco pichincha, refinanciando las diversas operaciones que se mantiene con la entidad

De igual manera con el banco Internacional se logró cancelar todas las operaciones mantenidas con ellos y liberar las hipotecas de ese banco, llevando a una relación casi nula o mínima con la entidad, por motivos de mal servicio o hacia nosotros.





MATERIALES DE CONSTRUCCION

Hersa Hernán Salgado Cía. Ltda.

Se ha seguido provisionando de materia a las empresas relacionadas con un margen de utilidad razonable y esto genera ventas directas a la empresa

Mediante las políticas de nuestros proveedores, principalmente desde el año anterior, no se maneja el descuento por paquetes de materiales grandes, sino solo una política de descuentos por pago de contado, lo que ha sido causa para la disminución de las ventas, por parte de nuestra empresa, ya que la mayoría de nuestros clientes siempre nos han pedido un crédito directo de por lo menos 30 días.

De igual manera se ha mantenido estable el precio del mercado, dando una estabilidad de acuerdo a nuestros competidores directos de la nuestros mismo proveedores, no siendo así la competencia de otras fabricas ha tenido una estrategia mas agresiva para ingresar en el mercado local de Quito teniendo unos precios mucho mas bajos que los nuestros, esto también ha sido una razón para la disminución de las ventas.

Hersa priorizado la inversión en la empresa relacionada Natener s.a como estrategia para la consolidación del grupo económico, ya que los márgenes de utilidad en las líneas del negocio de Hersa y sus materiales a vender es mínimo y con un mercado muy competitivo,

CONJUNTO COMERCIAL HERSA

Av. Occidental N50-26 y Manuel Valdivieso Esq., Edificio C.C.Hersa Local 1

Telfs.: 2443076 - 2439418 - 2431149 - 2435198

E-mail: salgadohernan@hotmail.com - Quito-Ecuador



Hersa Hernán Salgado Cía. Ltda.

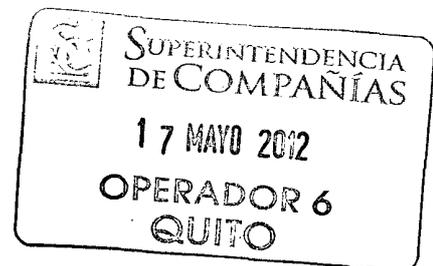
*Apoyando no solo con los materiales para los proyectos sino también con li
quidez para los mismos*

*Finalmente quiero agradecer a cada uno de las personas que conforman est
a empresa por la dedicación y empeño que ha dedicado en este periodo, asi
como a los socios, por su colaboración y confianza depositada en mi gens
tion*

Atentamente

HERNAN SALGADO J.

GERENTE GENERAL



CONJUNTO COMERCIAL HERSA

Av. Occidental N50-26 y Manuel Valdivieso Esq., Edificio C.C.Hersa Local 1

Telfs.: 2443076 - 2439418 - 2431149 - 2435198

E-mail: salgadohernan@hotmail.com - Quito-Ecuador