

**IAVEC
INDUSTRIAL**

Ambato, 21 de marzo de 2017

Señores:

JUNTA GENERAL DE SOCIOS

IAVEC INDUSTRIAL DEL ECUADOR CIA. LTDA.

Presente

En cumplimiento a los Estatutos de la Empresa y de conformidad con las normas legales vigentes, presento a la Junta General de Socios, este informe donde se consignan las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2016.

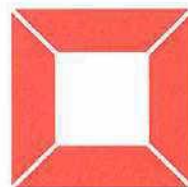
Aspectos Generales

A pesar de la difícil situación económica del país en el año 2016, se registró un notable crecimiento en las Ventas de la Empresa logrando llegar a un monto de \$182.741 gracias a diversas estrategias utilizadas por la gerencia y al apoyo brindado por las empresas hermanas del Grupo Alvarado, presentándose los rubros más altos de ventas en los meses de febrero, marzo, junio y julio. Sin embargo estos esfuerzos no han sido suficientes para lograr estabilizar económicamente a la empresa que aún no logra alcanzar un equilibrio y se ha notado que la política de solo vender a las empresas del Grupo no es suficiente para alcanzar las metas en ventas, es por ello que se ha decidido incursionar en el mercado y establecer un equipo comercial y de cobranzas propio.

Situación Económica-Administrativa de la Empresa IAVEC INDUSTRIAL DEL ECUADOR CIA. LTDA., en el año 2016

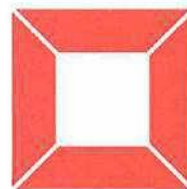
Entre los aspectos más relevantes a resaltar en el año 2016 se encuentran:

- ✓ La producción y comercialización de la línea de Filtros de Aire alcanzando altos estándares de calidad por la estandarización de sus procesos y la adquisición de materia tipo OEM (Equipo Original) utilizada en su producción.



**IAVEC
INDUSTRIAL**

- ✓ Gracias a una reingeniería en procesos y maquinaria en febrero del 2016 se alcanzó la certificación Sello de Calidad INEN en la línea de Cables para Bujía de Encendido.
- ✓ Se realizaron negociaciones importantes con proveedores especializados en las líneas de cables y filtros obteniendo como resultado la compra de materia prima a valores muy por debajo de las primeras adquisiciones. Obteniendo como resultado una notable reducción en los costos de los productos.
- ✓ Se recibió además la visita y capacitación por parte del proveedor DAY USA en la línea de Cables de Bujía lo cual fue muy importante en nuestro camino a la excelencia en el producto.
- ✓ Se estableció una alianza estratégica de know-how entre la empresa venezolana YUKKAZO e IAVEC para la fabricación de Cables para Bujías.
- ✓ Se dio una significativa disminución de personal tanto administrativo como de producción lo cual favorece a la disminución de gastos de nómina, logrando una baja notable en gastos administrativos.
- ✓ En el aspecto comercial con el fin de atraer la atención del cliente final se mejoró la presentación de las cajas de empaque de Cables para Bujías teniendo muy buenos comentarios por ser una presentación mucho más atractiva y sugerente.
- ✓ Uno de los logros más representativos a nivel de país es el obtenido gracias a la gestión realizada con el Ministerio de Comercio Exterior COMEX quien estableció la normativa que regula la Importación de Cables para Bujías de encendido, lo cual nos permite ser más competitivos con nuestros productos.
- ✓ Es importante mencionar que gracias a la apertura del señor Galo Alvarado en calidad del representante de la empresa CORPAL se acordó que los pagos que corresponden a nuestras responsabilidades adquiridas con dicha empresa serán del 50% del valor de las compras que CORPAL realice a IAVEC, con lo cual se demuestra el apoyo brindado por parte de las Gerencias, misma colaboración que esperamos de la Empresa Importadora Alvarado.
- ✓ Cabe indicar que, según los especialistas del tema, un emprendimiento de Producción requiere entre tres y cuatro años para generar resultados óptimos. Tomando en cuenta este criterio indicaremos que la línea de Cables empezó en mayo del 2015 y la línea de Filtros en febrero del 2016 lo cual demuestra que el desarrollo demostrado hasta el momento es adecuado para ambos emprendimientos.



**IAVEC
INDUSTRIAL**

Análisis del Balance General y Estado de Resultados

Las cuentas detalladas a continuación se encuentran en orden de importancia y las mismas han estado dirigidas bajo la responsabilidad quien suscribe, las que resumiendo son las siguientes:

CUENTAS DEL ACTIVO

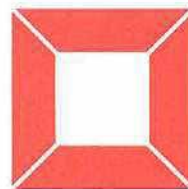
<u>ACTIVOS</u>	<u>AÑO 2016</u>
ACTIVO CORRIENTE	
CAJA Y BANCOS	2,422
CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES	788
INVENTARIOS	161,634
CUENTAS POR COBRAR	74,458
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	239,301
ACTIVO FIJO	
MAQUINARIA Y EQUIPO	322,255
MUEBLES Y ENSERES	3,054
EQUIPO DE COMPUTO	2,950
DEPRECIACION ACUMULADA	(41,927)
TOTAL ACTIVO FIJO	286,333
TOTAL ACTIVO	525,634

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFFECTIVO.- El saldo de esta cuenta es de \$2.422 un comportamiento muy regular que demuestra la falta de liquidez de la empresa para cubrir con sus obligaciones inmediatas.

CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR.- El saldo de esta cuenta es de \$788 lo cual demuestra que se ha cumplido con la gestión de cobranzas. Cabe indicar que el total de las ventas corresponde a Clientes Relacionados.

INVENTARIO.- El saldo de esta cuenta es de \$161.634 distribuido de la siguiente manera:

MATERIA PRIMA	
CABLES DE BUJIA	82392
FILTROS DE AIRE	35088
PITOS	2825
TOTAL MATERIA PRIMA	120305



**IAVEC
INDUSTRIAL**

PRODUCTO TERMINADO	
CABLES DE BUJIA	5136
FILTROS DE AIRE	36193
TOTAL PRODUCTO TERMINADO	41329
TOTAL INVENTARIOS	161634

ACTIVO FIJO.- El saldo de esta cuenta es de \$286.333 desglosado de la siguiente forma:

ACTIVO FIJO	
MAQUINARIA Y EQUIPO	322,255
MUEBLES Y ENSERES	3,054
EQUIPO DE COMPUTO	2,950
DEPRECIACION ACUMULADA	(41,927)
TOTAL ACTIVO FIJO	286,333

CUENTAS DEL PASIVO Y PATRIMONIO

En este grupo de cuentas se encuentran los valores de las obligaciones contraídas por la empresa de los cuales destaca especialmente el correspondiente a **Otras Cuentas por Pagar** por \$479,837 en donde se resume los valores que son adeudados a las empresas del Grupo Alvarado; Importadora Alvarado Vásconez \$299,845 y Corporación Automotriz Alvarado \$162.512

PASIVOS Y PATRIMONIOS

PASIVO CORRIENTE

CUENTAS POR PAGAR PROVEEDORES	179,226
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	479,837
TOTAL PASIVO CORRIENTE	659,063

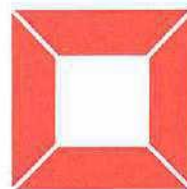
PASIVO A LARGO PLAZO

JUBILACION PATRONAL Y DESAHUCIO	2,199
TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO	2,199

PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS

CAPITAL	30,000
PERD/GAN ACTUARIALES JUB DES	1,055
UTILIDADES (PERDIDAS) RETENIDAS	(59,348)
UTILIDAD (PERDIDA) NETA DEL EJERCICIO	(107,335)
TOTAL PATRIMONIO	(135,628)

TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	525,634
-----------------------------------	----------------



**IAVEC
INDUSTRIAL**

En lo que respecta al patrimonio el valor más representativo corresponde a la pérdida del periodo que es de \$107.335.

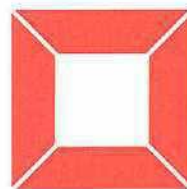
ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

En el siguiente estado se reflejan los valores correspondientes a los beneficios obtenidos de las ventas realizadas durante el periodo, el costo ocasionado por las mismas, los gastos en las operaciones de la empresa y los ingresos y gastos financieros. Tales valores son detallados de la siguiente forma:

**IAVEC INDUSTRIAL DEL ECUADOR CIA. LTDA.
ESTADO DE RESULTADOS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016**

AÑO 2016

VENTAS NETAS	182,741
COSTO DE VENTAS	(225,403)
UTILIDAD BRUTA	(42,662)
GASTOS DE OPERACION:	
GASTOS DE VENTAS	(1,543)
GASTOS DE ADMINISTRACION	(63,873)
TOTAL GASTOS DE OPERACION	(65,415)
OTROS INGRESOS (GASTOS)	
OTROS INGRESOS	1,046
GASTOS FINANCIEROS	(304)
TOTAL OTROS INGRESOS (GASTOS)	743
UTILIDAD (PERDIDA) ANTES DE PARTICIPACION E IMPUESTOS	(107,335)
PARTICIPACION TRABAJADORES	-
IMPUESTO A LA RENTA	-
UTILIDAD (PERDIDA) NETA	(107,335)



**IAVEC
INDUSTRIAL**

UTILIDAD/PERDIDA EBITDA

Se ha considerado importante tomar en cuenta este indicador financiero que muestra la capacidad de una empresa para generar beneficios cuyas siglas representan, en inglés, las ganancias antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization), o lo que es lo mismo, el beneficio bruto de explotación calculado antes de la deducibilidad de los gastos financieros.

**IAVEC INDUSTRIAL DEL ECUADOR CIA. LTDA.
UTILIDAD/PERDIDA EBITDA
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016**

UTILIDAD (PERDIDA) NETA DEL EJERCICIO	(107,335)
DEPRECIACIONES	41,927
INTERESES BANCARIOS	
PROVISIONES	
TOTAL UTILIDAD/PERDIDA EBITDA	(65,408)

Antes de concluir y por mi tranquilidad, quiero dejar expresa constancia de mi agradecimiento a todos los colaboradores de la empresa, tanto Directivos como personal Administrativo, personal de Ventas y personal de Producción; ya que todos han contribuido con sus conocimientos y dedicación a las labores y tareas que a cada uno fueron encomendadas, siendo un importante soporte para el éxito y prosperidad de la empresa.

Dejo de esta forma, presentada para su consideración y de los socios de la empresa el informe de las actividades, que como GERENTE DE IAVEC INDUSTRIAL DEL ECUADOR CÍA. LTDA, he desarrollado durante el año 2016.

Atentamente;

Ing. John Alvarado
GERENTE GENERAL

IAVEC INDUSTRIAL DEL ECUADOR CIA. LTDA.