



## INFORME DE GERENCIA GENERAL A LOS SEÑORES SOCIOS DE DIMABRU CIA LTDA

En cumplimiento a las disposiciones contempladas en la ley de compañías y sus reglamentos, así como en los estatutos de la empresa, por medio de la presente, me permito informar a los señores socios el presente informe con respecto a la administración general y financiera considerando los siguientes aspectos básicos, por el año 2017

### GENERALIDADES:

La administración de la empresa en términos generales se ha llevado dentro de las pautas normalmente aceptadas, así como el cumplimiento a las directrices de los señores socios a lo largo de todo el año. Debemos recalcar que ha sido una actividad bastante intensa debido a las múltiples complicaciones propias del giro del negocio.

Los Estados Financieros están preparados con las Normas Internacionales de Contabilidad Niifs completas; el informe de auditoría se realizan de acuerdo a las Normas Internacionales de Auditoría, las mismas que nos permite obtener pruebas y validaciones suficientes para los imprevistos suscitados en la actualidad.

Con el informe de auditoría se deberán detallar las recomendaciones a cada una de los movimientos contables del periodo del 1 de enero al 31 de diciembre 2017 y demás principios de contabilidad utilizados y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas en mi administración.

### INVERSIONES:

Señores socios los Estados Financieros del año 2017 reflejan importantes inversiones de maquinaria para mejorar los procesos de producción, aumentar la calidad del producto terminado y el lanzamiento de nuevos productos. Entre los más importantes puedo destacar:

1. Máquina Inyectora de plástico con sus respectivos moldes
2. Bomba para productos viscosos
3. Marmitas y tanques estacionarios
4. Entre otros activos Fijos adquiridos para un mejor proceso de producción, una mejor calidad de un producto terminado y lanzamiento de nuevos productos.
5. Se alquilaron Dos montacargas eléctricos los cuales han sido un apoyo en el área de logística y nos ha permitido tener una mayor eficiencia en los procesos.
6. Ampliación del centro de distribuciones.
7. Reconstrucción de mesanines de fabricas
8. Implementación Sistema informático Odoo
9. Se adecuo la infraestructura de las Fabricas
10. Construcción de cabina para vulcanizado
11. Estandarización de líneas de producción, con explosión de productos semielaborados.



Además en el año 2017 realizamos de forma agresiva la publicidad en los canales de televisión tales como, Ecuavisa, Teleamazonas y Gamavision del cual se obtuvo una excelente respuesta por parte de nuestros consumidores los cuales destacan a la marca como un producto ecuatoriano de calidad.

Es importante destacar que los socios han hecho un importante aporte al flujo de efectivo de la empresa para continuar con los objetivos deseados en el ejercicio económico.

#### **ADMINISTRACIÓN GENERAL:-**

El crecimiento es muy positivo, lo que nos invita a seguir trabajando intensamente para lograr las metas que nos hemos trazado a corto y mediano plazo. Para lograr esas metas es importante mencionar que hemos reconocido amenazas en nuestro entorno que afectan directamente a nuestras actividades e intereses comerciales. En este sentido es necesario referirme a los aspectos de la economía nacional, que cierran el 2017 con grandes retos, donde las perspectivas se han venido oscureciendo tanto por motivos externos, por la inseguridad política, los cambios de gobierno, los nuevos paquetazos económicos. Las anteriores perspectivas hacen que debamos ser extremadamente cuidadosos y cautelosos con nuestra propia economía. Son muchos los motivos para estar más alerta que nunca, en especial si tenemos en cuenta el gran reto que nos hemos fijado al emprender, innovar nuevos productos al mercado.

Si actuamos con prudencia y buen juicio, con seguridad los resultados en el 2017 y los años venideros serán positivos.

En relación a la competencia aparecieron competidores que afectaron el dinamismo de nuestro mercado haciendo que perdimos ventas y participación del mercado, a partir del segundo semestre nos encontramos con dificultades en el mercado en la gestión de ventas y cobranzas por la crisis nacional que sostiene el país desde el segundo semestre del año.

De las actividades realizadas puedo describir las siguientes:-

1. Las operaciones administrativas han sido llevadas dentro de la normalidad.
2. De las inversiones y gastos ya detallados, la liquidez de la empresa se mantiene, pero es de anotar que todo este dinero ha sido generado por la empresa
3. La rentabilidad se logra mantener estable durante la mayoría de meses esperando un resultado positivo a fin de año
4. Se toma la decisión para certificarnos en la norma ISO 9001 - 2015
5. Se logró bajar el porcentaje de quejas de clientes gracias a la inversión de mejor maquinaria y materias primas
6. En el año se realizaron varias acciones de ventas como promociones, push money y rebates con el fin de apalancar el volumen de ventas deseado.
7. Se logró bajar el índice de inventarios tipo c o de baja rotación.
8. Se realizaron gastos de mejoras en las plantas productivas que eran necesarios para que la nueva maquinaria pueda trabajar de manera eficiente.
9. Se realizó el mantenimiento adecuado de la maquinaria de manera preventiva y correctiva con el fin de evitar paras en producción.

Como todos los años anteriores las ventas han sobrepasado la capacidad de producción, como anote anteriormente, las inversiones que se han realizado tienen como finalidad proveer mejor eficiencia para abastecer las bodegas de ventas, esto se debe que hemos hecho las mejores acciones para obtener este resultado positivo a pesar que nuestro país atraviesa un mal momento de recesión económica.

La inversión del equipo de producción adquirida en el año 2017, ha establecido ser la mejor negociación del resultado, en obtener un mejor producto de calidad y procesos productivos atado a mejores negociaciones de materia prima e investigación y desarrollo con el claro objetivo de tener mejores costos de producción.

En resumen, este año ha sido lleno de cambios e inversiones dentro de la transformación que tendrá la empresa DIMABRU CIA LTDA.

Como Gerente General, me siento satisfecho de los resultados del año 2017, agradezco a los señores socios por todo su apoyo.

Marzo 12-2018

Cordialmente



**Ing. BRUNO JOSUE PACHECO**  
**GERENTE GENERAL.**  
**DIMABRU CIA LTDA**