



CARTA DEL GERENTE GENERAL DE UNACEM ECUADOR

Estimados accionistas,

El 2019 fue un año de retos en Ecuador. El desequilibrio fiscal, los bajos precios de petróleo, y la poca inversión privada llevaron al Gobierno a firmar un acuerdo para asegurar financiamiento de US\$ 10.279 M en 3 años, con el FMI y otros organismos multilaterales. Inició así un plan de reformas para promover la competitividad, afianzar la sostenibilidad fiscal, proteger a los más vulnerables, y mejorar la transparencia. La prioridad inicial del Gobierno fue disminuir la brecha fiscal reduciendo el tamaño del gobierno, el gasto público, e incrementando la recaudación fiscal. Diversos proyectos de ley y reformas acompañaron este objetivo; la eliminación de subsidios a los combustibles resultó ser la medida más controversial y difícil de implementar. Esto desencadenó paralizaciones durante 12 días en octubre que devinieron en la revocatoria del decreto, pérdidas a nivel nacional por US\$ 821 M, y una imagen externa deteriorada que impulsó el riesgo país a niveles altos.

4

En este contexto, el sector de la construcción decreció alrededor del -3.9%, siendo el mercado del cemento uno de los que registraron mayor impacto. A pesar de las dificultades

económicas y sociales en el país, UNACEM Ecuador logró sostener su participación de mercado y concentró sus esfuerzos en fortalecer la red de distribución nacional, a través de programas de fidelización acompañados de una potente campaña de posicionamiento de la marca Selvalegre, así como el impulso a la marca corporativa UNACEM.

Como resultado de estas decididas acciones, UNACEM Ecuador mantuvo su liderazgo en el canal ferretero e incrementó su presencia en los proyectos inmobiliarios desarrollados por los grandes constructores de la capital. Los productos de la familia Selvalegre también fueron parte de importantes proyectos de vivienda de interés social.

El gran impulso en I+D nos permitió estar presentes en obras viales y de infraestructura pública en el centro y norte del país; y participamos en uno de los proyectos urbanísticos más desafiantes de Quito, siendo un referente por su demandante proceso constructivo, El Portal, el centro comercial más grande del norte de la capital de los ecuatorianos.

Nuestro programa de seguridad industrial Maestro Seguro nos ha permitido llegar a más de 8.000 personas desde 2012 y, a través de la Escuela de Formación Selvalegre, graduamos a 49 nuevos obreros, tras 56 horas de capacitación teórica y práctica de altísimo nivel técnico.

En materia de seguridad industrial, nuestro sistema de gestión fue reconocido por el Instituto Ecuatoriano de

Seguridad Social gracias a nuestro enfoque en prevención, control y mejora continua de todos los procesos.

En el 2019, nuestro sistema de gestión ambiental se vio fortalecido con la implementación de tres estándares ambientales para un control riguroso de emisiones, manejo de desechos y medición de huella de carbono. A través de nuestro proyecto de coprocesamiento de desechos de otras industrias, y en consecuencia con nuestro enfoque en economía circular, logramos sustituir un 38,8% de combustibles de origen fósil. Internamente, los pilares de nuestra cultura organizacional: salud, seguridad y ambiente fueron reforzados mediante la campaña "Somos Vida", que incluyó la redefinición de un plan de incentivos para nuestro personal y acciones sostenidas de comunicación y movilización, como el lanzamiento del nuevo programa de voluntariado Somos Vida que arrancará en 2020.

La adhesión al Pacto Nacional por la Economía Circular, una iniciativa de la Vicepresidencia de la República del Ecuador, el Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca, el Ministerio del Ambiente y otros actores del sector privado, nos permitirá seguir aportando desde nuestra experiencia a la promoción de una economía de producción sostenible y consumo responsable de los recursos. La firma del Acuerdo por la Energía Sostenible, nos compromete a seguir impulsando la generación y el consumo responsable de la energía en todas sus formas.

Continuamos fomentando el establecimiento de alianzas estratégicas con el sector público y privado para potenciar el alcance e impacto de nuestros programas comunitarios y motivamos a los actores de nuestra cadena de valor a compartir los mismos valores y principios en nuestra relación comercial, con programas como Volante Seguro que en el 2019 llevó a cabo la primera gala "Camión de Oro" para reconocer a los conductores más seguros de la flota contratista e involucrar a sus familias en el compromiso frente a su seguridad.

Seguimos generando grandes alianzas y resultados positivos en espacios compartidos con otros actores. Por ejemplo, el liderazgo de la mesa de trabajo del ODS 9: Industria, innovación e infraestructura, del programa Líderes por los ODS de Pacto Global Ecuador, nos ha permitido realizar un estudio exploratorio sobre economía circular en Ecuador, levantar y difundir buenas prácticas de empresas ecuatorianas en torno a este tema y efectuar un convenio de cooperación con la Vicepresidencia de la República, el Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca y el Ministerio del Ambiente para la construcción de la primera fase del Libro Blanco de Economía Circular.

Todas estas acciones son viables gracias a un robusto Gobierno Corporativo que promueve los mismos estándares

tanto al interior como al exterior de la compañía. Continuamos fortaleciendo los canales de comunicación y las relaciones con todos los públicos de interés mediante la aplicación de métodos de acercamiento participativos, basados en un auténtico diálogo de doble vía; de esta manera nuestro capital social se robustece de manera orgánica y genuina.

A los señores accionistas, sobre la base de lo expuesto, puedo señalar que, en el 2019, pese a la situación de mercado en el país, la situación financiera de la empresa se mantiene estable y hemos cumplido con los objetivos planteados en los ámbitos de seguridad y ambiente.

UNACEM Ecuador ha generado una utilidad de 27 millones 650 mil dólares de los Estados Unidos de América, luego de impuestos.

En relación al cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la empresa, puedo ratificar nuestro respeto y seguimiento al cumplimiento de la referida normativa en el 2019, así como el cumplimiento de las Resoluciones de la Junta General de Accionistas de la empresa y de su Directorio.

En nombre de UNACEM Ecuador, les invito a conocer en este documento lo más notable de la gestión que llevamos a cabo en el 2019.

Atentamente,

José Antonio Correa
Gerente General
UNACEM Ecuador