

INFORME A LOS ACCIONISTAS
Y MEMORIA ANUAL 2014



INFORME DEL GERENTE
GENERAL

Señor Presidente del Directorio, Señores Directores, Señores y Señoras Accionistas:

El 2014 ha sido para nosotros un año de desafíos, cambios positivos y grandes logros.

En UNACEM Ecuador hemos ratificado nuestro compromiso con la promoción de la salud y la seguridad como ejes prioritarios de todas nuestras actividades. En el 2014, la ocurrencia de dos accidentes con pérdida de tiempo nos hizo reflexionar sobre la importancia de mantenernos alerta siempre y promover la cero tolerancia frente a actos o condiciones inseguras; por ello, decidimos trabajar en el fortalecimiento y consolidación de nuestro sistema de gestión que involucra activamente a todo nuestro personal en la prevención de accidentes o enfermedades profesionales. Más de 50 personas asumieron roles de liderazgo para una vigilancia rigurosa de nuestros 27 estándares de seguridad, y, por supuesto, todo nuestro personal reafirmó su compromiso activo y visible con estos, nuestros valores principales: la salud y la seguridad, a través de una actitud proactiva para reportar y corregir situaciones de riesgo.

En su quinto año de ejecución, el programa de seguridad vial, Volante Seguro, sumó más de 500 días sin accidentes en carretera que comprometan la integridad de los contratistas de transporte; mientras que las flotas de materias primas y combustibles siguen sin registrar accidentes fatales en carretera durante estos cinco años. A través de Maestro Seguro, el programa de capacitación en seguridad industrial en las obras de construcción, sensibilizamos a más de 1.280 personas, incluidos estudiantes de ingeniería civil y arquitectura de la Universidad Central del Ecuador y Politécnica del Carchi.

Fortalecimos nuestra cultura de aprendizaje en la que el desarrollo de nuestro personal sigue en el centro de nuestra mirada. Cerramos el año con cerca de 11.700 horas de capacitación impartidas principalmente en temas de seguridad, calidad, habilidades técnico/industriales, marketing y ventas. A través de un programa para certificación de operadores e inspectores, estimulamos el aprendizaje interdisciplinario y en equipo de nuestros colaboradores en el área industrial y a través del programa Efectividad de la Fuerza de Ventas promovimos el acercamiento efectivo de nuestro equipo comercial hacia el mercado y nuestros clientes.

Durante 2014, nuestra Planta Industrial mantuvo una fiabilidad de hornos promedio del 95,5% y cerramos el año con 186,22 millones de dólares en ventas de cemento. Pese a que el mercado del cemento en el Ecuador no fue tan dinámico como en 2013, nuestro equipo trabajó arduamente para proveer productos de calidad, adecuados a las necesidades de nuestros clientes. En el segundo semestre del año presentamos el Experto Campeón, un cemento reformulado, de alta resistencia a los sulfatos y especialista para acabados, que ha tenido especial acogida en la costa ecuatoriana y que ahora está presente en obras emblemáticas como el proyecto hidroeléctrico Manduriacu. Fuimos parte también de los puentes sobre los ríos Chiche y San Pedro, que conforman la nueva Ruta Viva, a través de un cemento específicamente creado para cumplir las exigencias de diseño, resistencia, durabilidad y calidad: Magno. La inauguración de la nueva paletizadora y los proyectos de eliminación de cuellos de botella, en nuestra Planta Industrial, nos han permitido ser más eficientes en términos de producción y despacho. En octubre, por ejemplo, superamos el récord establecido el año pasado, al despachar 139.7 mil toneladas de cemento en

INFORME DEL GERENTE GENERAL

José Antonio Correa

5.600 reportes fueron generados por nuestro personal para mejorar nuestra gestión de riesgos

3.150 personas han sido capacitadas desde el inicio del Programa Maestro Seguro en 2012

53% de las horas de capacitación corresponden a salud y seguridad

1'452.512 toneladas de cemento se vendieron en 2014

un mes. La recertificación en las normas ISO 9001 por cumplir con los más altos estándares de calidad en producción y comercialización de cemento y 14001 por cumplir con los más altos estándares en sistemas de gestión ambiental, avalan todo nuestro trabajo.

Creemos que la clave para un desarrollo industrial sostenible está en la oportuna gestión de nuestros impactos y en el trabajo responsable con el agua, aire, materias primas y energía. En 2010, nos pusimos como meta sustituir hasta 2015 el 20% de los combustibles fósiles usados para la producción de cemento, por combustibles alternativos, principalmente biomasa. El objetivo se alcanzó anticipadamente, cerramos 2014 con un porcentaje récord de 25,6%.

El consumo de energía por tonelada de cemento producida continuó reduciéndose en 2014

En septiembre marcamos un hito importante para la industria minera ecuatoriana. El emblemático Proyecto Quinde fue inaugurado, lo que nos permitió eliminar los riesgos derivados del proceso de trasiego así como los impactos ambientales asociados a la actividad de la cantera de Selva Alegre. 180 personas trabajaron durante 1.480 días en este proyecto de avanzada ingeniería, sin que se presenten lesiones graves que hayan comprometido su integridad. En el mes de noviembre, firmamos un Convenio de Cooperación con la Universidad Central del Ecuador, para que a través de la Facultad de Ingeniería en Geología, Minas, Petróleos y Ambiental se realicen estudios para la rehabilitación del trasiego que fue inhabilitado una vez que el Proyecto Quinde se inauguró. Este convenio también permitirá implementar procesos de investigación, recuperación y remediación de canteras, así como actividades académicas y otras relacionadas con este fin.

El Proyecto Quinde es un nuevo sistema de transportación de caliza que tiene un rendimiento de 700 toneladas por hora

En 2014, aprobamos las auditorías ambientales de las concesiones mineras. Es importante destacar que en todas ellas, UNACEM Ecuador, a través de Canteras y Voladuras S.A. innova, propone y ejecuta acciones antes, durante y después de las operaciones de extracción con el fin de minimizar los impactos ambientales y gestionar la biodiversidad de zona adecuadamente, de tal manera, que al cierre de las operaciones se puedan recuperar los ecosistemas naturales. En este sentido, en las canteras de Pastaví y Cumbas los trabajos de rehabilitación se dan en paralelo a las operaciones regulares. En Cumbas, por ejemplo iniciamos trabajos de reforestación y la construcción de cunetas para prevenir erosión del suelo por las lluvias, tal y como se hizo, en su momento, en las canteras de Pastaví I y II. En este último lugar, la cantera cerrada de Pastaví II, una vez concluidos los trabajos de rehabilitación, diseñamos un proyecto de producción de miel y polen, con la participación de la comunidad de Perugachi, que en el mes de noviembre realizaron la primera cosecha, para su posterior comercialización.

Más de 2000 personas fueron beneficiadas por los proyectos comunitarios de UNACEM Ecuador

En las comunidades de nuestra zona de influencia desarrollamos proyectos relacionados con la educación, salud, ambiente, fomento a la producción, fomento a la cultura e infraestructura. En 2014 la empresa entregó becas de educación básica, bachillerato y educación superior para 101 estudiantes. Apoyamos a la Unión de Comunidades Indígenas y Pluriculturales de Azama – UNORINKA y a la Junta Administradora de Agua Potable de Azama con el mejoramiento del sistema de agua, del cual se benefician aproximadamente 250 hogares. En el Hospital San Luis de Otavalo apoyamos la construcción y adecuaciones de las baterías sanitarias para personas con discapacidad, aportando así al cumplimiento de un requisito obligatorio exigido por el Ministerio de Salud. Y seguimos apoyando los proyectos productivos de crianza de ganado bovino y porcino, truchas y aves de corral. Mientras que el trabajo con nuestra cadena de valor se ha visto fortalecido con el apoyo de aliados estratégicos como CERES, la Red de Empresas por un Ecuador

Libre de Trabajo Infantil, SCOUTS del Ecuador, Enseña Ecuador, FUNDER-FEEP, Tenis en Ruedas y los Ministerios de Ambiente, Salud, Educación, Agricultura, entre otros.

Ahora que formamos parte de UNACEM, grupo peruano líder en el mercado del cemento, renovamos el compromiso por servir al mercado ecuatoriano, proveyendo nuestros productos con la misma calidad, regularidad y nivel de servicio que nos han caracterizado. La salud y seguridad, el desarrollo de nuestro personal, la protección del medio ambiente y el diálogo permanente con nuestros públicos de interés son y seguirán siendo nuestras prioridades. El prestigio del grupo UNACEM en la industria del cemento convierte a esta inversión en un atractivo reto de crecimiento para nosotros. Contamos con el esfuerzo y dedicación de nuestro Comité de Dirección y de nuestros trabajadores, para que este proceso de integración nos fortalezca como empresa y nos permita seguir caminando, a paso firme, hacia nuevas y ambiciosas metas.

Atentamente,



José Antonio Correa
Gerente General
UNACEM Ecuador S.A.