

Quito, 15 de abril del 2016

## **INFORME DE GERENCIA GENERAL**

Por mandato legal, a continuación se informará y se dará a conocer las principales actividades que han sido desarrolladas en el año 2015, sobre las circunstancias económicas y sociales que se han dado. Flowepar S.A. es una florícola la cual se basa en su modelo de administración, este es participativo y la responsabilidad es asumida por sus directivos. El respeto, la fidelidad y el compromiso es compartido entre los directivos y los trabajadores, en estos factores se basa la empresa para seguir creciendo en los próximos años.

La cadena de valor de Flor de Páramo está basada tanto en la logística interna como en las operaciones. El debido almacenamiento de fungicidas y agroquímicos y los componentes operacionales de los trabajadores, son de suma importancia para que la florícola funcione eficientemente. En este momento tenemos un total de 12 trabajadores, tanto en el área de post cosecha, cosecha y fumigación, que han sido capacitados por sus supervisores, enfocándose en su área y en la cultura de la empresa que se basa en el trabajo de equipo, dando buenos resultados y con avances significativos.

Flor de Páramo busca promover la innovación, el liderazgo y el aprendizaje de todos los que forman la empresa, de esta forma se tendrá un mejoramiento continuo. Es por esto que esta administración está enfocado en motivar a los empleados de diferentes maneras, bonificando el buen trabajo de manera económica, realizando capacitaciones continuamente y promoviendo el desempeño superior. De esta manera, lo que la administración busca, es atraer y fidelizar permanentemente al personal para tener un buen ambiente laboral dentro de la empresa.

Hasta el momento, se han obtenido buenos resultados, sin embargo, las metas y objetivos de Flor de Páramo están enfocados en cantidad y calidad de producción, de esta manera se satisfará completamente a nuestro cliente principal. Debido a los cambios climáticos y la ceniza del Volcán Cotopaxi, la florícola se vio afectada, tanto en la producción, como en el incremento de gastos. Debido a que el plástico de los invernaderos se deterioró por lo mencionado anteriormente, causó debilidad en las rosas y atrasó la producción, siendo esta una de las principales razones por la cual se debe realizar ciertas inversiones para eliminar cuellos de botella dentro de la empresa. Para este efecto, se ha previsto una inversión para continuar cumpliendo las metas y objetivos de Flor de Páramo y de esta forma aumentar la capacidad de producción cumpliendo con los presupuestos y proyecciones del próximo año.

La empresa también está enfocada en los objetivos que están relacionados con la sostenibilidad, ya que su producción está basada en el modelo "Cradle2Cradle" debido a que el desecho que se produce en Flor de Páramo es utilizado como abono orgánico para la tierra que es utilizada en la florícola. De esta manera, el desecho de la florícola es aprovechado completamente y utilizado como materia prima para optimizar la producción.

Esto es todo en cuanto se puede informar de parte de los señores accionistas con respecto al ejercicio económico 2015.

Atentamente,



Luis Marcelo Enríquez Parra

**GERENTE GENERAL**