

INFORME DE GERENCIA GENERAL

- Florícola Flor de Páramo Flowepar S.A.
- Gerente General: Luis Marcelo Enríquez Parra
- Fecha: Mayo 31 de 2018
- Dirección: Panamericana Sur km 41 Hacienda San José

Por mandato legal, a continuación se informará y se dará a conocer las principales actividades que han sido desarrolladas en el año 2017, sobre las circunstancias económicas y sociales que se han dado desde el año 2016. Flor de Páramo es una florícola la cual se basa en su modelo de administración, este es participativo y la responsabilidad es asumida por sus directivos. El respeto, la fidelidad y el compromiso es compartido entre los directivos y los trabajadores, en estos factores se basa la empresa para seguir creciendo en los próximos años.

Flor de Páramo continúa con el mismo modelo de cadena de valor basada en logística interna y en las operaciones de la florícola. La empresa consta con el debido almacenamiento de agroquímicos, ordenados por tipo de uso y fertilizantes de la misma manera. Así mismo, se busca tener el mayor orden posible con los productos químicos para que todo funcione eficientemente.

Este año se programó en total 4 charlas de capacitación por el Ingeniero Marcelo Enríquez y el Ingeniero Guillermo Salcedo enfocándose en los siguientes temas:

- Importancia de la plaga en el cultivo
- Detección de daños de la plaga en el cultivo
- Mecanismo de control de plaga químico
- Importancia económica del control de plaga para cultivo de rosas

De esta manera, con estas charlas se busca capacitar al todo el personal de la florícola para que ellos aprendan sobre los posibles problemas que puede haber en el cultivo y de la misma manera sepan cómo controlar aquel problema. Por otro lado, lo que también se busca con estas capacitaciones es incrementar la productividad y la calidad de trabajo dentro del cultivo disminuyendo la necesidad de supervisión.

En general ha sido un año con algunos cambios dentro de la florícola, por ejemplo, se tomó la decisión de erradicar dos variedades debido a que, para el giro de negocio de preservar el botón, la variedad de flor no cumplía con los niveles de calidad necesarios para ser preservados. Debido a estos cambios se perdió casi un año entero de producción en un bloque entero, afectando a la florícola en su parte económica. Sin embargo, se tomó la decisión de sembrar en ese espacio la variedad de rosa con la que ya contábamos en la florícola con más rendimiento y productividad. Si bien es cierto se perdió algunos meses de productividad, se los recompensó reemplazando con una variedad de rosa más rendidora.

A diferencia del anterior año, hemos aumentado el número de trabajadores debido a que la producción ha incrementado un 18% y se ha necesitado más ayuda tanto en el manejo de planta como en la selección, empaque y monitoreo. Es de suma importancia que el personal que está encargado de la cosecha esté dedicado completamente al manejo de la planta y a la selección de botones, ya que para el giro de negocio de Flor de Páramo es prioridad el tamaño de botón por planta. Este año se debió contratar a una persona dedicada 100% al monitoreo de las plantas debido a que Agro Calidad requiere varios formatos y formularios de plagas dentro de la

florícola. Por ende, fue primordial aumentar algunos trabajadores más este año con los cambios y requerimientos anteriormente mencionados.

Por otro lado, debido al tiempo que tiene funcionando la florícola, se tuvo que hacer el cambio de geo membrana del reservorio debido a su uso constante y la mezcla de fertilizantes. La geo membrana tiene una duración de 3-5 años dependiendo de los químicos utilizados. Esta fue una inversión alta pero sumamente necesaria para el continuo funcionamiento de la florícola.

Este año la empresa sigue enfocada en los objetivos que están relacionados con la sostenibilidad. El desecho, es decir, botones y tallos que no se empacaron, son utilizados como abono orgánico para la tierra que es utilizada en la florícola. De esta manera, el desecho de la florícola es aprovechado a un 100% y utilizado como materia prima para optimizar la producción.



Luis Marcelo Enríquez Parra

GERENTE GENERAL – SECRETARIO