

Quito, 20 de abril del 2017

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE INTERCONTAINER S. A.

Tengo a bien informar a los Señores Accionistas, de las gestiones realizadas durante el ejercicio 2016.

Informo que durante el año 2016 nuestra empresa de transporte INTERCONTAINER ha operado normalmente. De acuerdo a la resolución de la Junta de Accionistas Mauricio Moreira se hizo cargo de manejar la operación de la compañía, durante este tiempo ha procedido a revisar los contratos con los transportistas para elaborar en unos caso y para renovar en otros. Para finales de año se procedió a la compra de 2 camiones adicionales marca Chevrolet de 3.51 Tonelaje.

Se pudo evidenciar que los costos de operación con transporte propio son mucho más bajos que el costo que pagamos actualmente a los transportistas que nos brindan su servicio. Por esta razón se adquirieron nuevas unidades para reemplazar paulatinamente a los tercerizados, previo un estudio de las necesidades, tomando en consideración también costo que cobran actualmente, especialmente para la ciudad de Guayaquil y las Provincias de la Costa.

Hasta la presente fecha aun no han entrado en operación estos dos últimos camiones debido a la lentitud con que opera la Agencia Nacional de Tránsito y el SRI. Sin embargo consideramos que los mismos pueden entrar a operar desde el mes de mayo 2017. Debido a las normativas del ARCSA que rigen para el transporte de productos farmacéuticos se aprovecho este tiempo para realizar las adecuaciones necesarias y obligatorias para cumplir con el cliente y con el organismo estatal.

Se inicio en el segundo semestre el proyecto para obtener la Certificación de Buenas Prácticas de Transporte, documento que exige el ARCSA y nuestros clientes del Area Farmaceutica. Son estas algunas de las razones para que Intercontainer empiece a trabajar de manera independiente, bajo un Organigrama funcional, con responsabilidades específicas y propias de su naturaleza y no compartidas las responsabilidades con personal de Adipharm.

Debemos considerar que la dependencia económica y financiera hacia Adipharm SA., es excesiva.

De acuerdo a las cifras presentadas en el Balance al 31 de diciembre del año 2016, se considera que el costo por concepto de "Transporte y Fletes" supera el standar porcentual, a continuación el detalle:

Total facturado	\$ 1'580.074
Total costo Transporte y fletes	956.432
Porcentaje del total Costo	61 %

Es muy importante darle esta independencia a INTERCONTAINER porque de esta manera se puede ampliar el negocio de transporte consiguiendo contratos con nuevos clientes y no necesariamente deben ser con almacenamiento, si no únicamente transporte. En este punto la Gerencia ha realizado algunos contactos, los mismos que están a la espera de nuestro servicio.

La compra de camiones propios para la ciudad de Guayaquil es muy importante, primero para productos farmacéuticos debemos transportar entre 18° y 25° sin excepción. Esto nos puede

INTERCONTAINER S.A.
COMPANÍA DE TRANSPORTES

complicar con los transportistas tercerizados ya que necesitan obligadamente acondicionar sus vehículos y en Guayaquil además tendrían que climatizar adecuando sus vehículos y la instalación de Thermokin. Por otro lado el transportista de Guayaquil nos ha informado que se incrementaran las tarifas para transporte con temperatura controlada.

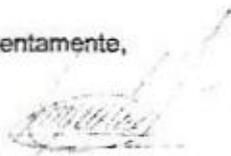
Finalmente, debo indicar que el costo de transporte para Bayer en Guayaquil se logro bajar en un porcentaje considerado al tomar ciertas medidas tales como: la eliminación del estibaje que realizaba el transportista en Guayaquil para los volúmenes altos de los distribuidores, ya que su costo era de US\$ 0,75 por bulto, y se contrato una empresa de estibaje quienes nos cobran US\$ 100,00 por contenedor, esto es US\$ 25 por cada estibador (4). Tambien debido a la gestión de Hector, se logro reducir este costo de estibaje a US\$ 0,25 por bulto para las entregas de los clientes minoritarios.

Consideramos que aun se pueden tomar medidas tendientes a bajar los costos y no tener tanta dependencia de un solo proveedor para una zona importante como es Guayaquil y las Provincias de la Costa.

Pongo a consideración de los señores accionistas, el Balance adjunto al 31 de diciembre del 2016 y sus respectivos anexos para su análisis.

Agradezco la confianza de los señores accionistas y la colaboración brindada durante este ejercicio.

Atentamente,


Francisco Aguilar J.
Gerente General