



INFORME DE GERENCIA GENERAL

CLINICA SANDOVAL CÓRDOVA CIA. LTDA.

Estimados señores accionistas:

De acuerdo a lo estipulado en el Estatuto de la Compañía y a las disposiciones de la Ley de Compañías, me permito poner en su consideración el informe de Gerencia General correspondiente al ejercicio económico del año 2019.

1. Los servicios quirúrgicos que presta la clínica para la realización de cirugías especializadas durante este año sufrieron una baja significativa, principalmente por las modificaciones que debimos hacer en la infraestructura del primer piso para cumplir con las exigencias del Ministerio de Salud y por la disminución del número de cirugías realizadas por los diferentes médicos cirujanos.
2. Las modificaciones ejecutadas exigieron una inversión superior a \$38.000,00; se cerró completamente el primer piso para dar mayor privacidad al manejo de pacientes quirúrgicos, se eliminó una habitación para ampliar la sala de recuperación, se compraron 3 camillas electrónicas para atender a 6 pacientes simultáneamente, los cubículos cuentan con instalación directa de oxígeno y están separados con cortinas hospitalarias, se rediseñó la estación de enfermería y se dispuso de un espacio cerrado para funcionamiento de la farmacia de quirófano; se cambió de lugar la sala de médicos, el área de esterilización y se renovó la sección destinada al lavado de instrumental; se colocó nuevo piso en el quirófano de procedimientos y en la nueva sala de recuperación. También se colocaron las esquinas redondeadas en los dos quirófanos, según exige la norma.
3. El manejo administrativo de la Clínica, incluye el registro, reserva y coordinación de espacio para cirugías en los dos quirófanos, el control de compras de medicinas e insumos que se distribuyen internamente para hospitalización, quirófano y fertilidad, así como los descargos que se realizan por cirugía y atención a pacientes; se maneja un plan de mantenimiento tanto de los equipos quirúrgicos y hospitalización cuanto de las camas y camillas para asegurar el buen funcionamiento de los mismos; se mantiene la debida coordinación con el personal médico y de enfermería para cumplimiento de los protocolos de asistencia y atención de los pacientes.



2464 303 / 2435 994
Calle Oe 7A #42 entre Mariana de
Jesús y San Gabriel
www.fertilidadsandoval.com

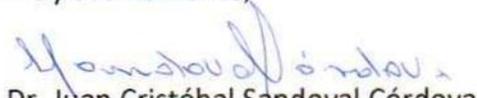


4. Los ingresos del primer semestre permitieron generar una reserva económica, misma que fue utilizada en la remodelación y adecuación del primer piso de la clínica; lamentablemente en el segundo semestre tuvimos una baja considerable en el número de cirugías, por vacaciones de los médicos cirujanos, por cancelaciones de parte de los pacientes y el paro nacional de 15 días en el mes de octubre que impidió trabajar normalmente, afectando directamente a los ingresos esperados; sin embargo los correspondientes pagos tributarios, las obligaciones patronales y los salarios de empleados de nómina y de honorarios por servicios profesionales se efectuaron puntualmente; el pago a proveedores y los demás compromisos económicos hemos cumplido oportunamente y sin contratiempos.
5. Con lo indicado en el punto anterior, la Clínica no contó con liquidez económica suficiente para cumplir con los compromisos de pago correspondientes al mes de diciembre, para cubrir este déficit, recibió un préstamo de Jusanco por \$30.000,00. Al cierre del año se pagaron \$14.200,00 cruzando con valores cobrados por Jusanco de varias cirugías realizadas en la clínica. Los balances y Estados financieros fueron entregados oportunamente a los socios y muestran que los resultados económicos del año 2019 son negativos.

Considero que la inversión realizada permite brindar una mejor atención y cuidado a los pacientes quirúrgicos, los médicos cirujanos cuentan con un área de descanso más cómoda, el área de esterilización está mejor ubicada y la farmacia de medicación e insumos del centro quirúrgico está un lugar más adecuado.

Quisiera agradecer el apoyo de los socios durante el 2019, a la administración de la Clínica y a todo el personal del área de servicios médicos por el trabajo realizado en apoyo a mi gestión.

Muy atentamente,


Dr. Juan Cristóbal Sandoval Córdova
GERENTE GENERAL



2464 303 / 2435 994
Calle De 7A #42 entre Mariana de
Jesús y San Gabriel
www.fertilidadsandoval.com