

## ESTIMADOS ACCIONISTAS,

En UNACEM Ecuador buscamos estar a la vanguardia de la construcción de soluciones innovadoras para el mercado y el entorno donde nos desempeñamos. Sabemos que la clave para que nuestra industria tenga un crecimiento sostenible es la oportuna gestión de impactos y el trabajo responsable con nuestros grupos de interés. Por y para ellos, basamos nuestra gestión en 8 pilares que nos permiten enfocarnos en un accionar sostenible, económico, social y ambientalmente responsable.

En Ecuador, el 2018 fue un año marcado por reformas y medidas para consolidar un plan que impulse la reactivación económica a través de la inversión privada. Particularmente, el sector de la construcción se vio beneficiado por la promoción de mejores condiciones crediticias para constructores y compradores, así como por la eliminación de la Ley de Plusvalía. Estas medidas propiciaron un ambiente positivo y los actores del sector retomaron proyectos inmobiliarios, tanto en el segmento residencial como en el comercial, logrando de esta manera que el mercado muestre ligeros signos de recuperación, tras tres años de decrecimiento.

UNACEM Ecuador consolidó su posición como proveedor de cemento de obras emblemáticas, tanto públicas como privadas, como el Metro de Quito, cuyas exigencias constructivas requirieron el uso de Magno III, un cemento de especialidad, que alcanza altas resistencias a temprana edad, durante 24 meses. En octubre de 2018, el Consorcio Línea Uno finalizó la construcción del túnel, columna vertebral del proyecto, cuyas dovelas fueron fabricadas con nuestro cemento

Magno HE. Se prosigió, además, el concurso Selvalegre, tipo II, para obras complementarias,

En el segmento inmobiliario de Pichincha, UNACEM Ecuador tomó protagonismo con su presencia en grandes obras como el Centro Comercial El Portal y la Torre 5 del Ekopark a cargo de EKRON Construcciones. Una gestión comercial enfocada en la atención especializada a cada uno de nuestros segmentos y la creación de ofertas de valor para cada uno de ellos nos permitió afianzar nuestras relaciones comerciales y mantener nuestra participación de mercado. UNACEM Ecuador cerró 2018 con ventas por 154,6 millones de dólares.

En 2018, continuamos velando por la seguridad y calidad de nuestros colaboradores, a través de nuestras iniciativas internas "Compromiso de Seguridad" que busca la promoción de una cultura de prevención enfocada en la gestión proactiva de los riesgos y "Reto a tu Salud" que promueve la adopción de hábitos saludables. Nuestro exhaustivo sistema de gestión de la seguridad y salud nos permitió cerrar por quinto año consecutivo con cero fatalidades o accidentes incapacitantes en la planta industrial y 2,450 días sin accidentes en la cartera de Selva Alegre.

El 2018 fue un año de importantes hitos en la gestión ambiental de UNACEM Ecuador. Fueron un actor importante para que el gobierno ecuatoriano pudiera cumplir con uno de sus compromisos firmados en el Protocolo de Montreal: en nuestra planta de Otavalo empezamos la destrucción de 7,5 toneladas de gases refrigerantes, recuperados en el marco del Plan Renova Refrigeradora liderado por el Ministerio de Energía. Recibimos la recertificación Ecuatoriana Ambiental de Empresa Eco Eficiente por parte del Ministerio del Ambiente y asumimos el liderazgo del ODS 9: Industria, Innovación e Infraestructura, para la

promoción de una industrialización sostenible.

En cuanto al desarrollo de nuestros 309 colaboradores, se impartieron más de 41 horas de capacitación por persona durante 2018, las cuales forman parte de un Plan de Formación estructurado de acuerdo con sus necesidades personales y profesionales; además, 47 personas se graduaron de los programas de formación continua de nuestro Instituto UNACEM.

La responsabilidad sobre nuestro producto abarca desde el uso eficiente de los recursos y la adopción de tecnologías y procesos industriales limpios y ambientalmente adecuados para la producción de cemento hasta la oferta de una gama de productos expertos para cada aplicación y servicios adaptados a las necesidades del mercado. En 2018, recertificamos nuestro sistema de gestión integrado ISO 9001 e ISO 14001, versión 2015, con la firma internacional SGS; y fortalecimos nuestro programa de excelencia industrial E14 para alcanzar la máxima confiabilidad en nuestros hornos y molinos. Nuestro proyecto de coprocesamiento de aceites usados y biodiesel, nos permitió sustituir un 37,8% de combustibles de origen fósil.

En el mes de febrero de 2018, inauguramos la Escuela de Formación Selvaseguro, una instancia gratuita de formación técnica y de seguridad para los trabajadores de la construcción, en colaboración con el Colegio de Ingenieros Civiles de Pichincha. A través de nuestro programa Maestro Seguro, capacitamos a 1.014 obreros en normas de seguridad en las obras de construcción y buen uso del cemento, alcanzando un total de 7.220 obreros capacitados desde su lanzamiento en 2017.

Buscamos sostener relaciones de confianza con todos los actores de nuestros grupos de interés, por ello, fortalecemos las relaciones con las

comunidades aliadas a través del trabajo directo con los cabildos en temas educativos, de inversión social, conservación ambiental y oportunidades de desarrollo socioeconómico. En 2018, 100 niños, niñas y jóvenes accedieron a nuestro programa de becas para educación básica, intermedia y superior.

Toda nuestra gestión se fundamenta en un sólido Gobierno Corporativo, el cual se basa en la filosofía organizacional y un Código de Conducta que se cumple a cabalidad entre todos nuestros colaboradores.

Este ayuda al fortalecimiento de nuestra Cadena de Valor. Tenemos relaciones contractuales con más de 800 proveedores, de los cuales el 86% son ecuatorianos. A la vez, velamos porque nuestras operaciones cumplan de manera instricta con los Derechos Humanos y sean Libres de Trabajo Infantil. De hecho, nuestra compañía presidió, entre 2017 y 2018, el Consejo Directivo de la Red de Empresas por un Ecuador Libre de Trabajo Infantil, alianza público-privada de la que somos miembro desde 2012.

Nuestro Reporte de Sustentabilidad 2018, el cual se ha constituido en una herramienta tangible de Comunicación Responsable para nuestros grupos de interés inmediatos, se constituye a la vez en nuestra tercera comunicación de progreso (CoP) del Pacto Global de la ONU y la reafirmación de nuestro respaldo a los Diez Principios en las Áreas de derechos humanos, estándares laborales, medio ambiente y anticorrupción. La integración de estos principios en nuestra estrategia, cultura y operaciones diarias puede verse reflejado en nuestros ocho pilares de responsabilidad social. Para nosotros, el diálogo es una herramienta fundamental; nuestras diversas acciones de comunicación llegaron en 2018 a 40.000 personas.

A los señores accionistas, sobre la base de lo expuesto, puedo señalar que en el 2018 se han cumplido satisfactoriamente con los objetivos planteados, en todos los ámbitos: financieros, comerciales, seguridad, producción, sociales y ambiente. Pese a la compleja situación de mercado en el país, la situación financiera de la empresa es positiva. UNACEM Ecuador ha reanudado durante el 2018 una rentabilidad alta, generando una utilidad de 33,079 miles de dólares de los Estados Unidos de América, luego de impuestos. En relación al cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la empresa, puedo ratificar nuestro respeto y seguimiento al cumplimiento de la referida normativa en el 2018, así como el cumplimiento de las Resoluciones de la Junta General de Accionistas de la empresa y de su Directorio.

Para concluir, me gustaría ratificar el sólido compromiso demostrado a través de estos años por la construcción de soluciones innovadoras para ofrecer al mercado productos y servicios de alta calidad que generen valor para nuestros grupos de interés, basados siempre en los principios de la sostenibilidad y en el respeto a nuestras políticas y estrategias que han guiado y seguirán guiando nuestro accionar.

Atentamente,



José Antonio Correa  
GERENTE GENERAL  
UNACEM Ecuador S.A.