

18170

Quito, 30 de marzo del 2007

Señores  
**SOCIOS DE  
ANDOLAS CIA. LTDA.**  
Ciudad.-

De mi consideración:

Pongo a consideración de ustedes mi informe sobre las labores económicas desarrolladas durante el año 2006.

#### **I.- ENTORNO ECONOMICO Y POLÍTICO:**

En febrero del 2006, para el manejo presupuestario se decidió no ejecutar el Presupuesto aprobado por el Congreso con un déficit de US \$ 839 millones de dólares, y en su lugar se ajustaron ingresos y gastos a un nivel de déficit manejable de US \$ 286 millones. Como estrategia se planeó cambiar la estructura financiera del presupuesto del corto plazo a un plazo entre 3 y 10 años, sustituir los Cetes de corto plazo, entre 30 y 357 por bonos a un plazo más largo, entre 3 a 10 años; también buscar créditos de la CAF por US \$ 275 millones, para reducir la deuda externa cara y de corto plazo que se tenía, con el consecuente ahorro en pago de intereses para este y otros ejercicios fiscales.

Esto tiene como consecuencia que quedan atrasos por unos US\$ 700 millones, correspondientes a asignaciones a gobiernos seccionales, a remuneraciones, a gasto de inversión. Estas cuentas por pagar son deuda pública. Adicionalmente, quedan requerimientos de amortización de deuda pública interna y externa por alrededor de US\$ 2.000 millones, lo que en total determina que para el próximo ejercicio fiscal se tenga requerimientos de financiamiento por aproximadamente US \$ 2.700 millones de dólares.

También quedan fondos petroleros extrapresupuestarios acumulados que podrían llegar a US \$ 1.600 millones, lo que significa mayor solvencia, pero una parte de estos quedan comprometidos por los elevados atrasos y la gestión administrativa de las finanzas públicas. Estos fondos se acumulan en la cuenta del Feiseh.

Adicionalmente, el programa económico contempló ejercer la opción de pago anticipado de los Bonos Global 2012 por un monto de US \$ 740 millones de un total de US \$ 1.250 millones, con lo que se evitó que el país continúe pagando elevadas tasas de interés del 12% por su deuda pública. En noviembre del 2006 se produjo un pago de US \$ 30 millones para pago de intereses de los Bonos Global.

En el sector petrolero la situación por ingresos extraordinarios fue ventajosa para el país, debido al incremento del precio del crudo a nivel internacional; la Ley reformatoria a la Ley de Hidrocarburos que genera unos US \$ 350 a US \$ 400 millones; la caducidad del contrato de participación de la compañía

Quito: 167 Leonidas Batallas E9-36 y Ave. Seis de Diciembre Telfs.: (02) 222-2730 / 222-4576 Fax: 252-4654  
Guayaquil: Miguel Alcivar 814 y Luis Plaza Dañin Telfs.: (04) 228-1027 / 228-1437 Fax: (04)228-1112  
e-mail: consultas@andolas.com

Occidental, que generó ingresos adicionales al país por unos US \$ 900 millones por año.

Sin embargo, los recursos correspondientes a la explotación del Bloque 15 se contabilizaban en la cuenta de la Reserva Internacional Líquida Disponible del Banco Central, y con la creación del fideicomiso de manejo de los fondos, esta Reserva disminuyó en US \$ 490 millones de dólares.

Con una parte de los ingresos extraordinarios en el Presupuesto, se lograba configurar un superávit fiscal de US \$ 526 millones, sin embargo no se definió cómo se usarían los recursos y en agosto del 2006 se ordenó que se lleve aparte una cuenta con los recursos de la reforma a la Ley de Hidrocarburos, y otra cuenta para los recursos del Bloque 15 (ex Occidental). Estos recursos inesperados dejaron la percepción de que podían sustituir fuentes de financiamiento previstas inicialmente y se dejó de lado el programa de financiamiento y de mejoramiento de plazos y tasas de la deuda pública, lo que ocasionó que la mayor parte de estos recursos quedaron fuera del presupuesto.

El rumbo en la política fiscal que buscaba un Presupuesto equilibrado se perdió por falta de capacidad de gestión, por ceder a presiones de gasto, sobre todo salariales, y por la inestabilidad de las autoridades del Ministerio de Economía, que fue utilizada para vulnerar el equilibrio y dar paso a las presiones de gasto, por lo cual el año cerró con un déficit fiscal a pesar del sustancial incremento petrolero.

El año 2006 terminó con un aumento de gasto extrapresupuestario del 5% del presupuesto destinado al gasto corriente e inversión, salarios y proyectos de inversión para gobiernos seccionales, el uso acelerado de los recursos del Fondo de Ahorro y Contingencias FAC y de la Cereps, sin una planificación de la inversión pública y falta de gestión de financiamiento.

En el 2006, los precios cerraron con una inflación del 2.87% con tendencia al alza. Se registro un crecimiento de la economía del 4.3%, la reserva monetaria internacional por sobre los US \$ 2.400 millones.

Es por esto que el año 2006 se terminó con un déficit de 125 millones. Hay iliquidez en la caja fiscal, los desembolsos de multilaterales no arribaron a tiempo, y lo llegado de la CAF se destinó a financiar la amortización de la deuda ante la iliquidez de la caja, no se gestionó a tiempo el reemplazo de Cetes por bonos y por lo tanto el presupuesto con gastos mensuales se financia con deuda a 60 y 90 días de vencimiento con altas tasas.

Las consecuencias son una expansión de gasto permanente con ingresos transitorios, la profundización de la falta de calidad del gasto y la inversión pública sin ninguna planificación que no asegura el adecuado empleo de los recursos del petróleo. En cuanto al financiamiento, la estructura de éste a corto plazo y alta tasa para gasto permanente no contribuyen a la

Quito: 167 Leonidas Batallas E9-36 y Ave. Seis de Diciembre Telfs.: (02) 222-2730 / 222-4576 Fax: 252-4654  
Guayaquil: Miguel Alcivar 814 y Luis Plaza Dañin Telfs.: (04) 228-1027 / 228-1437 Fax: (04)228-1112  
e-mail: [consultas@andolas.com](mailto:consultas@andolas.com)

sostenibilidad fiscal y comprometen al presupuesto del 2007. La falta de gestión de deuda deja atrasos por US \$ 700 millones.

Los altos precios del petróleo e inversiones en el sector han influido de modo importante en el aumento del PIB. También las ramas no petroleras muestran un notable dinamismo. Actividades como la industria manufacturera, la construcción y la intermediación financiera presentan una positiva evolución. Sin embargo, el aumento de la población económicamente activa y los altos niveles de desempleo y subempleo, evidencian que el crecimiento alcanzado ha sido insuficiente para crear fuentes de trabajo, reducir el subempleo y las desigualdades sociales. Sin destruir lo conseguido, a fin de generar empleos y dotar de mayores ingresos a la población, se requiere preservar en la estabilidad macroeconómica y responsabilidad fiscal y complementar estos logros con la estabilidad política, seguridad jurídica y un ambiente propicio para atraer nuevas inversiones.

El gobierno suspendió las negociaciones del Tratado de Libre Comercio, debido a las exigencias que se debían cumplir en aspectos fiscales, políticos y económicos, lo que sumado a la declaratoria de caducidad de Occidental provocaron que las negociaciones se paralicen y la decisión quede para el próximo gobierno.

La campaña electoral para elegir el nuevo Presidente, marco un ambiente de incertidumbre y paralización de las actividades de inversión productiva, así como la toma de decisiones a nivel empresarial.

Las actividades productivas fueron financiadas a través de la banca, quienes ante la inestabilidad que imprimió la campaña electoral, el poco atinado manejo político y económico del gobierno, provocaron un desacelerado ritmo de crecimiento crediticio.

Para concluir el país continua con una baja credibilidad a nivel internacional y sigue calificado con alto riesgo para los inversionistas.

## **II.- PROYECTOS Y PROBLEMAS MAS IMPORTANTES**

### **AREA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA:**

Durante el año 2006, se tuvo que acceder a nuevos créditos bancarios, especialmente a través de Cartas de Crédito para nuestros proveedores.

Las operaciones continuaron con la misma modalidad, es decir a través de Prenda Comercial o garantías personales.

Se ha logrado cubrir todas las obligaciones bancarias, lo que ha significado un egreso muy significativo correspondiente a los intereses por financiamiento.

Quito: 167 Leonidas Batallas E9-36 y Ave. Seis de Diciembre Telfs.: (02) 222-2730 / 222-4576 Fax: 252-4654  
Guayaquil: Miguel Alcivar 814 y Luis Plaza Dañin Telfs.: (04) 228-1027 / 228-1437 Fax: (04)228-1112  
e-mail: consultas@andolas.com

Continuamos trabajando con los Bancos del Pichincha y Bolivariano

## AREA COMERCIAL:

Andolas continuo comercializando la marca Gamatronic, en productos trifásicos y de mayor capacidad y productos de la marca Computer Power para equipos bifásicos de capacidades menores.

Con el personal se logro crear un compromiso de trabajo y dedicación se ha conseguido un nivel aceptable de ventas y se ha fortalecido el conocimiento del producto, atención al cliente y la búsqueda de nuevos clientes.

Se implemento como estrategia de ventas el concurso motivacional: VENDE MAS Y GANA MAS, que consistió en premiar a los ejecutivos de ventas y Jefaturas, en concepto de puntajes alcanzados por equipos vendidos y el resultado fue un éxito rotundo, debido a que las ventas del año 2006 se cerro en \$ 942.145,75 dólares.

En el área del departamento de Contratos de Mantenimiento, se logró incrementar el número de clientes que han suscrito contratos para los equipos, lo que ha permitido alcanzar un nivel de ventas muy superior al año pasado

## AREA TÉCNICA:

Durante el año 2006, se fortaleció las actividades de soporte del Área Técnica, logrado brindar al cliente interno y externo un servicio ágil y oportuno.

En este año se contrató a más personal en el área técnica, con el fin de brindar un servicio más ágil a los clientes.

Varios técnicos tuvieron la oportunidad de realizar cursos de capacitación en Colombia y USA, quienes a su vez traspasaron sus conocimientos a los demás técnicos.

Se ha mejorado en el tiempo de entrega de los informes al cliente, así como en el tiempo de entrega del equipo ya reparado. Sin embargo, existen varios equipos que se encuentran demasiado tiempo en el Laboratorio y no han sido retirados por el cliente, estos equipos han sido trasladados a las bodegas de Carcelén.

## III.- DE LOS BALANCES:

El cumplir con las políticas comerciales y estrategias de ventas establecidas para este año, se alcanzó un incremento del 64 % en las ventas, lo que ha permitido generar cerrar el período con ingresos totales por un valor de USD \$ 942.145,75 dólares.

Quito: 167 Leonidas Batallas E9-36 y Ave. Seis de Diciembre Telfs.: (02) 222-2730 / 222-4576 Fax: 252-4654  
Guayaquil: Miguel Alcivar 814 y Luis Plaza Dañin Telfs.: (04) 228-1027 / 228-1437 Fax: (04)228-1112  
e-mail: consultas@andolas.com

**Computer Power**

1-800-65-65-65  
www.andolas.com

  
**GAMATRONIC**

En cuanto a los gastos de administración, ventas y financieros, estos sufrieron un incremento del 64 % con relación al año 2005, lo que equivale a US \$ 388.804,00 dólares.

Debemos indicar que la empresa cumplió con todas las obligaciones bancarias adquiridas en el año, razones que influyeron para que la utilidad sea de US \$ 23.808,00 con un incremento del 84 % en relación a la generada en el año 2006.

#### IV.- CONCLUSIONES Y PROYECCIONES PARA EL AÑO 2007:

Varios factores van a determinar una desaceleración del crecimiento en el año 2007: paralización de la inversión nacional hasta la definición de políticas; estancamiento en la producción petrolera; desaceleración en las importaciones de bienes de capital y materia prima; expectativas de menor precio del petróleo y continuación de una incorrecta asignación de recursos públicos hacia el gasto en vez de la inversión

La primera incertidumbre, es que con un gobierno de izquierda que se basó en el populismo para la campaña electoral, los ámbitos nacionales e internacionales estarán a la expectativa de las definiciones de la política económica y de la conducción política del Estado para concretar sus decisiones de inversión, los objetivos del uso de los recursos del estado y la forma de hacerlo

Los resultados obtenidos demuestran que ANDOLAS ha incrementado su participación en el mercado durante este año, en base el esfuerzo y trabajo de cada uno quienes conformamos la Empresa.

El principal objetivo para el año 2007 es aumentar nuestra participación en el mercado, a través de la incorporación de un mayor número de clientes en potencias trifásicas, así como aumentar nuestra base de clientes de contratos de mantenimientos preventivos como correctivos, incrementar nuestro volúmenes de ventas de baterías y otros.

Atentamente,

**ANDOLAS CIA. LTDA.**

Ing. Com. Soraya Alvarez

**GERENTE GENERAL**

Quito: 167 Leonidas Batallas E9-36 y Ave. Seis de Diciembre Telfs.: (02) 222-2730 / 222-4576 Fax: 252-4654  
Guayaquil: Miguel Alcivar 814 y Luis Plaza Dañín Telfs.: (04) 228-1027 / 228-1437 Fax: (04)228-1112  
e-mail: [consultas@andolas.com](mailto:consultas@andolas.com)

**Computer Power**

1-800-65-65-65  
[www.andolas.com](http://www.andolas.com)

  
**GAMATRONIC**