

INFORME DE GERENCIA GENERAL

- Florícola Flor de Páramo Flowepar S.A.
- Gerente General: Luis Marcelo Enríquez Parra
- Fecha: Mayo 31 de 2017
- Dirección: Panamericana Sur km 41 Hacienda San José

Por mandato legal, a continuación se informará y se dará a conocer las principales actividades que han sido desarrolladas en el año 2016, sobre las circunstancias económicas y sociales que se han dado desde el año 2015. Flor de Páramo es una florícola la cual se basa en su modelo de administración, este es participativo y la responsabilidad es asumida por sus directivos. El respeto, la fidelidad y el compromiso es compartido entre los directivos y los trabajadores, en estos factores se basa la empresa para seguir creciendo en los próximos años.

La cadena de valor de Flor de Páramo está basada tanto en la logística interna como en las operaciones. El debido almacenamiento de fungicidas y agroquímicos y los componentes operacionales de los trabajadores, son de suma importancia para que la florícola funcione eficientemente. En este momento tenemos un total de 21 trabajadores, tanto en el área de post cosecha, cosecha, monitoreo, fumigación y administración, que han sido capacitados por sus supervisores, enfocándose en su área y en la cultura de la empresa que se basa en el trabajo de equipo, dando buenos resultados y con avances significativos.

Flor de Páramo busca promover la innovación, el liderazgo y el aprendizaje de todos los que forman la empresa, de esta forma se tendrá un mejoramiento continuo. Es por esto que el departamento de la administración está enfocado en motivar a los empleados de diferentes maneras, bonificando el buen trabajo de manera económica, realizando capacitaciones continuamente y promoviendo el desempeño superior. De esta manera, lo que el departamento de Recursos Humanos busca, es atraer y fidelizar permanentemente al personal para tener un buen ambiente laboral dentro de la empresa.

Hasta el momento, se han obtenido buenos resultados, sin embargo, las metas y objetivos de *Flor de Páramo* están enfocados en cantidad y calidad de producción, de esta manera se satisfará completamente a nuestro cliente principal. El fin de la florícola es producir 5 variedades de rosas en diferentes tamaños y formas para estas ser preservadas ya que debido a esto, la prioridad de la florícola es la calidad del producto final.

Este año el principal problema que hemos presenciado son los cambios climáticos, como por ejemplo el exceso de lluvias y el fuerte verano. La florícola se vio afectada tanto en la producción, como en el incremento de gastos. Debido a estos cambios repentinos de clima, se tuvo que incrementar las fumigaciones y riegos de reservorio con fertilizantes para poder tener un mayor control sobre la planta y que la producción no se vea tan afectada, siendo esta una de las principales razones por la cual se debió realizar ciertas inversiones en productos químicos. Para este efecto, se ha previsto una inversión para continuar cumpliendo las metas y objetivos de Flor de Páramo y de esta forma aumentar la capacidad de producción cumpliendo con los presupuestos y proyecciones del próximo año.

A diferencia del anterior año, hemos aumentado el número de trabajadores debido a que la producción ha incrementado un 20% y se ha necesitado más ayuda tanto en el manejo de planta como en la selección y empaque. Es de suma importancia que el personal que está encargado de la cosecha esté dedicado completamente al manejo de la planta y a la selección de botones,

ya que para el giro de negocio de Flor de Páramo es prioridad el tamaño de botón por planta. Por ende, con el incremento de producción en este año, fue primordial aumentar algunos trabajadores más.

Este año la empresa sigue enfocada en los objetivos que están relacionados con la sostenibilidad. El desecho, es decir, botones y tallos que no se empacaron, son utilizados como abono orgánico para la tierra que es utilizada en la florícola. De esta manera, el desecho de la florícola es aprovechado a un 100% y utilizado como materia prima para optimizar la producción.



Luis Marcelo Enríquez Parra

GERENTE GENERAL – SECRETARIO