Guayaguil, Marzo del 2017

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE CSTV CIA. LTDA.

El presente informe de gerencia tiene como objetivo someter a consideración de la Junta de CSTV CIA. LTDA. los temas de mayor relevancia del 2016 para las actividades de la empresa. Se incluyen también los resultados de gestión alcanzados por esta gerencia.

Durante el 2016 el local de la Franquicia de comida Tex Mex CBC California Burrito Company, permaneció funcionando en el Mall Don Daniel, a pesar del mal servicio del mall y poco trato cordial hacia el cliente y concesionarios. Se tomó la decisión de cerrar el local en ésta ubicación definitivamente el día 31 de Julio del 2016.

Inmediatamente empecé a buscar una nueva ubicación para el traslado de la franquicia. Por lo tanto se debió liquidar a todos los empleados que se tenían y se redujo algunos gastos, sin embargo, la empresa ya tenía algunos gastos fijos que no podían cortarse durante el transcurso del periodo de re-ubicación.

Encontré un lugar propicio para la ubicación de la franquicia en el mes de Octubre del 2016, sin embargo dicho local necesitaba un proceso de reconstrucción para adaptarse a las necesidades impuestas por la franquicia. Además éste nuevo sitio sería compartido con otra franquicia de características parecidas.

Se planificó hacer la re-apertura del local para el mes de Noviembre, sin embargo, éste nuevo local presentó necesidad de arreglos de mayor inversión y tiempo, y por lo tanto se debió esperar y aplazar la apertura para finales del mes de Enero del año 2017. Por lo tanto ya pudo volver a funcionar o generar ingresos en lo que quedó del año 2016.

Del crédito realizado al Banco de Loja en el año 2015, se hizo un abono parcial, durante el año 2016 por aporte de uno de los socios de la empresa, reduciendo el valor de cuota mensual. Además están ya canceladas hasta el mes de Diciembre 19 de 24 cuotas.

Durante los 7 meses del año que trabajamos la empresa tuvo de ingresos \$40.812,76, del que tuvimos un Costo de Comida del 45%.

La empresa durante el segundo año de operación registra una pérdida la misma que se debe principalmente a los gastos altos de costo de comida, de logística, construcción del nuevo local y traslado. Además los gastos de depreciaciones de equipos son altos, ya que corresponden al 17% del ingreso y se debe aclarar que algunos meses del año éstos no han funcionado por motivo de estar cerrados.

Se proyecta cambios y crecimiento rentable para el año 2017.

CARLOS ALFREDO TORRES SANCHEZ

GERENTE GENERAL CSTV CIA. LIDA.