

INFORME GERENCIAL
DISTRIBUIDORA LOS ROQUES DISTRIROQUES CIA. LTDA.

Cuenca, 28 de marzo de 2016

Señores
DISTRIBUIDORA LOS ROQUES DISTRIROQUES CIA. LTDA.
Ciudad,

Señores Socios:

Con este informe les comunico la circunstancia general de las actividades desarrolladas por DISTRIBUIDORA LOS ROQUES DISTRIROQUES CIA. LTDA, durante el ejercicio económico 2015, con la finalidad de informar y cumplir con lo establecido en las disposiciones legales y reglamentarias vigentes y en los estatutos de la compañía.

1. Durante el 2015 todas las actividades de la empresa se han desarrollado bajo las normas y leyes vigentes de las instituciones del estado como SRI, IESS, Ministerio de relaciones laborales, entre otras, sin reportar ningún problema de esta índole, tanto en lo administrativo, laboral y legal.
2. En cuanto a las operaciones, se adquirió un préstamo personal para realizar una inversión de un cuarto frío para el mes de agosto con la finalidad de aumentar la distribución y por ende las ventas. Para tal fin, se contrató un vendedor externo quien realizaría la tarea de visitar restaurantes, hoteles, minimarket, tiendas en general. Dicho vendedor estuvo hasta el mes de noviembre, puesto que los resultados esperados no fueron positivos. Se incrementaron los costos operativos, arriendo de local, sueldo, comisiones y las ventas no aumentaron como se habían proyectado. La instalación del cuarto frío no fue realizada correctamente, presentando fallas en el nivel de frío y produciendo el descongelamiento de una gran cantidad de productos que fueron llevados a pérdidas de inventario.
3. En la parte de la administración de la empresa, todas las personas hemos colaborado logrando eficiencia en las labores diarias. Así mismo se ha contratado personal para el mes de abril, permaneciendo hasta ahora en nuestra empresa cumpliendo labores de vendedor. El vendedor anterior, presento su renuncia.

4. Todos los documentos contables y administrativos se llevan con cumplimiento de las diferentes disposiciones legales vigentes; además se ha controlado la aplicación de nuestra contabilidad y funcionamiento empresarial hacia las Normas Internacionales de Información Financiera.
5. La empresa a través del área contable ha entregado el Balance de situación además el estado de pérdidas y ganancias durante el periodo en cuestión.
6. Los estados financieros analizados, esto es, el Estado de Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias, reflejan lo siguiente:
 - a. La empresa tiene como su principal actividad la venta al por mayor y menor de alimentos en general.
 - b. Al cierre del ejercicio 2015 los ingresos ascienden a \$132.521,74. Así mismo los costos y gastos durante el año en curso ascendieron a \$137.253,97. De acuerdo a estos resultados podemos apreciar que no existe utilidad en el ejercicio debido a problemas en la cadena de comercialización, la pérdida del ejercicio asciende a \$4.732,23.
7. Como recomendación sugiero que Distribuidora los Roques, Distriroques, Cia Ltda, siga operando de manera normal y al ritmo que el mercado lo exija, para evitar incurrir en costos y gastos innecesarios. Así como también, recomiendo la venta del cuarto frío, devolver el total del préstamo y bajar el gasto de arriendo que esta produce en el lugar donde está instalada.

Sin otro particular, suscribo.

Atentamente,



Julio Cesar Fuenmayor Rodríguez
Gerente DISTRIBUIDORA LOS ROQUES DISTRIROQUES CIA. LTDA..
C.I. 0150588416