INFORME DE GERENCIA GENERAL DE GRYA CIA. LTDA. POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015

## SEÑORES MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

En conformidad a lo dispuesto en la Ley de Compañías, tengo el gusto de presentar a su consideración el informe de actividades de la Empresa durante el año 2015

En el 2015, la crisis del Ecuador se hizo más intensa debido principalmente a la baja del precio del petróleo a nivel mundial, este problema ya lo sentimos en el último semestre del 2014 y el 2015 alcanzó niveles caóticos, pues se llegó a tener un precio de venta del barril de petróleo cercano y por debajo de los costos de producción.

El estado bajó sus requerimientos, y los tiempos de recuperación de cartera fueron muy altos.

Debido a la crisis petrolera, el gobierno implementó una subida de aranceles y salvaguardas, del 10% para el caso de aranceles y del 15 al 45% en el caso de las salvaguardas.

En Ventas al Gobierno, tenemos las siguientes observaciones:

- Al igual que a finales del año anterior, las instituciones del estado no pudieron comprar sus equipos especificando además de las características técnicas, la marca de los mismos, por lo tanto nuestras ventas en marcas como LENOVO, DELL y HP, fueron nulas.
- Pudimos entrar en el catalogo de compras públicas con la venta de CLONES de marca Hurricane, los cuales hemos podido vender con muchos problemas, puesto que al ser un equipo ensamblado, los temas de uniformidad de marca en sus componentes, garantías, marcas, cajas y tiempos de entrega nos han traído varios dolores de cabeza.
- En el caso de subastas inversas, bajaron significativamente en su número, además aquellas en las que podíamos participar los márgenes que se presentaron fueron muy bajos, afectando la utilidad neta de los contratos.
- Los cobros al sector gubernamental se dificultaron por la falta de liquidez del sistema, llegando en algunos casos a más de 180 días.

En cuanto a ventas del sector privado podemos acotar:

- Bajaron significativamente debido a que la crisis económica debido a la baja del precio del petróleo, hicieron que la empresa privada vea con preocupación nuevas inversiones.
- La dificultad de cobro al sector público también derivó a que el sector privado tenga demoras en los pagos.

En el sector Retail:

 Aquí tuvimos las mayores pérdidas, que nos llevaron a cerrar los almacenes tanto en el San Luis como en el Condado. Las ventas se redujeron al 10%, debido a que los compradores optaban con viajar a Ipiales – Colombia a realizar sus compras de tecnología, tenían el 42% menos de carga de impuestos.

Mantuvimos la calificación de distribuidores Premier de la marca DELL, necesitamos tener las certificaciones al día lo cual hemos cumplido satisfactoriamente. No alcanzamos la cuota de venta establecidas Hemos recibido algunas visitas de representantes de la marca mejorando nuestras relaciones con los ejecutivos de la misma.

Perdimos la calificación de distribuidores "Gold" de Hewlett Packard, debido a la baja de nuestras ventas en esta marca.

Se mantuvo también la calificación de Distribuidores de la marca Apple, que nos ha traído beneficios importantes.

Concretamos el acercamiento para distribuir las soluciones tecnológicas que ofrece IBM, Obtuvimos una calificación como empresa y luego las certificaciones técnicas correspondientes que exige la marca. No tuvimos suerte en la venta de estas soluciones por lo expuesto anteriormente.

Tuvimos dificultad en mantener el nivel de ventas y obviamente el crecimiento que habíamos logrado los últimos años, la crisis de la economía del País nos ha afectado considerablemente.

Las utilidades en este periodo han llegado a \$13.599,99 antes de participaciones de trabajadores y de impuestos y las ventas netas llegaron a \$4'414.907,80.

Las normas establecidas para el respeto de la propiedad intelectual se han cumplido y no hemos tenido novedades en este año.

En nombre de equipo de trabajo administrativo y contable así como en mi persona agradecemos por la confianza entregada

Jorge Becerra Jáuregui Gerente General

GRYA CÍA LTDA.