

INFORME ANUAL DEL AÑO 2017
DE LA GERENCIA DE LA COMPAÑÍA CHEMDHIL S.A.

De acuerdo al Reglamento No. 34 de la Superintendencia de Compañías, me permito entregar el Informe Anual de la Gerencia para la Junta General de Accionistas:

1.1 Cumplimiento de objetivos

Durante este año 2017, se elaboró un Plan de Trabajo Administrativo, el cual contenía objetivos generales y específicos, los cuales son:

- **Objetivos generales:**
 - Diseño y estructuración del Plan de Trabajo
 - Mantenimiento de los mercados visitados y prospección de clientes.
 - Adquisición de equipos para el mejoramiento en la planta de producción.
 - Contratar personal idóneo y capacitado.
 - Búsqueda de oficinas diferente de la planta de producción.
 - Mejoramiento de la presencia de la compañía

Debo informar, que los objetivos generales fueron cumplidos en un 90%, logrando consolidar un Plan de Trabajo a mediano plazo.

- **Objetivos Específicos:**
 - Mejoramiento en la presentación de productos y diseños personalizados.
 - Proyección de ventas con rentabilidad moderada y fuerza de ventas.
 - Lograr la fidelización y la participación en el mercado con los clientes.
 - Realizar los permisos necesarios para registros sanitarios.
 - Estabilizar el flujo de caja de la empresa
 - Fabricación de uniformes para el personal de la empresa.

La compañía logró los objetivos específicos en un 80%, concretando negociaciones con nuevos clientes dentro del mercado ecuatoriano y dando un servicio de posventa a fin de fidelizarlos.

Nuestro flujo económico pudo soportar gastos de nómina, gastos propios de la compañía, y adquisición de equipos y permisos como registros sanitarios, reflejando ya un pasivo solamente con nuestros proveedores comerciales.

1.2 Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y Directorio

La Junta General, dispuso las siguientes observaciones al concluir el año 2017:

- ✓ Se midió la gestión del Gerente General en relación a la operación en la compañía en base a indicadores de gestión.
- ✓ La misión y visión de la compañía se revisó y se difundió al todo el personal.

INFORME ANUAL DEL AÑO 2017
DE LA GERENCIA DE LA COMPAÑÍA CHEMDHIL S.A.

- ✓ Se hizo hincapié de las políticas comerciales de la compañía a nivel personal.

1.3 Información de Hechos Extraordinarios Administrativos

Obligaciones Laborales

- La compañía termino sus obligacionales patronales sin ninguna novedad, cumpliendo con todas las disposiciones emitidas por el IESS y el MRL. Se contrató personal idóneo y capacitado para el área de ventas y será una constante el proceso de reclutamiento.

Capacitación del personal

- Constantemente se capacitó al personal respecto de todos los productos y sus características, así como la política comercial, a fin de retroalimentar y mejorar los procesos dentro del plan comercial. En la parte administrativa igual se capacito personalmente a fin mantener un orden y seguimiento adecuado de las obligaciones para el cabal cumplimiento de las mismas ante las entidades respectivas.

1.4 Situación Financiera

Concluido el trabajo contable, con la finalización de un balance definitivo, realizamos las siguientes acotaciones a los informes:

Balance de Situación Final

BANCOS

Esta cuenta termina en el 2017, con un saldo positivo por \$ 285,15 al 31 de diciembre del 2017, y aunque se mantuvieron sobregiros bancarios solamente se comprometieron contablemente y no financieramente a través de un tercero.

CUENTAS POR COBRAR

INFORME ANUAL DEL AÑO 2017
DE LA GERENCIA DE LA COMPAÑÍA CHEMDHIL S.A.

Al cierre del 2017, se presenta una Cartera por cobrar el mismo que asciende \$3.045,65, misma que corresponde exclusivamente a clientes no relacionados al cierre del año 2017, hasta el cierre del periodo no tiene problemas de incobrables.

CUENTAS POR PAGAR

Al finalizar el año 2017, se dejan acumulados unos paquetes de Pasivos Corrientes, por un total de \$ 13.104,07, que reflejan obligaciones pendientes con el Servicio de Rentas Internas, IESS, Beneficios Sociales y las Obligaciones con los Proveedores.

PÉRDIDA DEL EJERCICIO

El año 2017, la compañía cerró con una pérdida por \$ 982,73. Las operaciones se desarrollaron normalmente y pudieron cubrir algunos gastos necesarios para la operacionalización de la compañía sin perjudicar ni comprometer la estabilidad económica de la compañía, y a pesar de tener perdida la compañía seguirá invirtiendo en el mejoramiento de sus procesos y mantener la estabilidad y generar ganancias para el próximo año. El mismo hecho de ser un microempresa y mantenerse al nivel de exigencias del mercado hace que la compañía haga inversión en la misma y genere la perdida señalada.

INGRESOS BRUTOS

En el año 2017, la compañía generó ventas brutas por \$ 39.700,27.

Índices Financieros

En el año 2017, procedemos a ejecutar los siguientes índices financieros.

INDICE DE LIQUIDEZ

$$\text{Fórmula} = \frac{\text{Activos Corrientes}}{\text{Pasivos Corrientes}}$$

INFORME ANUAL DEL AÑO 2017
DE LA GERENCIA DE LA COMPAÑÍA CHEMDHIL S.A.

$$\text{Resultado} = \frac{9.125,25}{13.104,07} = 0.69$$

La interpretación a este resultado daría como consecuencia que la compañía al cierre del 2017, poseía para pagar cada dólar de deuda \$0.69 centavos; sin embargo puede existir posibles problemas de pagos debido ratio generado pues es inferior a 1, lo que da un saldo desfavorable para la economía de la compañía, con desventajas financieras sobre los activos inmediatos de la empresa.

Con este resultado determinamos que:

- ✓ Representa un saldo de liquidez no favorable, sin embargo se debe mantener los procesos de flujos de caja, especialmente las ventas al contado en constante revisión para mejorar los promedios.

ÍNDICE DE RENTABILIDAD

$$\text{Fórmula} = \frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Ventas}}$$

$$\text{Resultado} = \frac{0,00}{70.473,81} = 0.00\%$$

Este índice afirma que la compañía a pesar de haber generado ingresos no tuvo ganancia en su ejercicio económico, sin embargo pudo cubrir los gastos inherentes propios de la compañía, con seguridad los resultados para el próximo año serán favorables ya que se va empezar a trabajar con grandes mercados que brinden la estabilidad financiera y económica de la compañía.

1.5 Propuesta para el Destino de las Pérdidas

La sugerencia que hace la Gerencia General es recompensar las pérdidas en los siguientes ejercicios fiscales.

INFORME ANUAL DEL AÑO 2017
DE LA GERENCIA DE LA COMPAÑÍA CHEMDHIL S.A.

Decisión que fue tomada en la Junta General Extraordinaria de Accionistas el día 29 de marzo del 2018.

1.6 Recomendaciones a la Junta General de Accionistas

- ✓ Buscar la creación del departamento de ventas y comercialización, con el fin de que él área como tal se encargue de buscar al mejor capital humano.
- ✓ Diseñar un sistema estratégico de marketing para que la compañía tenga reconocimiento y gane posicionamiento en el mercado.
- ✓ Mejorar las condiciones laborales en infraestructura y la capacidad de producción.
- ✓ Preparar un presupuesto de ventas proyectado con utilidad neta.
- ✓ Sistematizar las operaciones de la compañía a través de un sistema contable-administrativo, ya que debemos entrar dentro de la última etapa con facturación electrónica a partir del 01-ene-2019.
- ✓ Introducir al mercado el resto de productos con notificación sanitaria, con el fin de garantizar los procesos de producción y calidad al mercado activo.
- ✓ Mantener asesores externos en el área jurídica, financiera, administrativa, contable, marketing y ventas. De preferencia contratar al personal calificado.

En consecuencia se determina que el año 2017, fue muy productivo pues cada año la compañía da un salto de crecimiento, para lo cual la empresa debe diseñar políticas y normar sus procesos de trabajo para mejorar todo el proceso administrativo, financiero y operativo de la compañía, que permita mantener la estabilidad y solvencia necesaria, mismos que deben ser manejados con la ayuda de indicadores de gestión. De mejorarse el panorama los resultados esperados para el año 2018 se cumplirán favorablemente, cerrando para ese año por primera vez con utilidad.

La empresa presenta sus Estados Financieros, con una pérdida, y se comprometen que en el año venidero mejorará sus condiciones financieras, mediante planes de acción y Planificación Estratégica cuyos resultados serán reflejados en la utilidad del ejercicio.

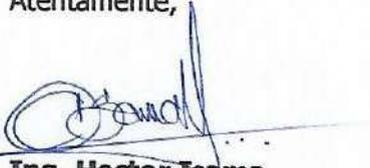
1.7 Estado del cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual

En cuanto a las normas de propiedad intelectual, debo informar que nos encontramos realizando los trámites necesarios en las instituciones encargadas a fin de cumplir a cabalidad con la normativa vigente.

Agradezco la oportunidad brindada, y me comprometo en mantener a la Empresa en un mejoramiento continuo.

INFORME ANUAL DEL AÑO 2017
DE LA GERENCIA DE LA COMPAÑÍA CHEMDHIL S.A.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Hector Isama', is written over a horizontal line.

Ing. Hector Isama

GERENTE GENERAL

CHEMDHIL S.A.