

INFORME DEL GERENTE GENERAL



José Antonio Correa Vásquez
Gerente General
UNACEM Ecuador S.A.

Estimados accionistas,

Durante 2015, el mercado ecuatoriano del cemento se contrajo un 9,6%, principalmente influenciado por factores macroeconómicos y una desaceleración de la inversión pública y privada en infraestructura y vivienda. En este contexto, las ventas de **UNACEM Ecuador** ascendieron a \$178 millones, un 5% menos en relación a 2014, pero por debajo del decrecimiento medio del mercado, gracias a una acertada gestión comercial enfocada en responder a las necesidades de sus usuarios a través de una amplia gama de productos expertos para cada aplicación, asesoría técnica y servicios según cada segmento.

Estos resultados no se hubieran podido obtener sin el apoyo de nuestros clientes. Las convenciones regionales de ventas, llevadas a cabo en las ciudades de Quito y Manta, fueron el espacio dedicado para agradecerles por su esforzada gestión durante un año complejo para el sector de la construcción e invitarles a afrontar el 2016 con una mirada estratégica.

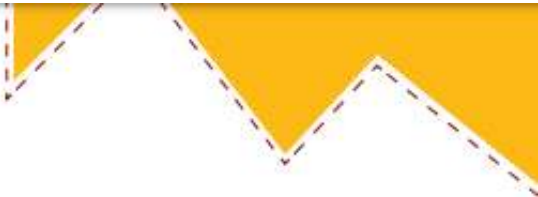
En el 2015 realizamos un importante trabajo de cambio de marca corporativa a **UNACEM Ecuador**, fue la oportunidad para redefinir nuestra misión, visión, lineamientos estratégicos y ratificar nuestros valores. Bajo la premisa: "Lo hemos hecho bien, lo podemos hacer mejor", en el primer semestre del año lanzamos el programa de fortalecimiento de nuestra cultura organizacional denominado PAKTA, con un enfoque participativo. El Comité de Dirección definió el nuevo modelo de gestión de **UNACEM Ecuador** y 13 equipos multi-área trabajaron durante 9 meses para definir los procesos de soporte para este modelo, materializados en 24 proyectos. Estos entregables fueron compartidos en siete plenarias de involucramiento con todo el personal, durante los meses de noviembre y diciembre, concluyendo con la construcción de **YO SOY UNACEM**, concepto que refleja nuestra nueva forma de ser como empresa.

NUESTRA PARTICIPACIÓN
DE MERCADO PASÓ DE

22,4% EN 2014

A 23,6% EN 2015.





EN EL MES DE AGOSTO,
ALCANZAMOS UNA TASA
RÉCORD DE REEMPLAZO
DE COMBUSTIBLES
ALTERNOS DEL **40%**
**(BIOMASA Y
ACEITE USADO
PRINCIPALMENTE).**

Nuestra planta industrial de Otavalo cerró 2015 con una producción de 1 millón 379 mil toneladas de cemento. Nuestro proyecto de sustitución de combustibles fósiles, que inició en 2010, alcanzó un récord con un porcentaje de sustitución de 31,4% versus 25,6% en 2014. Parte de este incremento fue posible gracias a la puesta en marcha del nuevo sistema de recepción y filtrado de aceite y a la extensión de la licencia de coprocesamiento de desechos peligrosos, emitida por el Ministerio del Ambiente, la cual nos permite ser la primera cementera, a nivel nacional, que

puede realizar este tratamiento controlado a los desechos peligrosos. La fiabilidad de nuestros hornos pasó de 95,5% en 2014 a 96,1% en 2015 e iniciamos un proceso de actualización del software industrial para optimizar procesos y automatizar algunos procedimientos. En el mes de septiembre cerramos la auditoría de Re-Certificación de nuestro Sistema de Gestión Integral - SGI con un resultado positivo gracias al compromiso de nuestra empresa por mantener altos estándares en la calidad de nuestros productos (ISO 9001) y manejo ambiental de nuestros procesos (ISO 14001).

Gracias a la implementación del innovador proyecto Quinde, que consistió en la construcción de un túnel y una chimenea al interior de la montaña para la extracción segura de caliza y la mitigación de riesgos ambientales en nuestra concesión minera de Selva Alegre, CANTYVOL S.A. logró optimizar su operación, alcanzando una producción promedio mensual de 723 ton/h versus 405 ton/h durante 2014. Durante 2015, y tras la finalización del proyecto Quinde, CANTYVOL S.A. inició los trabajos de rehabilitación del área de trasiego natural de la cantera de Selva Alegre, que fue deshabilitada una vez que inició la nueva operación post proyecto Quinde.

EN 2015 INICIAMOS EL
PROCESO DE CERTIFICACIÓN
**ISO 14001 DE
NUESTRAS CANTERAS.**





**UN PROMEDIO DE
5 REPORTES DE PRIORIDAD
ALTA DE CONDICIONES Y ACTOS
INSEGUROS POR PERSONA SE
REGISTRARON EN 2015,**

MANTENIENDO EL EXCELENTE NIVEL
DE PARTICIPACIÓN REGISTRADO EN 2014.

gestión de Seguridad y Salud; así como la revisión de los mecanismos de análisis de riesgos y estándares de seguridad nos permitirán reforzar esta gestión interna con un enfoque aún más proactivo y preventivo.

Durante todo el año transmitimos entre nuestros colaboradores un mensaje de continuidad en la gestión de Seguridad y la Salud. Para **UNACEM Ecuador**, la Seguridad y la Salud son nuestro principal valor y requieren un alto nivel de exigencia en todos los niveles. El desarrollo de un software denominado VIDA para la administración del sistema de

Nuestros programas de seguridad en nuestra cadena de valor, Volante Seguro y Maestro Seguro tuvieron excelentes resultados en 2015. Volante Seguro, el programa de seguridad en carretera que involucra a nuestros 362 contratistas de transporte, cerró 2015 con más de 900 días sin accidentes. A través de Maestro Seguro, el programa de seguridad industrial para obreros de la construcción, capacitamos a aproximadamente 800 personas durante este año.

DESDE SU CREACIÓN EN 2012,
A TRAVÉS DEL PROGRAMA

**MAESTRO SEGURO
HEMOS CAPACITADO A
CERCA DE 4.000 OBREROS.**

EL 12 DE DICIEMBRE SE
INAUGURÓ EL COLISEO
COMUNITARIO DE
GUALSAQUÍ, EN EL CUAL
**UNACEM ECUADOR
INVIRTIÓ \$154.110
DE LOS CUALES \$80.455
CORRESPONDEN A
MANO DE OBRA DE
LA COMUNIDAD.**

En las comunidades de nuestra zona de influencia, continuamos apoyando la gestión de los cabildos en cuatro ejes de acción: educación y capacitación, inversión social y salud, conservación ambiental y generación de oportunidades de desarrollo socioeconómico. En el mes de agosto firmamos un convenio con autoridades y representantes del GAD Municipal de Otavalo, **UNACEM Ecuador**, el GAD Parroquial de San José de Quichinche y las comunidades Tangalí y Gualsaquí para la ejecución de proyectos de mejoramiento de agua en la Comunidad de Tangalí; la construcción del alcantarillado Cumbas - Puize de Gualsaquí y la construcción del complejo deportivo parroquial





de la cabecera urbana de Quichinche. Con el Subcentro de Salud de Quichinche trabajamos, principalmente en la construcción del depósito de manejo de desechos peligrosos y habilitación de baterías sanitarias. Nuestras alianzas estratégicas con CERES, la Red de Empresas por un Ecuador Libre de Trabajo Infantil, SCOUTS del Ecuador, Enseña Ecuador, Operación Sonrisa y Tenis en Ruedas nos han permitido fortalecer nuestra gestión de responsabilidad social con nuestra cadena de valor.

En el mes de septiembre, firmamos una Carta de Intención con Mutualista Pichincha para impulsar el desarrollo de vivienda de interés social. Nuestro objetivo es crear soluciones para facilitar el acceso a vivienda digna en el Ecuador. **UNACEM Ecuador** ha puesto a disposición de esta alianza nuestra gama de productos expertos para cada aplicación, asistencia técnica para el constructor y el soporte del programa Maestro Seguro. La firma de la Carta de Intención contó con la participación del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) como testigo de honor. En 2016, buscaremos que otros actores socialmente responsables se sumen a la iniciativa, aportando en la reducción de costos y mejoramiento de la calidad de las unidades de vivienda.

Es importante ratificar que en nuestra gestión de 2015 dimos cumplimiento a las disposiciones de la Junta General y Directorio de **UNACEM Ecuador**. Las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor han sido respetadas por la compañía.

El 2016 se proyecta como un año de grandes desafíos para el sector de la construcción. Como **UNACEM Ecuador** estamos comprometidos con la excelencia y la eficiencia operacional, así como con la provisión de productos de calidad ajustados a las necesidades de nuestros clientes, que generen valor para nuestros accionistas y grupos de interés. La seguridad, la salud y el desarrollo de nuestro personal seguirán siendo nuestras prioridades y estamos seguros de que juntos podremos construir soluciones para continuar aportando al crecimiento y desarrollo de nuestro país.



José Antonio Correa
Gerente General
UNACEM Ecuador S.A.

