

Marzo 14-2017

INFORME DE GERENCIA GENERAL A LOS SEÑORES SOCIOS DE DIMABRU CIA LTDA

En cumplimiento a las disposiciones contempladas en la ley de compañías y sus reglamentos, así como en los estatutos de la empresa, por medio de la presente, me permito informar a los señores socios el presente informe con respecto a la administración general y financiera considerando los siguientes aspectos básicos, por el año 2016

GENERALIDADES:

La administración de la empresa en términos generales se ha llevado dentro de las pautas normalmente aceptadas, así como el cumplimiento a las directrices de los señores socios a lo largo de todo el año. Debemos recalcar que ha sido una actividad bastante intensa debido a las múltiples complicaciones propias del giro del negocio.

Los Estado Financieros están preparados con las Normas Internacionales de Contabilidad Niifs completas; el informe de auditoría se realizan de acuerdo a las Normas Internacionales de Auditoría, las mismas que nos permite obtener pruebas y validaciones suficientes para los imprevistos suscitados en la actualidad.

Con el informe de auditoría se deberán detallar las recomendaciones a cada una de los movimientos contables del periodo del 1 de enero al 31 de diciembre 2016 y demás principios de contabilidad utilizados y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas en mi administración.

INVERSIONES:

Señores socios los Estados Financieros del año 2016 reflejan importantes inversiones de maquinaria para mejorar los procesos de producción, aumentar la calidad del producto terminado y el lanzamiento de nuevos productos. Entre los más importantes puedo destacar:

1. Maquinaria para la fabricación automática de esponjas
2. Máquina automática para cortar fibra
3. Maquinaria para la elaboración de guantes de Latex
4. Montaje en proceso de cera
5. Remodelación de piso de fábrica 1
6. Construcción de infraestructura para guantes
7. Construcción de bodega para esponjas
8. Remodelación patio de maniobras fabrica 1
9. Afiladora de cuchillas de plumado para escobas
10. Compra de vehículo de carga y elevador hidráulico
11. Se entregó anticipos para inyectora
12. Anticipo para moldes.
13. Máquina de corte de cepillo sanitario
14. Compra de caldero de vapor
15. Accesorio para inyectora

Además en el año 2016 se realizó una fuerte inversión publicitaria en medios masivos como son la radio y la televisión tales como, Ecuavisa, Teleamazonas y Gamavision del cual se obtuvo una excelente respuesta por parte de nuestros consumidores los cuales destacan a la marca como un producto ecuatoriano de calidad.

ADMINISTRACIÓN GENERAL:-

En el Estado de Perdidas y Ganancias del año 2016 detallan los ingresos netos descontando los costos correspondientes obtenidos con un valor de \$ 2'677.439 con relación al año 2015 con un valor \$ 2'981.419 y el año 2014 con un valor \$ 2'473.255 las que mantuvieron un incremento en el mercado nacional.

En relación a la competencia aparecieron competidores que afectaron el dinamismo de nuestro mercado haciendo que perdimos ventas y participación del mercado, a partir del segundo semestre nos encontramos con dificultades en el mercado en la gestión de ventas y cobranzas por la crisis nacional que sostiene el país desde el segundo semestre del año.

De las actividades realizadas puedo describir las siguientes:-

1. Las operaciones administrativas han sido llevadas dentro de la normalidad.
2. De las inversiones y gastos ya detallados, la liquidez de la empresa baja debido al aumento de créditos que se otorgó a los clientes, pero es de anotar que todo este dinero ha sido generado por la empresa
3. La rentabilidad se comporta de manera atípica ya que a diferencia de años anteriores se colocó barreras de entrada en el mercado en su mayoría promociones para evitar el ingreso de competidores por lo cual no logramos generar rentabilidad.
4. Se logró bajar el porcentaje de quejas de clientes gracias a la inversión de mejor maquinaria y materias primas
5. Se obtuvo el galardón al mejor proveedor de SUPERMAXI en la categoría limpieza
6. En el año se realizaron varias acciones de ventas como promociones, push money y rebates con el fin de apalancar el volumen de ventas deseado.
7. Se logró bajar el índice de inventarios tipo c o de baja rotación.
8. Se realizaron gastos de mejoras en las plantas productivas que eran necesarios para que la nueva maquinaria pueda trabajar de manera eficiente.
9. Se realizó el mantenimiento adecuado de la maquinaria de manera preventiva y correctiva con el fin de evitar paros en producción.
10. Para la auditoria del año 2016 de acuerdo a los parámetros de la Superintendencia de Compañías quedara pendiente contratar una nueva firma auditora.

PRODUCCIÓN Y VENTAS.

Como todos los años anteriores las ventas han sobrepasado la capacidad de producción, como anote anteriormente, las inversiones que se han realizado tienen como finalidad proveer mejor eficiencia para abastecer las bodegas de ventas, esto se debe que hemos hecho las mejores acciones para obtener este resultado positivo a pesar que nuestro país atraviesa un mal momento de recesión económica.

La inversión del equipo de producción adquirida en el año 2016, ha establecido ser la mejor negociación del resultado, en obtener un mejor producto de calidad y procesos productivos atado a mejores negociaciones de materia prima e investigación y desarrollo con el claro objetivo de tener mejores costos de producción.

En resumen, este año ha sido lleno de cambios e inversiones dentro de la transformación que tendrá la empresa DIMABRU CIA LTDA.

Como Gerente General, planteamos nuevas estrategias para superar los resultados del año 2016, agradezco a los señores socios por todo su apoyo.

Cordialmente



Ing. BRUNO JOSUE PACHECO
GERENTE GENERAL.
DIMABRU CIA LTDA